RAPPORT D'ACTIVITÉ
2016

sol et civilisation
innover ensemble
dans les territoires

ÉDITORIAL

Sol et Civilisation a eu 25 ans en 2016. Raymond Lacombe et ses amis lançaient effectivement en 1991 Sol et Civilisation suite au *Dimanche des Terres de France*, grande manifestation parisienne qui mobilisait 300 000 ruraux dans les rues de la Capitale. Il résumait cet élan avec quelques mots simples mais qui résonnent encore aujourd'hui : « Une France rurale forte est indispensable à l'équilibre de notre pays [...] et j'en appelle aux gens des villes de prendre cette main que nous venons de tendre et de la croiser avec nous ». Nous avons toujours depuis défendu que la ruralié n'est pas un espace restant entre deux villes, ce sont des territoires de vie, de projet, d'innovation qui contribuent à la bonne santé, sociale, économique et environnementale de notre société. La ruralité n'est pas seule, avenir se construit avec le monde urbain. Raymond Lacombe appelait alors de ses vœux à ne pas s'opposer mais à mieux collaborer, sans condescendance.

Une génération plus tard, notre monde a changé, nos territoires aussi. Aujourd'hui, la société déborde des territoires, le mode de vie « urbain » et la société de la mobilité, du temps libre se sont généralisés. Par ailleurs, l'économie s'est largement tertiarisée, y compris dans les campagnes. Parallèlement, l'aménagement du territoire en France s'est reconfiguré récemment du fait d'une triple réforme : loi sur les régions, loi sur les métropoles, loi sur l'organisation de notre République et a fait émerger un nouveau couple organisateur : les régions d'une part et les métropoles d'autre part.

Nos dernières Assises nous ont montré que les catégories « ville » et « campagne », autrefois structurantes, l'étaient bien moins et qu'il fallait aujourd'hui plutôt chercher à mieux appréhender les liens qui se tissent entre ces espaces qu'à chercher à les distinguer. Dans notre monde ouvert, il convient désormais de penser les systèmes plutôt que les parties, les interactions plutôt que les situations. Il va de soi que chacun a des problématiques propres et qu'il ne faut pas les négliger. La densité appelle des réponses spécifiques, la non-densité également. Il n'empêche que les territoires sont désormais imbriqués, plus ou moins connectés et que la bonne santé de l'un résultera tout autant de la bonne santé de l'autre que de sa dynamique propre.

Les campagnes méritent d'être des partenaires de notre développement et pas seulement des réserves foncières ou naturelles. Dans un monde de ressources finies, le rural a une fonction stratégique : alimentation, énergie renouvelable, traitement des déchets, gestion de la biodiversité. Dans une société en quête de sens, elles ouvrent d'autres possibles utiles et nécessaires : innovation sociale, altérité culturelle, autre cadre de vie.

La France aujourd'hui s'interroge sur son avenir. Les solutions ne pourront pas venir que d'en haut. Les territoires et les territoires entre eux sont un levier puissant d'innovation et d'adaptation à la complexité du monde et à la globalisation. Les rendre acteur et les faire dialoguer pour agir nous apparait comme essentiel. Plus que jamais, l'élan du *Dimanche des Terres de France* nous inspire comme vous le verrez dans les pages qui suivent.

PAR **ANNE-CLAIRE VIAL**

PRÉSIDENTE DE SOL ET CIVILISATION

EN
MILIEU
AGRICULTURE
TERRITOIRE
ET
SOCIÉTÉ

PLURI-RURAL
ACTEURS
DÉVELOPP
TERR
AGRICULTURE
TERRITOIRE
ET SOCIÉTÉ
TORIAL
PLURI-RURAL
ACTEURS
DÉVELOPPE
TERR

SOMMAIRE

Le think-tank Sol et Civilisation investit les questions liées aux stratégies d'innovation et de changement dans les territoires.

Qui sommes-nous ?

Notre équipe 8

La gouvernance 9

Nos missions

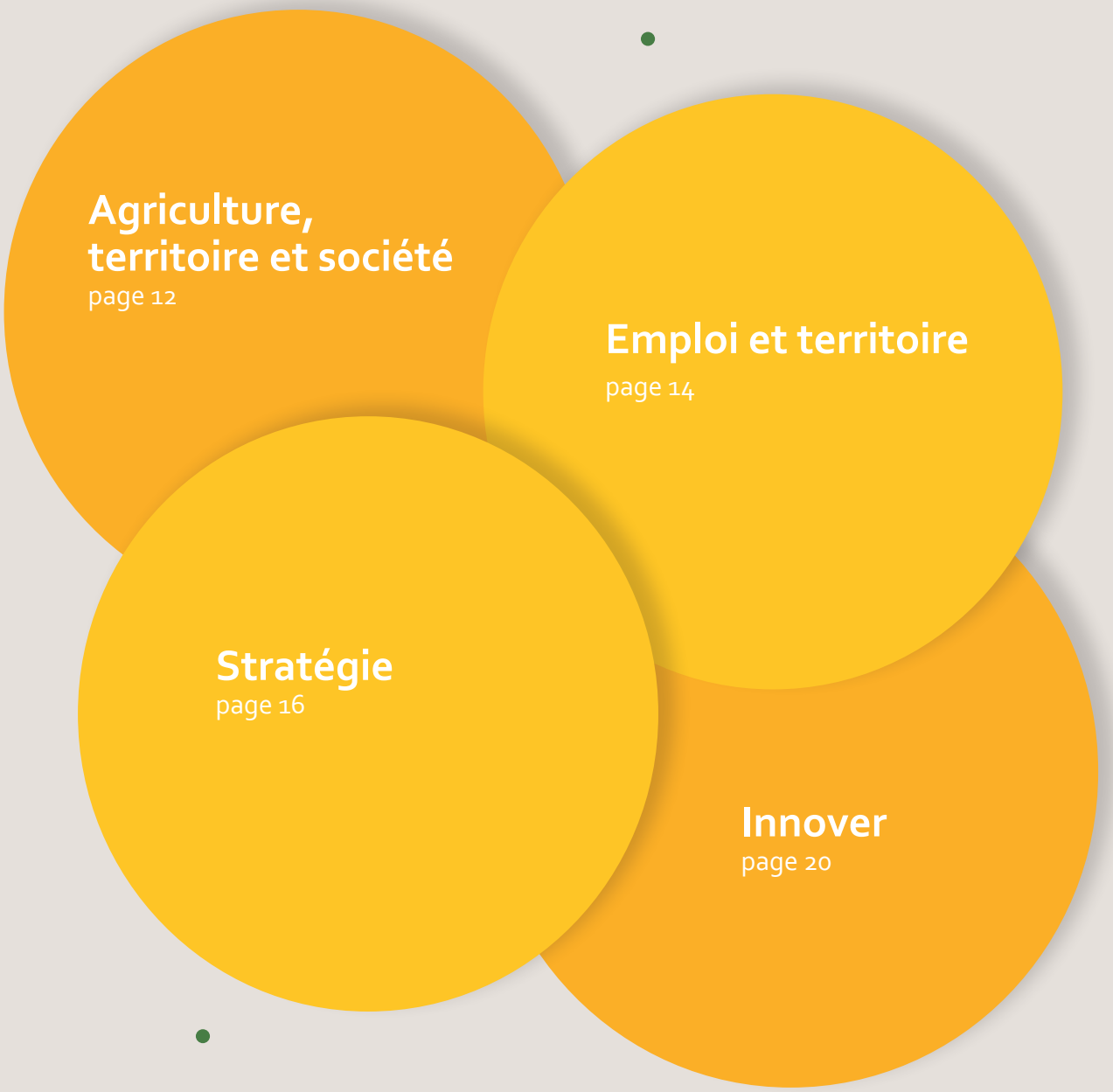
Accompagner et agir 10

Rechercher et former 22

Échanger et communiquer 24

Partager et développer une dynamique de réseaux et de partenaires 28

Nos thématiques d'intervention



Qui sommes-nous ?

Think-tank

sol et civilisation
innover ensemble
dans les territoires

Sol et Civilisation, think-tank fondé par des personnalités d'origines diverses, anime depuis 1991 une réflexion sur la place et le rôle de l'agriculture, des acteurs et des espaces ruraux dans les équilibres de société.
Sol et Civilisation investit tout particulièrement les questions liées aux stratégies de changement et d'innovation dans les territoires, et cherche par là même à favoriser les processus de transition durable.

Sol et Civilisation a été labellisé par L'observatoire français des think tanks en 2016.

Notre équipe

Truong-Giang Pham
Economiste, doctorant à l'AgroSup de Dijon, Truong-Giang accompagne des démarches territoriales, notamment sur la problématique de gestion territoriale des emplois et des compétences.

Didier Christin
Ingénieur agronome, docteur en sciences politiques – PhD en sciences de l'environnement, Didier développe des démarches de recherche-action..

Karine Volclair
Karine est chargée de la communication et apporte son support aux projets.

Thibaut Caillère
Ingénieur agronome, Thibaut accompagne et anime des démarches d'innovation territoriale et stratégique, auprès d'acteurs privés comme publics.

Marlyse Boursin
est assistante comptable

Elise Levinson
Ingénieure et docteure AgroParisTech, Elise développe une recherche sur la facilitation stratégique et intervient dans les projets d'accompagnement stratégique.

Laetitia Verhaeghe
Doctorante à Géographie Cité (CRIA), Laetitia poursuit une thèse sur les relations ville-campagne.

Guillaume Dhérissard
Ingénieur agronome, diplômé de l'Ecole de Commerce de Paris, Guillaume dirige Sol et Civilisation depuis 2007. Il est également membre de l'Académie d'agriculture de France dans la section « Environnement et territoires ».

Anne Lacroix
Ingénieur agronome, Anne intervient dans le cadre du projet TEMOIN : accueillir et transmettre en milieu rural, ouvrir vers des Initiatives novatrices.

Yvonne Lacour
Yvonne est chef comptable.

La gouvernance

Sol et Civilisation est administrée par un Conseil d'administration qui élit son président. Cet organe est garant des orientations stratégiques de l'association et responsable de sa gestion. Son fonctionnement répond à des règles établies dans les statuts de l'association.

Les administrateurs

Anne-Claire Vial
Présidente de Sol et Civilisation

Anne-Claire Vial est agricultrice dans la Drôme sur une exploitation de production de semences et d'ail pour la consommation.
Elle est présidente de la Chambre d'agriculture de la Drôme et également secrétaire générale nationale de l'Association Générale des Producteurs de Maïs (AGPM). Elle est membre du groupe Agriculture au sein du Conseil Economique Social et Environnemental.

Jean-Marie Behaghel
Secrétaire-trésorier

Henri de Benoist

Michel Ledru

Michel Mollard

Michel Rostagnat

Dominique Viel

Le comité d'orientation

Pour orienter ses travaux, Sol et Civilisation s'organise autour d'un Comité d'orientation qui regroupe, en plus des membres du conseil d'administration, des personnes de compétences, de professions et d'opinions très diverses qui partagent le projet de l'association.

Claude Beaufort journaliste et consultant
Robert Boitelle agriculteur, Secrétaire général de la Chambre agriculture de l'Aisne
René Caspar consultant et ancien professeur de l'école des ingénieurs de Purpan
Marc Gastambide ingénieur agronome, ancien directeur de la Fédération des parcs naturels régionaux
Michel Hamel agriculteur
Jean Lassalle député
Laurence Harribey élue locale, enseignant chercheur à l'Ecole de Management de Bordeaux
Benoît Julhes secrétaire d'Installer en Massif central, Vice-Président de l'union de coopératives Altitude
Michel Meinard ancien haut-fonctionnaire
Philippe Meurs agriculteur dans l'Aisne, ancien président des Jeunes Agriculteurs
Ambroise de Montbel ingénieur de recherche à AgroParisTech
Anne Panel directrice de l'agri-agence Fert
Eugène Schaeffer agriculteur dans le Bas-Rhin
Anne Pisot consultante

Accompagner et agir

Nous accompagnons les prises d'initiatives et les réflexions stratégiques d'acteurs, publics comme privés, en recherche de solutions innovantes.

Pour mener nos interventions, nous nous appuyons notamment sur 3 outils :

La démarche patrimoniale

Cette démarche développée et enseignée au sein de l'AgroParistech aborde la complexité d'une situation en recherchant si des intérêts communs sont possibles entre les personnes concernées par un problème identifié. **Sol et Civilisation intervient en tant que facilitateur stratégique** : tout le travail consiste à mettre en relation les acteurs autour d'une même réalité perçue différemment par chacun et de construire ensemble le champ et les modalités de l'action en commun.

La prospective

Sol et Civilisation développe des démarches de prospective en proposant un dispositif approprié à la réflexion à un cadre systémique (concept, méthodes et outils appropriés).

- Décryptage des tendances lourdes
- Analyse des signaux faibles
- Identification des ruptures possibles
- Construction de scénarios
- Déclinaison stratégique à enjeux et orientations possibles

L'accompagnement stratégique

Face à la complexité croissante, **Sol et Civilisation propose des démarches d'accompagnement stratégique** permettant aux acteurs de se repositionner positivement et d'envisager de nouveaux champs de création de valeur.

- Repenser les valeurs et la vision de son organisation
- Identifier les enjeux stratégiques
- Développer un cadre d'action
- Construire des outils de pilotage stratégique
- Repenser la relation à ses parties prenantes

Agriculture, territoire et société

Poursuivre le travail engagé en 2015 avec et pour Passion Céréales : une communication de sens entre les filières céréalières et les autres acteurs de la société

Créée en 2006 à l'initiative de l'Interprofession céréalière, Passion Céréales est une « interface d'information qui ouvre des espaces de dialogue et d'échange entre les acteurs de la filière céréalière, du monde végétal agricole, du monde scientifique et des relais d'opinion pour répondre aux enjeux d'une société durable ». Elle produit une variété d'actions et de supports de communication auprès de quatre cibles privilégiées : le grand public, les leaders d'opinion (petits déjeuners, livres et soirées thématiques), les acteurs locaux et collectivités (colloques en région, brochures), le monde des céréaliculteurs lui-même (animation d'un réseau d'ambassadeurs, etc.).

En 2015 un travail avait été engagé sur les notions de « progrès » et de « confiance », pour mieux cerner les enjeux autour de deux questions :
Comment les filières céréalières sont-elles forces de progrès, et peuvent être reconnues comme telles ?
Quelle stratégie de communication permettrait de renforcer la confiance dans les céréales et les acteurs de la filière ?

Poursuivant la réflexion et envisageant l'action, deux axes de travail ont été élaborés en 2016 pour venir compléter la stratégie de communication de Passion Céréales. **L'objectif : continuer à affirmer les atouts de la filière tout en s'ouvrant à des acteurs**

Un format de réunion innovant où les participants proposent eux-mêmes les sujets de discussion.

extérieurs et à leurs retours, pour développer une communication de sens et de relations qui permette d'intégrer des éléments d'évolution et d'incertitudes sociétales, et de sortir d'une vision dichotomique du progrès qui aujourd'hui n'est pas génératrice de confiance.

D'une part ont été posés les objectifs et attendus d'un Comité de réflexion constitué d'experts « hors filière » d'horizons différents (sociologues, géographes, agronomes, chefs d'entreprises, professionnels de l'alimentation…). Ils seront mobilisés courant 2017 pour participer à des débats approfondis sur trois questions transversales : Vers une société sans agriculteurs ? Comment communiquer sur des sujets complexes ?
Sciences et techniques nous sauveront-elles ?
D'autre part a été validée **l'organisation d'un Forum Ouvert** dans une région française sur le thème de la proximité entre les acteurs des filières céréalières et d'un territoire. Ces deux actions seront concrétisées courant 2017.

contact : Elise Levinson

Accompagner un groupe de travail au sein de l'Assemblée Permanente des Chambres d'Agriculture (APCA)

Sol et Civilisation a accompagné le groupe « Territoires » de l'APCA. Cela a conduit le groupe à faire une proposition de délibération validée le 28 septembre 2016 faisant état de la volonté des chambres d'agriculture de proposer, de susciter et de faciliter des projets de territoire, comme leviers déterminants d'un nouveau développement.

FOCUS
Extrait de la délibération

«Les chambres d'agriculture sont convaincues que les projets de territoire, c'est à dire les projets construits avec l'ensemble des parties prenants d'un territoire et dans un périmètre pertinent, sont un levier majeur pour le développement et pour apporter de la valeur dans les territoires.
Ces projets ne s'opposent pas aux logiques filières mais les renforcent. Ils reposent sur une compréhension partagée des enjeux, contraintes et atouts de chacun.
Ces projets concernent la vie des territoires, les aménagements, et la production agricole, alimentaire ou non.»

Emploi et Territoire

Ensemble des partenaires du projet Erasmus+

Une étude territoriale menée pour le Commissariat général à l'égalité des territoires (CGET)

Le Commissariat général à l'égalité des territoires (cget) conseille et appuie le Gouvernement dans la conception et la mise en œuvre des politiques de lutte contre les inégalités territoriales et le développement des capacités des territoires. Rattaché au Premier ministre, il assure le suivi et la coordination interministérielle de ces politiques. Un focus territorial a été réalisé sur le territoire de Redon (Ille-et-Vilaine) dans le cadre du partenariat avec le CGET. Il s'agissait de porter à connaissance un territoire particulièrement innovant et dynamique sur les questions d'emplois et de compétences.

Accompagner le projet Erasmus + « préparer les métiers de demain en milieu rural »

C'est l'objectif de l'ambitieux programme de travail européen (Erasmus+) pour lequel l'Union Nationale des Maisons Familiales Rurales d'Education et d'Orientation (UNMFREO) a fait appel à Sol et Civilisation et l'Institut de Formation des Cadres Paysans (IFOCAP). Dans ce cadre, un déplacement a été réalisé en Lituanie afin de mieux comprendre l'impact des centres de formations dans les filières comme celle de l'agriculture et un second en Italie sur l'effet de développement territorial des centres de formation sur les territoires ruraux. Ce programme regroupe autour de l'UNMFREO des partenaires lituaniens, anglais, grecs et italiens.

Finalisation des études territoriales engagées en 2015 pour la Délégation Générale à l'Emploi et à la Formation Professionnelle (DGEFP)

Ce travail est commandité par la Délégation Générale à l'Emploi et à la Formation Professionnelle (DGEFP) du Ministère du Travail, de l'emploi, de la formation professionnelle et du dialogue social. Il repose sur l'analyse de près de 250 démarches pour l'emploi en France, suivie de la réalisation d'une cinquantaine d'entretiens auprès des porteurs de projets sur la gouvernance locale associée et les conditions d'implication des différents partenaires.

En 2016, deux études monographiques ont été menées sur les territoires de Langres (Haute Marne) et de Mulhouse afin de comprendre la gouvernance des projets sur l'emploi et en particulier les conditions d'implication des acteurs dans le long terme.
Les restitutions se sont déroulées en présence des élus locaux, des représentants de l'Etat, des responsables des structures de l'emploi et de la formation ainsi que des chefs d'entreprises. Ces retours de terrain ont permis de se recentrer sur les perspectives de travaux et sur les difficultés à résoudre ensemble.

Contact : Truong-Giang Pham

QUESTIONS À ...

Jean-François Olivier, chargé de mission à la Maison Familiale Rurale de Fougères (Ille-et-Vilaine)

Terres d'Innovations

La Maison Familiale Rurale de Fougères a mis en place en 2015 le projet « Terres d'innovations ». ***Pouvez-vous nous présenter ses grandes lignes ?***

«Terres d'innovation» est un projet co construit entre la MFR de Fougères et la Chambre d'agriculture du Pays de Fougères. Ses idées fortes sont de mettre en avant le fait que le Pays de Fougères est un pôle de compétences agricoles et également de (re) donner une image positive de l'agriculture.

En quoi votre travail démarche prospective sur la gestion territoriale des emplois et des compétences avec Sol et Civilisation vous a-t-il aidé dans ce projet ?

Nous avons en effet **réalisé un travail de prospective avec Sol et Civilisation** entre 2012 et 2014. L'année 2013 avait permis, après une première phase d'analyse, de veille et d'entretiens prospectifs autour de thèmes stratégiques qui entourent la question des emplois et des compétences et qui touchent le territoire (mobilité, formation, emploi, habitat, revenu, santé...) de mettre en place une série de quatre ateliers de prospective participative (les facteurs de changement, les composantes du futur, les hypothèses du futur et les scénarios) qui s'est terminée en 2014.

Cette démarche prospective a suscité pour nous l'envie d'aller plus loin que l' écriture de scénarii, d'où le souhait dans ce nouveau projet de mettre en avant le Pays de Fougères, du local à l'international, les hommes et les femmes fiers de leur métier, impliqués sur leur territoire grâce à des forums, des partenariats entre élèves et chercheurs, des groupes de réflexion...

Quelles sont les réalisations et les perspectives (moyen-long terme) de « Terres d'innovation » ?

L'ouverture de ce projet s'est réalisée notamment via l'organisation de 2 forums autour de thématiques sur l'agriculture qui a réuni agriculteurs-trices, chercheurs et développeurs agricoles. Un partenariat a été également signé entre la MFR de Fougères, la Chambre d'agriculture d'Ille-et-Vilaine et Agrocampus Ouest qui vise à permettre aux lycéens en Bac pro de vivre une expérience participative. En termes évènementiel, une Nuit de l'agroécologie sera organisée en juin 2017.

Stratégie

Faciliter l'élaboration d'une stratégie territoriale de développement durable de la qualité de vie dans le contexte de la pollution à la chlordécone en Guadeloupe

En 2016 en Guadeloupe, **Sol et Civilisation**, en partenariat avec le bureau d'études Mutadis et l'école AgroParisTech, **a piloté pour le compte de l'Etat la fin du processus stratégique qui a permis d'aboutir à une Charte patrimoniale signable** « pour une stratégie territoriale de développement durable de la qualité de vie dans l'archipel de Guadeloupe dans le contexte de pollution par le chlordécone ». Par cette charte, ce sont 130 personnes qui ont participé à son élaboration reconnaissent le caractère persistant et inédit de cette pollution chimique d'origine agricole. Elles se sont également accordées sur une vision partagée de la situation concernant le développement durable de la qualité de vie en Guadeloupe dans le contexte de pollution par le chlordécone ; sur l'intérêt d'un ensemble d'actions à concevoir et à mettre en œuvre au service d'un dessein commun d'amélioration durable de la qualité de vie dans l'archipel ; et sur l'intérêt de mettre en place un dispositif de gouvernance adapté permettant l'actualisation de ce dessein commun et la co-conception d'actions par des voies innovantes, complémentaires à l'action des différentes autorités publiques et des acteurs privés dans leurs domaines de compétence. L'Etat est aujourd'hui chargé de réunir les conditions et les moyens permettant de passer de cette « charte signable » à une « charte signée », afin qu'elle puisse ensuite être effectivement mise en œuvre.

contact : Didier Christin

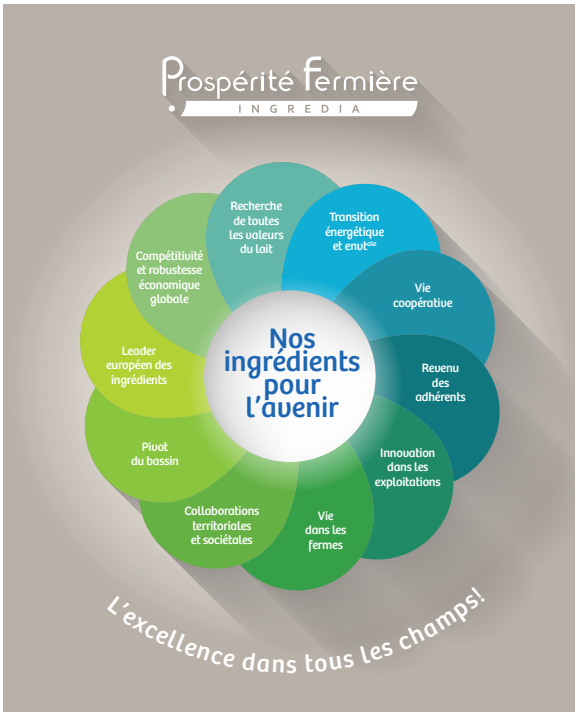
FOCUS

A partir des années 1970 et jusqu'au début des années 1990, la chlordécone a été utilisé aux Antilles comme pesticide pour lutter contre le charançon du bananier. La très grande stabilité de cette molécule, sa toxicité pour l'homme, sa diffusion des sols aux eaux douces et salées et à certains produits agricoles et de la pêche, ont engendré une crise complexe de nature sanitaire, économique, environnementale, sociale, culturelle et politique.

L'accompagnement stratégique d'une coopérative dans la durée : de la révision du projet coopératif à la mise en œuvre du changement de cap

Fondée en 1949, Prospérité Fermière est une coopérative qui, via l'entreprise Ingredia, élabore et commercialise des ingrédients et des solutions pour les industriels du secteur alimentaire en France et dans le monde. Depuis 2012, **Sol et Civilisation accompagne ce groupe laitier dans sa volonté de changer de cap et de faire grandir «la marguerite de la Prospé»**, pour agir et se développer dans le monde laitier complexe, ouvert et incertain d'aujourd'hui. Pour donner corps et traduire ces ambitions coopératives sur le terrain, **Sol et Civilisation a animé tout au long de l'année 2016 la structuration du plan de développement coopératif et d'innovation amont**, qui vient compléter le projet industriel et commercial porté par Ingredia.

Ce processus de facilitation de l'intelligence collective (des entretiens individuels durant l'hiver, des ateliers collectifs au printemps) s'est fondé sur la mobilisation et la rencontre constructive de l'expertise des conseillers laitiers et des équipes en lien avec la production laitière. A la croisée des enjeux de l'amont et de l'aval, et plus globalement des défis des territoires et des filières, cette démarche a fait émerger les marges de manœuvre, les voies de progrès et les champs d'innovation qui sont à la portée de la coopérative. A la fin de l'été, un séminaire stratégique interne du conseil d'administration et du comité de direction, ouvert à la vingtaine de salariés mobilisés, a permis de mettre en tension cette feuille de route et le projet coopératif (valeurs, vision, ambitions) : hiérarchiser



La marguerite de prospé

les défis, prioriser les objectifs et les actions proposées à l'horizon 2020.
Au côté du plan d'Ingredia, quatre défis sont aujourd'hui au centre de l'action et de l'investissement du groupe. Dans les années qui viennent, Prospérité Fermière souhaite renforcer la cohésion interne et mettre les adhérents au cœur de la création de valeur, accompagner les producteurs dans le développement et les transitions de leurs fermes, mettre en valeur la culture et les productions coopératives, contribuer à l'émergence de territoires laitiers vivants.

contact : Thibaut Caillère

Stratégie

L'accompagnement des Fermes de Figeac, une coopérative agricole et de territoire (Lot)

Sol et Civilisation accompagne depuis plusieurs années le repositionnement stratégique d'une coopérative agricole « Fermes de Figeac » située dans le nord-est du Lot. Cette coopérative se revendique aujourd'hui comme « agricole et de territoire » et cherche à « contribuer dans la durée, avec ses territoires, à la promotion d'une agriculture plurielle, gestionnaire du vivant, à haute valeur ajoutée, innovante et ouverte aux autres, au service de tous ». Le périmètre d'action de cette coopérative s'étend maintenant au développement de circuits alimentaires de proximité, la production d'énergie durable (photovoltaïque, éolien, méthanisation, bois-énergie) et participe à des projets locaux inter-entreprises.

contact : Guillaume Dhérissard

FOCUS

Les + de l'accompagnement de Sol et Civilisation

- Un regard extérieur
- Une boîte à outils éprouvés bien adaptés à notre structure
- Une conduite fine de l'animation

QUESTION À ...

Caroline Marty, responsable Qualité Sécurité et Environnement à la Coopérative Fermes de Figeac

En 2015-2016 un travail de réactualisation stratégique animé par Sol et Civilisation a été réalisé au sein de Fermes de Figeac. Que retenez-vous de cette démarche ? En quoi vous a-t-elle parue adaptée à vos enjeux ?

Le premier travail stratégique a été lancé en 2008 et nous a permis de faire un bon en termes de stratégie autour du « quid de l'avenir de la coopérative ? ». Cela a permis d'engager et de changer de cap. Nous nous sommes ouverts au territoire et avons agi avec ses acteurs.

Cette première phase a générée un plan d'action sur 5 ans à compter de 2015, avec la volonté de la direction de mener un projet d'envergure et de faire en sorte que la démarche soit collégiale, partagée par les salariés et les adhérents.

Sol et Civilisation nous a aidé à mettre en valeur notre famille d'enjeux et à mettre en place des groupes de projet.

QUESTIONS À …

Pierre Lafragette, président de la Coopérative Fermes de Figeac

Pouvez-vous nous préciser l'intérêt de votre collaboration de 10 ans avec Sol et Civilisation ?

Sol et Civilisation nous accompagne dans le cadre d'une réflexion stratégique de notre coopérative, laquelle implique par définition un enjeu de long terme. Cette collaboration permet d'avoir aussi une réelle prise de recul sur nos actions de court et de moyen terme. Le regard extérieur et l'expertise qu'elle apporte sont des valeurs ajoutées très importantes pour notre coopérative territoriale. Ce travail est mené sur la diversification et la synergie, autant que sur l'innovation.

Plus concrètement Sol et Civilisation nous a aidé à analyser, bâtir et mettre œuvre une méthode de prospective autour de 18 enjeux. Enfin, Sol et Civilisation a su nous faire partager ses réseaux via des rencontres d'autres acteurs de territoire.

Quelles grandes évolutions ont marquées le développement de votre coopérative ces 10 dernières années ?

La coopérative a été créée en 1986, passant d'une trentaine de salariés à 160 aujourd'hui. Un des objectifs de Fermes de Figeac est de valoriser les ressources naturelles du territoire (sol, vent, soleil, bois, biomasse) pour diversifier le revenu de ses adhérents et renforcer la dynamique locale. De l'avenir des agriculteurs et l'accueil de jeunes, en passant par la recherche de nouvelles valeurs ajoutées, en 2010, Fermes de Figeac, a lancé un projet de mutualisation de photovoltaïque, a coopéré avec l'Économie sociale et solidaire, et est devenu un terrain de recherche-action. Elle a créée, avec d'autres, un pôle territorial de coopération économique qui finance des activités communes, une crèche, des fablabs, etc. Elle se définit comme créatrice de territoire, tout en restant fidèle à ses valeurs fondatrices. Demain, c'est un projet de coopérative foncière qui intéresse les agriculteurs de Fermes de Figeac.

Les Fermes de Figeac ont en quelque sorte inventée un modèle qui repose sur la coopération territoriale, où le territoire est un support et une ressource.

Innover

L'accompagnement du projet « Installer en Massif Central – projet TEMOIN : accueillir et Transmettre En Milieu rural : Ouvrir vers des Initiatives Novatrices »

Depuis de nombreuses années, le renouvellement des générations d'agriculteurs est au cœur des préoccupations de l'association « Installer en Massif central », qui regroupe les syndicats Jeunes Agriculteurs du grand Massif central. Les membres d'IMC constatent la constante diminution du nombre d'agriculteurs, avec une installation pour 2 à 3 départs alors que la moitié des actifs agricoles du Massif auront droit à la retraite d'ici 10 ans. Sans action globale d'envergure, aucun scenario de contre-tendance n'est aujourd'hui crédible. Faute de renouvellement suffisant, l'agriculture de type familial dans le Massif central est menacée, et par conséquent la vie et l'attractivité des territoires. **Le projet TEMOIN consiste à mettre en œuvre un processus de changement nouveau car reposant sur la capacité des acteurs à « innover ensemble »**. Pour ce faire, IMC a constitué un partenariat avec l'IADT (Institut d'Auvergne du Développement des Territoires) et Fertile /Sol et Civilisation, afin de rechercher les conditions et les moyens de stratégies territoriales innovantes pour améliorer l'accueil et l'installation d'agriculteurs dans le Massif central, ainsi que la transmission des exploitations agricoles de type familial. Ce travail de prospective tournée vers l'action a débuté à l'automne 2016 et durera 2 ans, avant d'entrer dans sa phase de mise en œuvre.

contact : Didier Christin

Un partenariat avec l'Union des associations des usagers des eaux agricoles (UAUEA) sur la « recherche des conditions et moyens d'une stratégie territoriale d'amélioration durable de la qualité de vie des agriculteurs dans la vallée Toudgha et de préservation de l'oasis » (Maroc)

Depuis décembre 2015, **Sol et Civilisation a officialisé un cadre de coopération avec l'Union des associations des usagers des eaux agricoles du bassin de Toudgha,** qui vise la **construction d'une « stratégie territoriale de développement durable et de préservation de l'oasis »**, à l'horizon 2018. Pour ce faire, une démarche de **facilitation patrimoniale** (cf page 10) est conduite afin de mobiliser et de recueillir l'expertise de près de 150 personnes concernées par le devenir de la vallée de la vallée au niveau local, provincial, régional et national. Trois missions de terrain ont été conduites par Sol et Civilisation en 2016 afin de lancer la première étape de ce partenariat : l'audit patrimonial qui vise l'élaboration d'un diagnostic partagé avec les personnes intéressées.

Dans ce cadre, Fanny Soulard, étudiante AgroParisTech en stage à Sol et Civilisation, a rencontré au cours de 2016 une quinzaine de membres de la diaspora de Tinghir, installés en France et à Marrakech. Au cours de l'automne, Sol et Civilisation a audité une vingtaine d'acteurs parmi les autorités marocaines et internationales qui interviennent au niveau de la Province de Tinghir, de la région du Drâa-Tafilalet ou au niveau national. La synthèse de ces entretiens sera présentée début 2017 à l'Union puis aux personnes sollicitées, lors des prochaines missions. Ces déplacements viseront par ailleurs à poursuivre la phase d'audit en sollicitant une centaine d'acteurs locaux : agriculteurs, élus, membres d'associations, habitants qui vivent dans la vallée de Toudgha.

contacts : Didier Christin et Thibaut Caillère

Accompagner le réseau des Parcs naturels régionaux de France dans la rédaction d'un manifeste ambitieux, à l'occasion de leur 50e anniversaire

Les Parcs naturels régionaux de France fêteront leur 50e anniversaire en 2017. Anticipant cette occasion, **leur Fédération a sollicité Sol et Civilisation pour produire un manifeste présentant la contribution des Parcs pour les prochaines décennies à une relation Homme-Nature rénovée et ambitieuse.**
Pour entamer la rédaction de ce manifeste dès la fin de l'année 2016, nous avons :
- étudié les réflexions menées au sein du réseau des Parcs (bibliographie de documents tels que les actes de l'Université d'été 2015 ; étude et participation aux réflexions du Comité d'Orientation, de Recherche et de Prospective de la Fédération (CORP)
- participé au Congrès annuel des Parcs des 5, 6 et 7 octobre 2016 sur le thème «Homme-Nature, le contrat en question, les réseaux en action» et au colloque interdisciplinaire des 9 et 10 décembre de l'association Humanité et biodiversité sur le thème « Quelles éthiques pour les relations humains-biodiversité ? »
- mené des entretiens individuels auprès d'acteurs du réseau des Parcs, et de personnalités «hors réseaux» (philosophes, penseurs, écrivains, journalistes), pour recueillir leur vision du sujet et leur proposer d'être des «parrains / marraines» de l'événement.

L'action se poursuivra en 2017 avec la fin de la rédaction du manifeste, la participation à l'événement des 50 ans organisé à l'automne, ainsi que le dépouillement et la synthèse d'une enquête menée auprès des Parcs.

Rechercher et former

Nous soutenons et développons des travaux de recherche en lien avec le monde universitaire et intervenons régulièrement dans des parcours de formation.

Rechercher

THÉSES EN COURS

« LES COMPÉTENCES SPÉCIFIQUES, LIEN DE COOPÉRATION ENTRE LES ENTREPRISES ET LE TERRITOIRE »
De Truong-Giang Pham

Les derniers terrains se sont terminés en fin d'année 2016, et la thèse au sein de l'Ecole doctorale Droit Gestion économiques et politiques (CESEAR) de l'Agrosup de Dijon entre dans sa dernière phase de traitement de terrain et d'écriture.

« VERS LA RÉ-ÉMERGENCE D'UN SYSTÈME DE COMPLÉMENTARITÉS VILLE-CAMPAGNE. ETUDE DU CAS FRANÇAIS, ET ÉCLAIRAGES DE QUELQUES CAS DANOIS ET ITALIENS »
de Laetitia Verhaeghe

Cette thèse en CIFRe est suivie au sein du laboratoire Géographie-Cités (équipe C.R.I.A.) de la Sorbonne et est soutenue par quatre autres partenaires : France Urbaine, l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts, le Service d'Expertise et d'Ingénierie au territoire de la Caisse des Dépôts et la Fondation Avril.

PARTICIPATIONS

Au colloque « Vers une république des biens communs » organisé par la Coop des communs et qui s'est tenu à Cerisy (Normandie) du 8 au 15 septembre 2016.

Aux 22ème Controverses européennes de Marciac, les 29 et 30 juillet 2016, qui avaient pour thème «Agriculture, alimentation, territoires ruraux… Avec quoi nous faut-il rompre pour réinventer l'avenir ? »

Au colloque organisé par la chaire AgroSYS, la Société du Canal de Provence, l'AFEID et l'Association des irrigants des régions méditerranéennes Françaises, sur le thème « L'agro-écologie et l'irrigation font-elles bon ménage ? », le 22 novembre 2016

À la 12ème conférence internationale de l'AFD, les 1er et 2 décembre 2016 à Vincennes sur le thème « Quels apports et limites des communs pour l'aide au développement »

Au colloque de recherche « La concertation dans les territoires au service de l'environnement », Jeudi 10 mars 2016

Au Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH) en novembre 2016 à Strasbourg (Réseau des enseignants chercheurs en GRH)

COMMUNICATIONS

« Relations entre processus de prise en charge en commun de la gestion du vivant et processus de territorialisation » avec Hervé Brédif, enseignant-chercheur à l'Université Panthéon-Sorbonne pour le colloque du Collège International des Sciences du territoire « En quête de territoire(s) / Looking for territories », qui s'est tenu à Grenoble les 17 et 18 mars 2016.

« Partir de l'écart entre la participation attendue au niveau de l'agence de l'eau Rhône Méditerranée et Corse et les dispositifs participatifs institutionnels, afin de préciser pourquoi, comment et quel public mieux faire participer à la gestion de l'eau », pour le colloque Alter-Eau. Au-delà des dispositifs participatifs institutionnels : quelles formes alternatives de participation à la démocratie de l'eau ? » qui s'est tenu à Limoges les 16, 17 et 18 novembre 2016.

Les 12 et 13 décembre, Elise Levinson a participé à Strasbourg à l'atelier de recherche organisé par les unités de recherche GESTE (GEStion Territoriale de l'Eau et de l'Environnement) et G-EAU (Gestion de l'Eau, Acteurs, Usages), sur le sujet : **« Aborder les problèmes d'environnement comme des situations de gestion?» Elle y a présenté une communication rédigée avec Laurent Trognon (Enseignant-Chercheur à l'UMR Territoires, AgroParisTech Clermont-Ferrand), apportant une nouvelle lecture de la facilitation stratégique, au regard de la notion de « situation de gestion ».**

Cette communication a permis d'ancrer ce partenariat de recherche avec l'AgroParisTech, renforçant la rencontre de la facilitation stratégique avec la discipline des sciences de gestion, utile à la poursuite des actions de recherche de Sol et Civilisation. Suite à cet atelier, une publication de l'article dans une revue est envisagée.

Former

Au sein des Réseau des Chambres d'agriculture

Une formation de trois jours sur la **facilitation stratégique** a été construite pour le réseau des Chambres d'agriculture. Elle s'intitule « Être facilitateur de projets multi-acteurs sur les territoires ; Comprendre les clefs de la facilitation territoriale et renforcer ses compétences ».
Les objectifs de cette formation étaient multiples : comprendre le contexte d'émergence de la facilitation stratégique territoriale et ses spécificités ; connaître les objectifs du facilitateur territorial et les étapes d'un processus de facilitation ; développer ses compétences de facilitateur et acquérir de nouvelles méthodes.
La réussite de cette action a conduit à inscrire cette formation au catalogue de formations du réseau des Chambres d'agriculture pour l'année 2017.

Au sein de l'AgroParisTech

- **Conférence pour les élèves-ingénieurs de 1ère année** pour le « Module intégratif 12 : Gestion patrimoniale des ressources et des milieux », sur le thème « Une démarche de gestion en patrimoine commun : le cas de l'Institution Patrimoniale du Haut-Béarn », juin 2016.
- **Formation à l'utilisation opérationnelle de la « grille IDPA » pour les élèves-ingénieurs de 3ème année** de la Dominante d'Approfondissement Science Politique, Ecologie et Stratégie, octobre à décembre 2016.
- **Renforcement de l'équipe d'enseignants du module de 2ème année « Gestion Patrimoniale des territoires »,** accompagnant les étudiants dans la réalisation des entretiens auprès d'acteurs, et l'intégration des résultats de leur audit patrimonial. Le thème travaillé par les étudiants pour le Parc Naturel Régional du Vercors était : « Conditions et moyens d'une meilleure gestion de la qualité du territoire du Vercors : quelle co-action territoriale ? »

Échanger et communiquer

Par diverses publications, l'organisation de séminaires et nos Assises annuelles, nous contribuons à la vie des idées et participons aux débats sur le développement durable des territoires.

LES 25e ASSISES

L'édition 2016 des Assises de Sol et Civilisation s'est tenue au Conseil Economique Social et Environnemental (CESE) (Paris) le 27 octobre 2016 sur le thème « Ville Campagne, un couple à repenser ».

Témoignages et débats avec :

- **propos d'introduction et rapport d'étonnement**
- **au-dela des villes et des campagnes, des territoires...** Martin Vanier, géographe, professeur à l'Ecole d'urbanisme de Paris

TABLE RONDE
Nouveaux liens, nouvelles frontières

Jean-Pierre Caroff, ancien vice-président de la Communauté urbaine de Brest
Philippe Estèbe, géographe et politiste spécialisé de l'aménagement du territoire
Laurence Delva, cheffe du service alimentation à la Direction générale de l'alimentation du Ministère de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt.

TABLE RONDE
Nouveaux projets, nouvelles gouvernances

Olivier Jacquin, agriculteur, élu local en Meurthe et Moselle, membre de la Commission nationale de l'agriculture et de la ruralité (CNAR) du PS
Vanik Berberian, élu modem, président des Maires Ruraux de France
Claudy Lebreton, ancien président des départements de France

« Ville-Campagne, un couple à repenser » est une invitation à réinvestir une question très ancienne qui trouve sa source dans le néolithique lorsque sont apparues les premières villes. Les villes et les campagnes forment un très vieux couple, l'un n'existant pas sans l'autre. Le potentiel politique du couple reste néanmoins à intensité variable et mérite d'être effectivement réinterrogé. Il s'agit, en d'autres termes, de questionner aujourd'hui la profondeur de leur relation et en quoi celle-ci fait ou pourrait faire davantage politique.

Les débats de la journée ont permis de faire ressortir **quatre dévoilements importants :**

Premier dévoilement, la tension entre proximité et réseaux. Dans nos sociétés, pour parties déboussolées par la mondialisation actuelle, il a été rappelé qu'il existe bien l'envie, voire la tentation, de renforcer le couple ville-campagne autour de l'autosuffisance ou encore de la proximité. Pour autant, cette voie a été décrite comme risquée. S'il s'agit de re-fabriquer de l'interdépendance, notamment autour des questions énergétiques ou alimentaires, celle-ci doit se construire en étant ouverte sur le monde et connectée aux réseaux, c'est-à-dire « en l'inscrivant dans plus grand qu'elle-même ».

Lettre 58
À télécharger sur notre site
soletcivilisation.fr

> Retrouvez les synthèses de cette édition

> Les vidéos des interventions sur notre espace Viméo

LA MISE EN LIGNE D'UN NOUVEAU SITE INTERNET

Sol et Civilisation a mis en ligne un nouveau site Internet en responsive design avec une information plus hiérarchisée et des formats éditoriaux plus variés. L'accent a été mis sur les actualités, mais également sur une rubrique dédiée aux vidéos de notre think tank.

www.soletcivilisation.fr

Deuxième dévoilement, la possibilité d'une transformation réciproque. L'entrée de l'acteur urbain dans les questions alimentaires et agricoles ouvre la promesse d'une transformation de notre modèle alimentaire. Mais la réciproque sera-t-elle vraie ? L'acteur rural aura-t-il son mot à dire sur nos non moins lourds modèles urbains et de développement ? La question n'est pas tranchée. Si aujourd'hui la capacité transformatrice est plus à l'œuvre de l'urbain vers la campagne dans les politiques publiques, en même temps, l'imaginaire comme les valeurs en transformation des individus ou collectifs citadins s'alimentent eux de plus en plus du côté du rural.

Troisième dévoilement, la contractualisation, notamment au travers de la présentation de deux cas concrets, les contrats de réciprocité ville-campagne et les Programmes Alimentaires Territoriaux. Ces programmes, encore marginaux et dotés de peu de moyens, témoignent-ils d'un manque d'intérêt ou d'ambition des politiques ou sont-ils les prémices de nouvelles formes de contractualisation qui ne consistent plus à faire pleuvoir de l'argent du haut sur le bas mais à négocier une solidarité entre contractants, en fabricant horizontalement des engagements ? Ces contrats « Âge 2 » pourraient alors inspirer d'autres cadres contractuels insatisfaisants en France et plus globalement participer à faire évoluer notre conception de la décentralisation.

Quatrième dévoilement, identifié lors de la deuxième table ronde, autour des maires ruraux et de la commune. Est-ce le système ville-campagne qui est bloqué ou ceux qui l'invoque ? La crise de la ruralité n'est-elle pas celle de la petite commune ? Faut-il repenser le rôle de celle-ci, en l'allégeant de sa mission politique, pour en renforcer son rôle culturel fondamental ?

Finalement, s'il peut y avoir de l'indifférence dans le couple ville-campagne, des fâcheries, il ne peut et il n'y a jamais eu de divorce. Et c'est là où la métaphore s'arrête. D'où l'importance que chacune des parties se re-présente à l'autre en permanence, lui dise sa présence, sa contemporanéité. Se transformer, oui, mais « pour ne pas être la duplication de ce qu'il a été » et pour organiser leur estime réciproque, dans la mutation civilisationnelle en cours.

Échanger et communiquer

PARUTIONS

Le Groupe de travail de Camboulazet (Aveyron), se référant au projet de Sol et Civilisation, a publié l'ouvrage « Passion et engagement paysans ». Au lendemain de la seconde guerre mondiale et jusqu'à aujourd'hui, l'agriculture française a vécu de profondes mutations.

Ce qui s'est passé en Aveyron est considéré comme exemplaire dans les régions les plus difficiles du pays en termes de maintien des actifs, de création des structures, d'adaptation des productions et d'engagement citoyen sur les territoires. Une lignée d'hommes et de femmes, souvent devenus responsables professionnels au niveau national, a donné tout son sens à cette action collective. L'idée a été de recueillir de très nombreux témoignages des acteurs et des témoins de ce parcours exceptionnel de solidarité et de modernité. L'objectif avoué est, à travers cet ouvrage, de confier l'héritage de cette passion paysanne pour une terre et un métier aux générations nouvelles.

« Passion et engagement paysans », René Bécouze, Bérangère Carel, Eva DZ, editions Flandonnière, 2016 (24 euros)

INTERVENTIONS

Université des MFR à Figeac (6-7 juillet) : Identifier les dynamiques de changement et anticiper les perspectives d'avenir

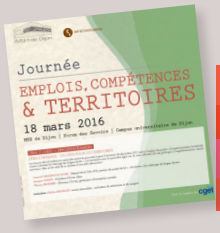
« Préparer les métiers de demain dans les territoires ruraux », tel a été l'objectif de deux années d'exploration au niveau européen et qui se sont achevées par l'Université Itinérante des Territoires Ruraux en juillet 2016. **Sol et Civilisation et l'Institut de Formation des Cadres Paysans (IFOCAP) ont été les partenaires de ces travaux et de cet évènement** aux côtés des lituaniens, des grecs, des anglais et des italiens.

Fondation jean Jaurès (13 décembre 2016) : Cinq leviers pour nourrir toute la Terre

Anne-Claire Vial, présidente de Sol et Civilisation est intervenue au colloque organisé par la Fondation Jean Jaurès dans le cadre de la table ronde « Pour une nouvelle donne ville-campagne ».

Académie de l'agriculture (27 janvier 2016) : Controverses « Sols des villes, sols des champs, qui décide ? »

L'Assemblée générale de l'ONU a déclaré l'année 2015 Année internationale des sols (AIS). Par cette initiative elle souhaitait sensibiliser pleinement la société civile et les décideurs à l'importance cruciale des sols pour la vie humaine. L'Académie d'agriculture s'est emparée du sujet via notamment la mise en place d'un groupe de travail dédié et l'organisation d'une journée d'échange « Sols des villes, sols des champs, qui décide ? » **conclue par Guillaume Dhérissard.**
Téléchargez les interventions de cette journée :
www.academie-agriculture.fr



Séminaire « Emplois et Compétences, les territoires au défi » (18 mars 2016)

Sol et Civilisation avec la MSH de Dijon ont organisé et animé un séminaire d'échanges et de débats. L'évènement a été soutenu par le CGET dans le cadre d'un programme de capitalisation. **Truong-Giang Pham, chargé de mission à sol et civilisation, a animé l'atelier « les hommes et leurs compétences »**

«Assises Territoriales Pays Landes Nature côte d'Argent » (22 juin 2016)

Truong-Giang Pham, chargé de mission à sol et civilisation, est intervenu autour de la question « Quelle adaptation des nouveaux modèles économiques sur nos territoires ? »

Partager et développer

une dynamique de réseaux et de partenaires

Le monde rural en France et en Europe

GROUPE MONDE RURAL (GMR)
www.groupemonderural.fr

RURALITÉ ENVIRONNEMENT DÉVELOPPEMENT (RED)
www.ruraleurope.org

ASSOCIATION NATIONALE NOUVELLES RURALITÉS
www.les-nouvelles-ruralites.com

Agriculture territoire société

FORUM DES AGRICULTEURS RESPONSABLES RESPECTUEUX DE L'ENVIRONNEMENT (FARRE)
www.farre.org

LE FORUM DES AGRICULTURES, GRAINES D'AVENIR
www.forum-des-agricultures.fr

Partenaires de nos projets

FERT
www.fert.fr

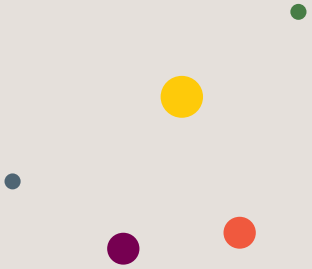
HELIXEO
www.helixeo.eu

MUTADIS
www.mutadis.fr

Le territoire demain ...

LE CLUB D'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE DE L'AUBE (CEIA)
www.ceiaube.fr

AGROPARISTECH (CHAIRE SCIENCE POLITIQUE ÉCOLOGIE ET STRATÉGIE)
www.agroparitech.eu



sol et civilisation
innover ensemble
dans les territoires

Crédits photos
Page 19 : © Fermes de Figeac
Page 27 : © Académie de l'agriculture
DR
Conception graphique
Limbus Studio
Impression
L'Artésienne
Juin 2017

> Le territoire et l'homme, le sol et la civilisation ont un destin lié, hier comme aujourd'hui, aujourd'hui comme demain.
>
> *Raymond Lacombe, fondateur de Sol et Civilisation*

sol et civilisation

5, rue Joseph et Marie Hackin
7 5 1 1 6 P a r i s
01 44 31 16 61
contact@soletcivilisation.fr
www.soletcivilisation.fr
Twitter@SolCivilisation