



rapport d'activité
2015



sol et civilisation
innover ensemble
dans les territoires



EDITORIAL

Réformes territoriales, crises agricoles, conflits environnementaux, nos campagnes vivent des heures difficiles si bien que certains s'interrogent même désormais sur l'avenir de ces espaces devenus « périphériques ». Pourra-t-on demain vivre hors des métropoles, véritables hubs de croissance ? Le rural peut-il raisonnablement devenir autre chose qu'un jardin public ? À Sol et Civilisation, nous montrons, par nos recherches, nos interventions et nos débats, qu'une autre voie rurale est effectivement possible. À l'évidence, cette ruralité doit aujourd'hui être pensée dans le contexte de la mondialisation économique, de l'urbanisation accélérée et du développement durable, c'est-à-dire à l'aune d'un monde plus ouvert, plus mobile et plus complexe. Les campagnes d'hier ont sans doute disparu mais les campagnes de demain, plus connectées et plus innovantes, ont une carte à jouer et pourront nous aider à construire les équilibres sociétaux que nous recherchons tous.

Nos Assises 2015 au Palais du Luxembourg ont ainsi mis en lumière cette nouvelle donne territoriale et les opportunités qu'ouvre l'inter-territorialité ville-campagne. Nous avons alors insisté sur l'importance de la gouvernance pour porter des projets partagés et créer les synergies nécessaires. Nos missions en France métropolitaine, dans les Antilles, mais également au Maroc montrent par ailleurs, sur des terrains très variés et face à des problématiques diverses, combien les dynamiques pluri-acteurs peuvent effectivement être créatrices de valeurs nouvelles et que le territoire, espace désormais à géographie variable, est un cadre stratégique d'avenir. Ces réflexions sont enfin largement diffusées au travers de notre site et de nos publications et ouvrent des débats qui sont loin d'être clos.

Sol et Civilisation poursuit ainsi sa route, sans nostalgie passéiste, mais toujours convaincue que les hommes peuvent être ensemble, depuis leurs territoires, acteurs de leur devenir. Je vous invite à le découvrir de nouveau dans les pages qui suivent.



PAR ANNE-CLAIRE VIAL
PRÉSIDENTE DE SOL ET CIVILISATION

DEVE

EMPILOI
AGRICUL

EN TERRITOIRE

RURALE ET SOCIÉTÉ

EM

GOUVERNANC

PLURI-F

ACTEURS

DEVE

TERRITOIRE TE

ET SOCI



DEVELOPPEMENT

TERRITORIAL

STRUCTURE

GOUVERNANCE



MULTI-ACTEURS

EMPLOI

EN MILIEU



RURAL



DEVELOPPEMENT

TERRITORIAL

ÉTÉ

SOMMAIRE

Le think-tank Sol et Civilisation investit les questions liées aux stratégies d'innovation et de changement dans les territoires.

Qui sommes-nous ?

8

Notre équipe

La gouvernance

Nos missions

Accompagner et agir

10

Rechercher et former

20

Echanger et communiquer

22

Partager et développer
une dynamique de réseaux
et de partenaires

26

Nos thématiques d'intervention

**Agriculture,
territoire et société**
page 12

Emploi en milieu rural
page 15

**Gouvernance
pluri-acteurs**
page 16

**Développement
territorial
au Maghreb**
page 17

Think-tank



sol et civilisation
innover ensemble
dans les territoires

Sol et Civilisation, think-tank fondé par des personnalités d'origines diverses, anime depuis près de 25 ans une réflexion sur la place et le rôle de l'agriculture, des acteurs et des espaces ruraux dans les équilibres de société.

Sol et Civilisation investit tout particulièrement les questions liées aux stratégies de changement et d'innovation dans les territoires, et cherche par là même à favoriser les processus de transition durable.

Didier Christin

Ingénieur agronome, docteur en sciences politiques – PhD en sciences de l'environnement, Didier développe des démarches de recherche-intervention.

Elise Levinson

Ingénieure et docteure AgroParisTech, Elise développe une recherche sur la facilitation stratégique et intervient dans les projets d'accompagnement stratégique.

Thibaut Caillère

Ingénieur agronome, Thibaut accompagne et anime des démarches d'innovation territoriale et stratégique, auprès d'acteurs privés comme publics.

Truong-Giang Pham

Economiste, doctorant à l'AgroSup de Dijon, Truong-Giang accompagne des démarches territoriales, notamment sur la problématique de gestion territoriale des emplois et des compétences. Il coordonne également la Lettre de Sol et Civilisation.

Notre équipe



Karine Volclair

Karine est chargée de la communication et apporte son support aux projets.

Guillaume Dhérissard

Ingénieur agronome, diplômé de l'École de Commerce de Paris, Guillaume dirige Sol et Civilisation depuis 2007. Il est correspondant national de l'Académie d'agriculture de France depuis 2008. Il a été auditeur de l'Institut des Hautes études en aménagement et développement des territoires en Europe (IHEDATE) en 2015.

Marlyse Boursin

Marlyse est assistante comptable de Sol et Civilisation.

Yvonne Lacour

Yvonne est chef comptable de Sol et Civilisation.

La gouvernance

Sol et Civilisation est administrée par un Conseil d'administration qui élit son président. Cet organe est garant des orientations stratégiques de l'association et responsable de sa gestion. Son fonctionnement répond à des règles établies dans les statuts de l'association.

Le conseil d'administration

Anne-Claire Vial

Présidente de Sol et Civilisation

Anne-Claire Vial est agricultrice dans la Drôme sur une exploitation de production de semences et d'ail pour la consommation.

Elle préside la Chambre d'agriculture de la Drôme. Elle est également secrétaire générale nationale de l'Association Générale des Producteurs de Maïs (AGPM) et membre du groupe Agriculture au sein du Conseil Economique Social et Environnemental.

Jean-Marie Behaghel

Secrétaire-trésorier

Henri de Benoist

Michel Ledru

Michel Mollard

Michel Rostagnat

Dominique Viel

Le comité d'orientation

Pour orienter ses travaux, Sol et Civilisation s'organise autour d'un Comité d'orientation qui regroupe, en plus des membres du conseil d'administration, des personnes de compétences, de professions et d'opinions très diverses qui partagent le projet de l'association.

Pierre Baffert président d'honneur du Parc naturel régional de Chartreuse, fondateur et président de l'association Sol et Civilisation – Groupe Chartreuse
Claude Beaufort journaliste et consultant

Robert Boitelle secrétaire général et président du pôle aménagement rural de la Chambre d'agriculture de l'Aisne

René Caspar consultant et ancien professeur de l'école des ingénieurs de Purpan

Marc Gastambide ingénieur agronome, ancien directeur de la Fédération des parcs naturels régionaux

Michel Hamel ancien responsable agricole

Jean Lassalle député de la 4^e circonscription des Pyrénées-Atlantiques

Laurence Harribey conseillère régionale

Benoît Julhes président des Jeunes Agriculteurs Auvergne

Michel Meinard ancien haut-fonctionnaire

Philippe Meurs agriculteur dans l'Aisne, ancien président des Jeunes Agriculteurs

Ambroise de Montbel ingénieur de recherche à AgroParisTech

Anne Panel directrice de l'agri-agence Fert

Olivia Ruch directrice de Passion Céréales

Eugène Schaeffer agriculteur dans le Bas-Rhin

Accompagner et agir

Nous accompagnons les prises d'initiatives et les réflexions stratégiques d'acteurs, publics comme privés, en recherche de solutions innovantes.

Pour mener nos interventions, nous mobilisons des concepts et des outils issus de différentes approches :

La démarche patrimoniale

Cette démarche développée et enseignée au sein de l'AgroParistech aborde la complexité d'une situation en recherchant si des intérêts communs sont possibles et peuvent émerger entre les personnes concernées par un problème identifié. Sol et Civilisation intervient en tant que facilitateur: tout le travail consiste à faciliter et sécuriser la rencontre entre les acteurs autour d'une même réalité perçue différemment par chacun et de construire ensemble le champ et les modalités de l'action en commun.



La prospective

Sol et Civilisation développe des démarches de prospective en proposant un dispositif approprié à la réflexion à un cadre systémique (concept, méthodes et outils appropriés à la conduite d'une réflexion systémique.).

- Décryptage des tendances lourdes
- Analyse des signaux faibles
- Identification des ruptures possibles
- Construction des scénarios
- Déclinaison stratégique des enjeux et des orientations possibles

L'accompagnement stratégique

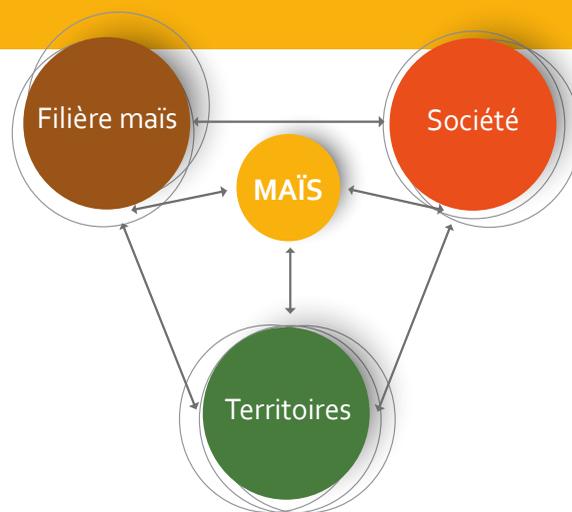
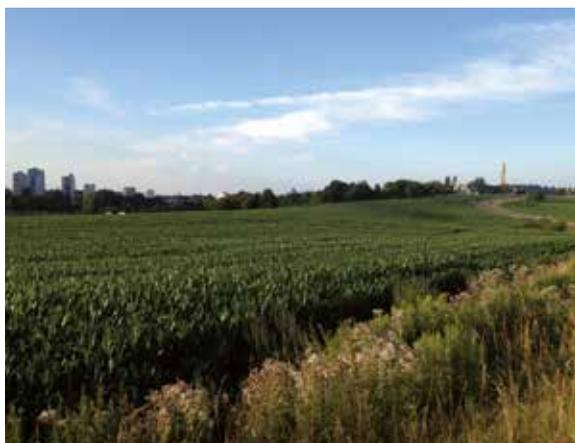
Face à la complexité croissante, Sol et Civilisation propose des démarches d'accompagnement stratégique permettant aux acteurs de se repositionner positivement et d'envisager de nouveaux champs de création de valeur.

- Repenser les valeurs et la vision de son organisation
- Identifier les enjeux stratégiques
- Développer un cadre d'action
- Repenser la relation à ses parties prenantes
- Construire des outils de pilotage

Agriculture, territoire et société

Explorer la relation filière maïs, société et territoire

Depuis 2014, l'Association générale des producteurs de maïs (AGPM) a mandaté Sol et Civilisation pour mener une démarche patrimoniale sur la « recherche des conditions et moyens d'une relation « filière maïs – société – territoires » de qualité en France ». En prenant cette initiative, les maïsiculteurs français ont souhaité interroger avec un nouveau regard les liens entre la culture de maïs, les filières et les territoires, problématique complexe et difficile à cerner aujourd'hui. En 2014, la première étape de cette démarche avait été consacrée au recueil de l'expertise d'une centaine d'acteurs très divers : agriculteurs et producteurs de maïs, organisations professionnelles, organismes de collecte et de transformation, partenaires technique et économique de la filière maïs et d'autres filières agricoles, agents des services de l'Etat et des institutions publiques, élus des collectivités territoriales, responsables d'associations environnementales, acteurs du monde de la chasse. Ces personnes ont été rencontrées au niveau national ainsi qu'en en Alsace et en Midi-Pyrénées,



les deux régions « pilotes » choisies par l'AGPM pour mener cette démarche.

Le premier trimestre 2015 a permis de partager les résultats issus de cette phase d'audit, en invitant l'ensemble des personnes auditées lors de réunions de restitution. Les participants ont confirmé l'importance stratégique du sujet et leur intérêt à ce que la démarche se poursuive en préservant les conditions d'écoute et de dialogue entre tous, que la phase d'audit avait fait émerger. Entre mai et octobre 2015, plus de 70 personnes ont été mobilisées lors de séminaires avec les acteurs de la filière, et dans chacune des régions Alsace et Midi-Pyrénées.

En mobilisant plus de 120 personnes depuis 2014, la démarche a fait émerger une communauté d'intérêt autour des relations filière maïs – société – territoires. A travers l'audit et les séminaires, les personnes impliquées ont co-construit une esquisse de plan d'actions « acceptable par tous » (diagnostic partagé, thèmes d'intérêts communs, pistes d'actions) qui sera présentée début 2016 à l'AGPM afin de déterminer les suites qu'elle souhaite donner à cette démarche.

contacts : Thibaut Caillère et Didier Christin

Explorer le sujet « progrès et confiance dans les relations filières céréalières – société : quels enjeux et quel projet pour Passion céréales ?

Créée en 2006 à l'initiative de l'interprofession céréalière, Passion Céréales assure une mission d'information et de communication « *entre les acteurs de la filière céréalière, du monde végétal agricole, du monde scientifique et des relais d'opinion* ». De nombreuses actions sont ainsi menées pour promouvoir et faire connaître les acteurs, les métiers, les innovations et les débouchés de cette filière dans la société. Pour aller plus loin et dépasser les limites rencontrées (polémiques, controverses...), Passion Céréales a souhaité interroger avec un regard nouveau les notions de « progrès » et de « confiance », pour mieux cerner les enjeux pour la filière céréalière et dégager des pistes d'action en termes de communication. Les acteurs agricoles et alimentaires, et les autres acteurs de la société, partagent-ils une même vision du progrès ? Comment rétablir ou renforcer la confiance entre les filières céréalières et les consommateurs ? Quelle est la meilleure communication à adopter pour cela ?



© Christian WATIER

Afin de répondre à ces questions, Sol et Civilisation a mené, de mars à décembre 2015, une intervention, basée sur des entretiens confidentiels auprès de professionnels de la filière (producteurs, transformateurs, négociants) et d'acteurs hors filière (associations, entreprises d'autres secteurs de production, chercheurs, acteurs institutionnels et politiques...). Les résultats ont été présentés en Conseil d'Administration. L'envie a été exprimée d'explorer en 2016 les actions concrètes qui pourraient être entreprises suite à ce travail.

contacts : Elise Levinson et Thibaut Caillère



© Espace Pain Information

De la révision du projet coopératif à la mise en œuvre du changement de cap de Prospérité Fermière

Dès 2012 le président de Prospérité Fermière (Hauts-de-France) a sollicité Sol et Civilisation pour accompagner les administrateurs de cette coopérative laitière dans leur volonté de révision du projet coopératif. La première phase de notre collaboration s'est conclue par la validation d'un nouveau projet coopératif en assemblée

générale, courant juin 2014. Le président et la nouvelle directrice générale de Prospérité Fermière ont souhaité prolonger le partenariat afin de traduire cette ambition en un plan d'actions à moyen terme. Ce travail a commencé à l'automne 2015.

contact : Thibaut Caillère



L'accompagnement des Fermes de Figeac, une coopérative agricole et de territoire (Lot)

Sol et Civilisation accompagne depuis plusieurs années le repositionnement stratégique d'une coopérative agricole « Fermes de Figeac » située dans le nord-est du Lot. Cette coopérative se revendique aujourd'hui comme « agricole et de territoire » et cherche à « contribuer dans la durée, avec ses territoires, à la promotion d'une agriculture plurielle, gestionnaire du vivant, à haute valeur ajoutée, innovante et ouverte aux autres, au service de tous ». Le périmètre d'action de cette coopérative s'étend maintenant au développement de circuits

alimentaires de proximité, à la production d'énergie durable. La production d'énergie durable (photovoltaïque, éolien, méthanisation, bois-énergie) et la participation à des projets locaux inter entreprises.

En 2015, Fermes de Figeac s'est vue remettre le trophée régional de développement durable dans la catégorie RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises) pour sa démarche structurante et innovante menée à l'échelle du territoire.

contact : Guillaume Dhérissard

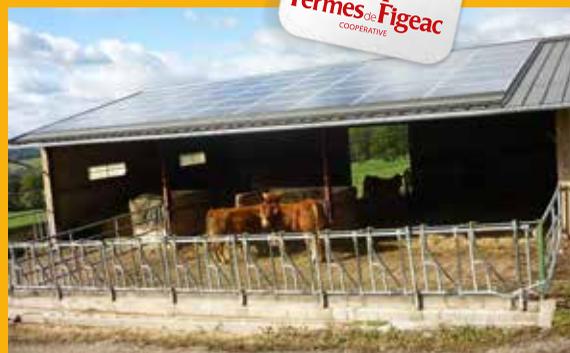
Nos objectifs



Nos valeurs



Notre vision



Emploi en milieu rural

Capitalisations des initiatives territoriales pour l'emploi en France



Cette étude est commanditée par la Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle (DGEFP) du Ministère du Travail, de l'emploi, de la formation professionnelle et du dialogue social. Elle repose sur l'analyse de près de 250 démarches pour l'emploi en France, suivie de la réalisation d'une cinquantaine d'entretiens auprès des porteurs de projets sur la gouvernance locale associée et les conditions d'implication des différents partenaires.



Par ailleurs, en lien avec le Commissariat Général à l'Égalité des Territoires (CGET), Sol et Civilisation a préparé l'organisation d'un séminaire d'échange sur ces problématiques et des rencontres exploratoires avec des acteurs locaux.

Contact : [Truong-Giang Pham](mailto:Truong-Giang.Pham@soletcivilisation.fr)



FOCUS

En parallèle, Sol et Civilisation continue d'animer un groupe de travail dédié aux problématiques de développement économique en milieu rural. Plusieurs de ses membres sont intervenus au séminaire du Réseau Rural des Pays de Loire le 24 février 2015 sur le thème de l'anticipation des activités et des compétences en milieu rural.



Lettre 56

À télécharger sur notre site : soletcivilisation.fr

Gouvernance pluri-acteurs

Faciliter l'élaboration d'une stratégie territoriale de développement durable de la qualité de vie dans le contexte de la pollution à la chlordécone en Guadeloupe

L'Etat par le biais de la Direction Générale de la Santé et de la Délégation Générale à l'Outre-Mer, a souhaité rechercher les voies d'une prise en charge à moyen et long terme de cette situation par les différentes catégories d'acteurs concernés, notamment dans la perspective d'une amélioration durable des conditions de vie dans les territoires concernés.

Dans le prolongement de l'Action 36 du deuxième plan d'action chlordécone en Martinique et en Guadeloupe, Sol et Civilisation, l'école d'ingénieur AgroParisTech/Adeprina et l'équipe d'intervention et de recherche Mutadis sont chargés de mettre en œuvre les Actions 1 et 2 du troisième Plan d'action Chlordécone.



FOCUS / INFO

À partir des années 1970 et jusqu'au début des années 1990, la chlordécone a été utilisée aux Antilles comme pesticide pour lutter contre le charançon du bananier. La très grande stabilité de cette molécule, sa toxicité pour l'homme, sa diffusion des sols aux eaux douces et salées et à certains produits agricoles et de la pêche, ont engendré une crise complexe de nature sanitaire, économique, environnementale, sociale, culturelle et politique.



En Martinique, une « Charte patrimoniale pour une stratégie territoriale de développement durable de la qualité de vie dans le contexte de pollution par la chlordécone » a été signée par 22 partenaires et une institution patrimoniale permettant de faire vivre cette charte se met en place.

En Guadeloupe, où l'action a été décalée de quelques années, la démarche de co-expertise menée en 2015 et pilotée par la Préfecture de Guadeloupe a conduit à faire émerger un diagnostic partagé sur le thème des « conditions et moyens d'une stratégie territoriale de développement durable de la qualité de vie dans le contexte de pollution par la chlordécone ». Lors de cette première étape de la démarche patrimoniale, 80 personnes environ ont été mobilisées. En 2016 se tiendront plusieurs séminaires qui permettront d'aboutir à une « charte patrimoniale signable », et de dessiner le contours ainsi qu'à dessiner les contours d'une « institution patrimoniale ».

contact : Didier Christin



Développement territorial au Maghreb

Partenariat avec l'Union des associations des usagers des eaux agricoles (UAUEA) sur la « *recherche des conditions et moyens d'une stratégie territoriale d'amélioration durable de la qualité de vie des agriculteurs dans la vallée Toudgha et de préservation de l'oasis* » (Maroc)

Dans la continuité des missions exploratoires menées conjointement avec l'agri-agence Fert en 2014, Sol et Civilisation a poursuivi son engagement sur le thème de la gestion de l'eau dans une oasis du sud marocain (Tinghir) en lien avec l'UAUEA du bassin Toudgha.

En novembre 2015, une nouvelle mission conjointe a été menée sur le terrain. Sur la base des précédentes missions et après avoir rencontré des usagers de la vallée, mais aussi des acteurs des institutions locales et régionales (municipalité de Tinghir, faculté d'Errachidia, agence de développement des zones oasiennes, office de mise en valeur agricole), elle a permis de formaliser et de valider le cadre de coopération entre Sol et Civilisation et intégrer l'Union.

D'ici 2017, cette démarche visera la co-construction d'une « *stratégie territoriale d'amélioration durable de la qualité de vie des agriculteurs dans la vallée Toudgha et de préservation de l'oasis* », formalisée par une charte.

La phase d'audition des acteurs débutera au premier semestre 2016.

contacts : Didier Christin et Thibaut Caillère



Rechercher et former

Nous soutenons et développons des travaux de recherche en lien avec le monde universitaire et intervenons régulièrement dans des parcours de formation.

Rechercher

Intervention dans le cadre de la régionalisation du scénario Afterres 2050 de Solagro

Le scénario Afterres2050, créé et porté par l'association Solagro vise à intégrer et articuler entre eux les constats et enjeux environnementaux et sociétaux majeurs concernant les systèmes agricoles et forestiers. L'objectif principal est de réaliser une prospective systémique pour nourrir un débat à enjeux multiples (construire un système agricole et sylvicole productif, présentant dans le même temps une moindre empreinte écologique ; diviser au moins par 2 les émissions de gaz à effet de serre de l'agriculture ; proposer une vision socio-économique ambitieuse pour l'agriculture, la forêt et les espaces ruraux en général ; répondre à des demandes sociétales multiples...).

Sol et Civilisation a animé, pour le compte de Solagro, la régionalisation du scénario Afterres2050 en Ile-de-France (le même travail étant mené par d'autres équipes dans la Région Centre et dans la Région Picardie).

Le processus de régionalisation s'est déroulé d'avril 2014 à juin 2015. Les grands résultats ont été présentés par Solagro en novembre 2015 à l'ensemble des personnes des différentes régions ayant participé à ce travail. A l'issue de la démarche, deux documents ont été obtenus : des scénarios prospectifs pour la région, sous la responsabilité de Solagro, et un « rapport qualitatif » résultant de la concertation entre les acteurs régionaux, sous la responsabilité de Sol et Civilisation.

contact : Didier Christin

« LES COMPÉTENCES SPÉCIFIQUES, LIEN DE COOPÉRATION ENTRE LES ENTREPRISES ET LE TERRITOIRE »

Thèse de Truong-Giang Pham

L'année 2015 fut consacrée à la consolidation des travaux de terrain. Ils ont consisté à mener des entretiens avec les chefs d'entreprises de l'agriculture et de l'industrie mécanique/aéronautique du territoire de Figeac dans le but de rechercher les compétences spécifiques territoriales. Un bilan de l'ensemble des travaux a été présenté au cours d'un comité de thèse de mi-parcours en septembre 2015.

JOURNÉES D'ÉTUDES

- Participation aux Journées d'études « *Les Communs, l'Etat et le marché comme système* », co-organisées par Danielle Bourcier, Centre d'études et de recherches de sciences administratives et politiques (CERSA), Gilles Hériard Dubreuil (Mutadis), Sylvain Lavelle, Institut catholique des arts et métiers, école d'ingénieurs (ICAM). Intervention sur le thème « Evolution d'une oasis du sud marocain entre mondialisation et régulation étatique. Décryptage à partir de la notion de communs ».
- Participation à la 21^{ème} édition des Controverses européenne de Marciac sur le thème « *Productions, marchés, consommations, sociétés... la coexistence est-elle possible ?* » (28-29 juillet 2015)

INTERVENTIONS ET CO-PUBLICATIONS

- **APMed : Apple and Peach in Mediterranean orchards**
Intervention à la conférence finale du programme de recherche APMed (Apple and Peach in Mediterranean orchards – Integrating tree water status and irrigation management for coping with water scarcity and aphid control) sur le thème « Pour des approches stratégiques de la gestion de la qualité de l'eau reposant sur une implication active des acteurs concernés ».
- **Conseil d'orientation, de recherche et de prospective** de la Fédération des Parcs Naturels Régionaux de France. Intervention sur le thème « Les «communs» au service d'une meilleure gestion de la qualité de la nature »

Former

Les liens « agricultures et territoires » au programme de la formation de jeunes leaders agricoles

Sol et Civilisation est intervenu dans le cadre du parcours de formation Vivagri qu'organise la Chambre d'agriculture de l'Aisne auprès d'un groupe de jeunes leaders des organisations professionnelles du département. Deux journées ont été animées début février sur le thème « agricultures et territoires ».

Au programme des concepts, des outils et de la méthode pour appréhender la notion de « territoire stratégique », mais aussi une mise en perspective du thème avec les témoignages d'administrateurs de coopératives agricoles en France. Pierre Lafragette, président de Fermes de Figeac (Lot), et Samuel Bar, vice-président de Prospérité Fermière (Hauts-de-France), ont ainsi partagé leurs retours d'expériences.

L'objectif de cette formation était de mieux comprendre et d'illustrer comment des agriculteurs parviennent à se saisir positivement des réalités complexes et multi-acteurs auxquelles ils sont confrontés en termes de gouvernance et de développement du territoire, de gestion des ressources naturelles et du vivant.

contact : Thibaut Caillère

La question du « territoire stratégique »

Sol et Civilisation est intervenu auprès d'un groupe de cadres du Crédit Mutuel en septembre et auprès d'un groupe de jeunes responsables agricoles au sein d'un cycle organisé par l'Institut de Formation des Cadres Paysans (IFOCAP) en décembre autour de la question « Qu'est-ce qu'un territoire stratégique aujourd'hui ? »

contact : Guillaume Dhérissard

La facilitation stratégique auprès de l'Institut du porc (IFIP)

L'IFIP est l'institut technique de la filière porcine. Assurant des missions d'études et de conseil technique et économique auprès des acteurs de la filière, il est de plus en plus en lien avec des acteurs hors filière représentant la société. Intéressés par le concept de « facilitation stratégique », les directeurs de l'IFIP ont souhaité en savoir plus sur les caractéristiques et les éléments concrets d'un processus de facilitation stratégique.

Une double « intervention-formation » de Sol et Civilisation (avril et décembre 2015), a été l'occasion de présenter les méthodes et pratiques de la facilitation, et de travailler de façon plus approfondie sur un thème choisi par les participants : la modernisation de la filière porcine.

contact : Elise Levinson



L'accompagnement de l'Union Nationale des Maisons Familiales Rurales dans un programme européen « Erasmus + »

Sol et Civilisation et l'Institut de Formation des Cadres Paysans (IFOCAP) sont les partenaires techniques de l'UNMFR dans le cadre d'un projet européen qui vise à mieux comprendre la relation entre les centres de formation et le développement local. Plusieurs séminaires d'études ont été organisés en Europe.

Echanger et communiquer

Par diverses publications, l'organisation de séminaires et de nos Assises annuelles, nous contribuons à la vie des idées et participons aux débats sur le développement durable des territoires.

LES 24^e ASSISES

Métropolisation, les nouveaux chemins du rural

L'édition 2015 des Assises de Sol et Civilisation s'est tenue au Palais du Luxembourg (Paris) le 2 novembre 2015 sur le thème « Métropolisation, les nouveaux chemins du rural ».

Quelle place pour la ruralité suite à la réforme territoriale ? Peut-il y avoir un développement hors des métropoles ? Les interventions de Gérard François Dumont, géographe et fondateur de la revue Population et avenir ; Laurence Harribey conseillère régionale et Xavier Beulin, président de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA) ont souligné que dans un monde de ressources finis, le rural garde une fonction stratégique. Si la dichotomie ville-campagne tend à s'effacer, la spécificité des espaces n'a pas disparu. Il faut avant tout dépasser la logique centre-périphérie pour mieux piloter ensemble des territoires désormais connectés.

L'après-midi a permis d'insister sur l'enjeu de l'innovation territoriale comme moteur de développement grâce aux interventions de Geneviève Féron, fondatrice d'un cabinet de conseil spécialisé dans

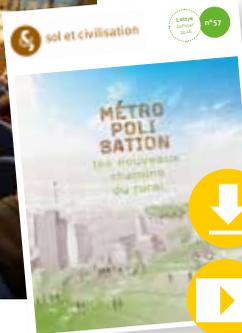


l'innovation territoriale et d'Elena di Bella, directrice du développement rural de la ville métropolitaine de Turin qui a présenté la mise en place d'une politique alimentaire territoriale.

La journée s'est poursuivie avec les interventions de Laurence Barthe, prospectiviste, Frédéric Gilli, économiste et urbaniste et Vincent Piveteau, président du Collectif Ville Campagne et directeur de l'école des paysages de Versailles, et Eric Dufeil, haut fonctionnaire européen.

André Loechel, président de la fondation des Territoires de Demain a conclu la journée.

Ils se rejoignent pour souligner combien nous manquons aujourd'hui de concepts pour traduire les nouvelles réalités spatiales qui se construisent sous nos yeux. Villes et campagnes font désormais parti d'un même espace largement intégré. Ils nous invitent à sortir de l'ère du stress territorial où chacun veut conserver sa place pour entrer dans l'ère de la maturité territoriale faite d'interdépendances pilotées ensemble.



Lettre 57



Retrouvez la synthèse de cette journée > **Lettre 57**
En téléchargement sur le site



Les vidéos des interventions sur notre espace Vimeo

Nouveau logo et nouvelle charte graphique

Sol et Civilisation a fait évoluer son identité visuelle, dotant l'ensemble de ses supports de communication d'un nouveau logo et d'une nouvelle charte graphique. La plaquette de présentation a également été mise à jour.



sol et civilisation
innover ensemble
dans les territoires



PARUTIONS

LETTRE 56

« Ressources humaines et territoire, le défi des compétences »

L'économie des territoires connaît depuis la fin des Trente Glorieuses des mutations profondes. Les besoins d'innovation, les diversifications sectorielles, les nouvelles mobilités demandent aux entreprises d'anticiper sans cesse pour rester compétitives et attirer les meilleures compétences. La mondialisation des marchés et l'émergence de l'économie numérique et de la connaissance ne font aujourd'hui qu'accélérer ces phénomènes. Le développement économique demande désormais avant tout souplesse et agilité. Les territoires ruraux sont bien sûr largement concernés par ces évolutions, leur économie est en perpétuel changement et l'effort d'adaptation devient quotidien. Comment dès lors mieux les accompagner ? Comment susciter des dynamiques entrepreneuriales proactives ?

Cette 56^{ème} Lettre, grâce aux points de vue d'économistes et de géographes, propose quelques éclairages sur ces questions.



Sol et Civilisation associée au livre collectif « Des territoires à penser » coordonné par Passion Céréales

« Chaque culture exprime son potentiel en lien avec un sol et un climat. Chacune est « de quelque part ». Mais le monde change. » Comment la notion de «territoire» fonctionne-t-elle de votre point de vue ? Quel rôle joue-t-elle dans la construction d'une vision de l'avenir ?



Quel cadre peut-elle offrir à la prise de décisions qui engagent l'économie, le milieu naturel, les collectivités sociales ? Quelles places y tiennent les filières agricoles notamment les grandes cultures ?

Quinze spécialistes du territoire et de son aménagement répondent à certaines de ces questions en regardant à un horizon de quinze ans.



Téléchargeable sur le site Internet

SOL ET CIVILISATION DANS LES MEDIAS



La Croix
 Edito, Visage de la France agricole
 10 avril 2015



La France Agricole
 Article sur le colloque Agriculture urbaine
 octobre 2015



Un point de vue, une idée :
 éditorial de Saf agr' iDées de la présidente Anne Claire Vial



Wikiagri
 Article sur la qualité des sols
 octobre 2015



COLLOQUES ET SÉMINAIRES

En co-organisations

Agriculteurs pour la qualité de vie dans le territoire, Regards convergents entre Outre-mer et Métropole

15-16 juin 2015 à la Maison des chambres d'agriculture (Paris)

Évènement co-organisé par

- La Chambre d'Agriculture de Martinique
- Le Courant pour une Ecologie Humaine
- La Chambre d'Agriculture de la Drôme
- L'Assemblée Permanente des Chambres d'Agriculture
- Sol et Civilisation



De nombreux agriculteurs se sont engagés dans une transition pour développer la contribution de leur activité à la qualité de vie dans le territoire, à la qualité de ce territoire. Cette voie, parfois difficile, leur permet de trouver des marges de manœuvre et des valeurs ajoutées nouvelles, à la rencontre de la société. Associant agriculteurs et personnes concernées au sein de la société, ce séminaire a

eu pour objectif de présenter et de discuter des parcours d'agriculteurs qui, en Outre-mer et en Métropole, ont construit dans leur contexte des itinéraires de changement pour innover dans des formes agronomiques et sociales. Ni vitrine de success stories, ni offreur de solutions simplistes, ce colloque a permis de mieux comprendre des parcours de vie et des projets ayant répondu à des enjeux complexes, et pouvant offrir des solutions viables pour le futur.

INTERVENTION

Colloque «Elevage et territoire» organisé par l'Académie d'agriculture de France

Vendredi 13 novembre 2015 au Palais du Luxembourg

Ce colloque d'une journée, organisé par l'Académie d'Agriculture de France au Palais du Luxembourg à Paris, visait à présenter les résultats des rencontres régionales et une synthèse du rôle

L'agriculture intra-urbaine, une agriculture comme les autres ?

Lundi 28 septembre 2015 à Saf agr'idées (Paris)

Sol et Civilisation a co-organisé avec Saf agr'idées, think-tank agricole, un débat sur l'agriculture intra-urbaine. Plusieurs intervenants ont répondu à des questions clés sur ce phénomène croissant : Comment le monde agricole « traditionnel » observe le phénomène ? Se sent-il concerné ? Il ne pourra pas y avoir d'agriculture intra urbaine sans agriculture périurbaine et sans agriculture tout court. L'animation a été assurée par Jean Fèvre, membre du Comité d'Orientation de Sol et Civilisation et ancien directeur du pôle d'échange inter-entreprises « nutripôle » à la CCI Ile-de-France (alimentation et ville sur la métropole parisienne).



des élevages dans la dynamique des territoires. Anne-Claire Vial est intervenue dans le cadre de la table ronde « Quelles perspectives et quelles propositions pour un élevage performant et durable dans les territoires de plus en plus ouverts aux échanges ».

Partager et développer une dynamique de reseaux et de partenaires

Réseau ruraliste



GROUPE MONDE
RURAL (GMR)
www.groupemonderural.fr



RURALITÉ ENVIRONNEMENT
DÉVELOPPEMENT (RED)
www.ruraleurope.org



ACADÉMIE D'AGRICULTURE
DE FRANCE
www.academie-agriculture.fr



LE FORUM DES AGRICULTURES,
GRAINES D'AVENIR
www.forum-des-agricultures.fr/

Réseau agricole



FORUM DES AGRICULTEURS
RESPONSABLES RESPECTUEUX
DE L'ENVIRONNEMENT (FARRE)
www.farre.org

Sol et Civilisation participe aux travaux de l'Académie de l'agriculture

Nous participons aux travaux de la section « Environnement et territoire » de l'Académie d'agriculture de France. Dans le cadre de l'année Internationale des sols, elle s'est investie dans un groupe de travail dédié et a publié un article dans la revue de l'Académie. Ce dernier propose des pistes pour une gestion durable de la qualité des sols agricoles.

Réseau de partenaires



**LE CLUB D'ÉCOLOGIE
INDUSTRIELLE DE L'AUBE
(CEIA)**
www.ceiaube.fr



HELIXEO
www.helixeo.eu



AGROPARISTECH
**(CHAIRE SCIENCE POLITIQUE
ÉCOLOGIE ET STRATÉGIE)**
www.agroparitech.eu



FERT
www.fert.fr



MUTADIS
www.mutadis.fr

DEVE



EMPLOI

AGRICULTURE

EN MILIEU RURAL

RURALE



GOUVERNANCE

PLURI-ACTEURS

AGRICULTEURS



TERRITOIRE

ET SOCIÉTÉ

DEVELOPPEMENT
TERRITORIAL
STRUCTURE
GOUVERNANCE
PLUURI-
EN MILIEU
RURAL
ACTEURS
SIRE
DEVELOPPEMENT
TERRITORIAL
ÉTÉ

Crédits photos

Couverture : ©JdeGivry

Page 13 : © Passion Céréales

Page 16 : © Fermes de Figeac

DR

Conception graphique

Limbus Studio

Impression

L'Artésienne

Juin 2016

“ Le territoire et l’homme, le sol et la civilisation
ont un destin lié, hier comme aujourd’hui,
aujourd’hui comme demain. ”

Raymond Lacombe, fondateur de Sol et Civilisation



sol et civilisation

5, rue Joseph et Marie Hackin
7 5 1 1 6 P a r i s

01 44 31 16 61

contact@soletcivilisation.fr

www.soletcivilisation.fr

Twitter@SolCivilisation