

## QUOI DE NEUF DANS L'INNOVATION ?

■ Les 22<sup>e</sup> Assises de Sol et Civilisation se sont tenues le 3 octobre. Elles ont regroupé plus de 150 personnes autour du thème « Comment s'invente aujourd'hui l'agriculture de demain ? Faire ensemble, un levier pour l'innovation ».

■ Guillaume Dhérissard, son directeur, répond à nos questions.

Propos recueillis par Yves Cariou

### Innover semble être à la mode en agriculture. N'est-ce pas là un nouveau mot d'ordre imposé aux agriculteurs ?

Effectivement, on a demandé aux agriculteurs de produire plus, de produire moins, de produire mieux... et maintenant on leur demande d'innover !

Les différentes initiatives présentées lors de nos Assises<sup>(1)</sup> montrent que le monde agricole n'est pas rétif au changement et ne se contente pas de se plaindre face à chaque nouvelle demande de la société. Les idées foisonnent, les investissements sortent de terre...

Je suis toujours ébahi par l'extraordinaire créativité de cette profession qui se réinvente tous les dix ans. L'enjeu aujourd'hui est de sortir des clivages qui opposent les agriculteurs pour rechercher des trajectoires qui permettent de surmonter les crises, répondre aux enjeux économiques et faire face au malaise social.

### Pour cela, les groupes ont-ils encore un rôle à jouer ?

Moteurs de la modernisation agricole à partir des années 50, les groupes contribuent toujours aux innovations, mais selon de nouvelles modalités. Ce qui frappe dans les démarches collectives présentées lors de nos Assises, c'est la diversité des acteurs. Diversité des agriculteurs dans les cuma et les coopératives, diversité des parties prenantes dans les projets territoriaux. La confrontation d'idées différentes crée des idées nouvelles ; le collectif permet de les mettre en œuvre.

Une seconde nouveauté est l'échelle. Quand Philippe Meinrad, agriculteur en Alsace, explique sa diversification dans le compostage puis la méthanisation, on comprend que l'exploitation reste une bonne échelle pour entreprendre. Terrena et Arvalis montrent que les institutions



et les grandes entreprises savent aussi rénover leurs pratiques sans renier leurs valeurs pour susciter et accompagner de vrais changements, y compris culturels. Mais notre grand témoin, l'économiste Philippe Lacombe, a raison d'affirmer que le territoire rural n'est pas la distance entre deux villes. C'est un espace d'interconnaissance, de confrontation, d'organisation et finalement d'innovation comme le montrent la cuma présidée par Yves François ou Fermes de Figeac et son parc photovoltaïque.

Tous ont trouvé la forme d'organisation qui autorise l'innovation, mais il n'y a pas d'innovation sans dynamique collective, pas de dynamique collective sans territoire vivant.

### Enfin, quelle définition donneriez-vous de l'innovation ?

Innover, c'est donner du sens. Marie Delefortrie, agricultrice en Picardie, l'a exprimé avec force : on pourrait penser que l'innovation dans son

groupe repose sur la certification ISO 14001 puis sur la démarche de responsabilité sociale à l'échelle de l'exploitation. Personne ne l'a fait avant eux. C'est déjà remar-

quable en soi et cela produit des effets sur les exploitations au niveau environnemental, sur la performance économique et sur la qualité des relations sociales. Mais le plus important est que cela a radicalement changé le regard que le fils de Marie Delefortrie portait sur l'agriculture. Alors qu'il avait choisi de suivre des études de droit, il a finalement décidé de reprendre l'exploitation en affirmant qu'il ne voyait pas de milieu plus ouvert et dynamique. Innover, c'est donner du sens. ■

(1) à retrouver dans les prochaines éditions d'Entraid'

Sol et Civilisation est un lieu de réflexion proche du monde agricole. Groupe de recherche et d'intervention, l'association promeut un développement fondé sur l'homme acteur des territoires et gestionnaire du vivant. → [www.soletcivilisation.fr](http://www.soletcivilisation.fr)

IL N'Y A PAS D'INNOVATION  
SANS DYNAMIQUE COLLECTIVE,  
PAS DE DYNAMIQUE  
COLLECTIVE SANS TERRITOIRE  
VIVANT

LES GROUPES CONTRIBUENT  
TOUJOURS AUX INNOVATIONS,  
MAIS SELON DE NOUVELLES  
MODALITÉS