

L'innovation, une énergie vitale pour les sociétés humaines

En octobre 2013, les Assises de Sol et Civilisation ont interrogé chercheurs, experts, agriculteurs sur l'idée de « Comment s'invente aujourd'hui l'agriculture de demain ? ». Il est apparu au fil des témoignages et récits d'expériences que l'innovation s'exprime pleinement dans sa dimension collective, au croisement des hommes et des projets, des expertises et des idées. Retour sur l'intervention de Marc Giget, professeur au Conservatoire national des arts et métiers de Paris.

« Il faut innover, entend-on souvent. Le mot est à la mode, omniprésent. Il traduit sans doute le sentiment largement partagé qu'il nous faut inventer des voies nouvelles, au-delà des chapelles et des modèles, pour retrouver ensemble des marges de manœuvre. Voilà donc peut-être pour l'avenir agricole le défi des défis. Qu'est-ce que réellement innover ? Pourquoi et comment innover-on ? » C'est avec ces propos qu'Anne-Claire Vial, présidente de Sol et Civilisation (1), a lancé les 22èmes Assises en octobre 2013.

Marc Giget (2) est professeur au Conservatoire national des arts et métiers de Paris. Lors de son exposé d'introduction à la journée, il a rappelé « qu'innover, c'est introduire quelque chose

de nouveau dans la réalité, sinon cela reste une invention ».

Qu'est-ce que l'innovation ?

Innover, c'est transformer les rêves en réalité et intégrer le meilleur état des connaissances. Au début du siècle, les trois quarts de la population étaient chargés de la production agricole et il était alors inimaginable de penser que seulement 4 % des agriculteurs nourriraient un jour tous les autres. Innover, c'est introduire quelque chose de nouveau dans la réalité sinon cela reste une invention. Et rentrer dans la difficile réalité nécessite d'intégrer les aspects réglementaires et fiscaux, le principe de précaution, les investissements à réaliser, c'est autre chose qu'un phénomène

de laboratoire. Dans l'innovation, il y a un effet dit de « cliquet », on ne revient pas à la marine à voiles, ou à la binette. L'innovation est le vecteur de la relation entre deux mondes, d'un côté celui de la technologie et de l'autre côté, celui de la vie qui lui, est plus complexe puisqu'il inclut des aspects psychologiques, anthropologiques, sociologiques et économiques. Ce sont les individus qui, in fine, valident les innovations en se l'appropriant. Les deux tiers des produits ou services nouveaux proposés sur le marché sont rejetés par la société. Les gens ne prendront pas le Concorde si ça ne leur plaît pas et ce, même si on a investi 15 milliards.

De grands vagues d'innovation

Il faut savoir que, régulièrement la société est balayée par une nouvelle vague d'innovation qui emporte tout

(1) Sol et Civilisation, association indépendante proche du monde agricole, est un groupe de recherche, d'étude et d'intervention, qui souhaite promouvoir et faciliter un développement fondé sur le rôle de l'homme, acteur des territoires et gestionnaire du vivant.

(2) Marc Giget est professeur titulaire de la Chaire d'Economie et Gestion de la technologie et de l'innovation au Conservatoire national des arts et métiers de Paris. En 1999, il lance les Mardis de l'innovation au Conservatoire national des arts et métiers de Paris. En 2002, il crée l'Institut européen de stratégies créatives et d'innovation, et en 2008, le Club de Paris des directeurs de l'innovation regroupant une quarantaine de grandes entreprises européennes.



Pour Marc Giget, fondateur de l'Institut européen de stratégies créatives et d'innovation, « Avec l'innovation, un monde se termine, un nouveau monde émerge. »

sur son passage. On est, aujourd'hui, au début d'une telle vague.

Cinq siècles avant Jésus-Christ, il y a eu une vague phénoménale qu'on appelle le siècle de Périclès et qui a touché également l'Inde et la Chine. Ce fut le début de trois grandes civilisations dues à des avancées conjointes dans les mathématiques, la physique et la connaissance du vivant.

Rome a connu deux grandes vagues d'innovation, au début de l'empire et au siècle des Antonins.

Le temps des cathédrales est aussi un grand moment des innovations en Europe. On compte 1100 innovations dans la construction d'une cathédrale gothique.

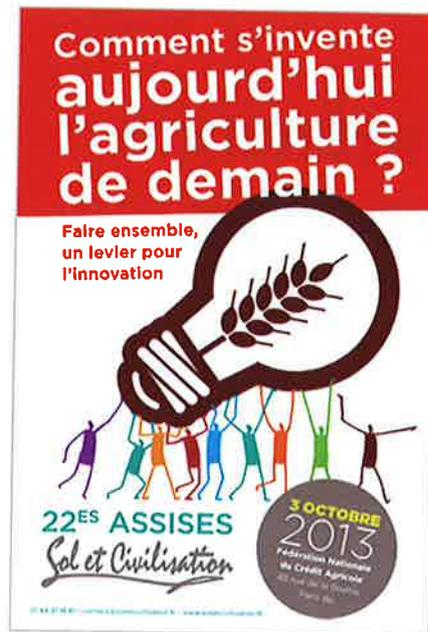
A la renaissance, le monde occidental diffuse dans le monde entier une approche humaniste de l'innovation. Cette période a mis l'homme au centre des préoccupations. Précédemment, les cathédrales furent réalisées pour

Dieu et non pour les hommes. A partir de cette période, on essaie de créer une cité idéale, de soigner, d'améliorer l'homme, de lui enseigner les sciences et les techniques.

La Belle époque : la France était alors leader mondial sur

de très nombreux domaines : la Tour Eiffel, le Grand Palais, etc. furent des réalisations de cette époque, 50 entreprises, leaders mondiales dans leurs domaines sont nées en France à cette période.

Enfin la plus récente vague d'innovation nous est contemporaine. On s'y sent un peu moins à l'aise car on a l'impression que ça vient d'Asie ou d'ailleurs, et dans tous les cas pas d'ici. Nous nous trouvons au cœur d'une poussée technologique invraisemblable. Pour autant, les études montrent une déception croissante voire une défiance de



la société par rapport à l'innovation. La cause me semble-t-il réside dans le fait qu'il n'existe pas assez d'innovations qui améliorent véritablement la vie des gens. Pourtant, nous ne pouvons nier que des progrès considérables ont été effectués dans de nombreux domaines. Sur la santé par exemple, on a gagné 15 ans depuis 1900. Les causes sont à rechercher pour les deux tiers dans l'amélioration de l'alimentation, et ce, de toute la filière qui va de l'agriculteur jusqu'aux produits. Lorsqu'on parle de la « malbouffe », on a tendance à dire qu'avant c'était mieux. C'est une erreur immense, il y avait jusqu'à 10 000 morts par intoxication alimentaire au début du siècle. Aujourd'hui, on s'aperçoit pourtant que ces progrès ne suffisent plus. L'alimentation ne doit plus seulement être saine, les gens sont plus exigeants. Ils veulent de l'autonomie, de la transparence, savoir exactement combien a coûté le produit. De cette manière, la société a des attentes non satisfaites, d'une part, et, d'autre part, des attentes nouvelles sont apparues.

Innover, c'est reprendre la main du destin

Avec l'innovation, un monde se termine, un nouveau monde émerge. Le risque, c'est que ça se termine ici et que ça émerge ailleurs. La Picardie a perdu 4 000 emplois en pratiquement deux ans. Phillips et Continental

ont fermé. On a perdu l'usine d'avant, mais on n'a pas l'usine nouvelle. Kodak a fait faillite, alors que cela faisait 120 ans qu'il dominait la photo au niveau mondial. Aucun fabricant de bougies n'est devenu fabricant d'ampoules. A un moment donné, il faut résolument passer à l'étape suivante, mais la transition suppose de former les gens, d'accompagner la transition, de développer des choses nouvelles. L'innovation, c'est reprendre la main du destin.

Agriculture et agroalimentaire, des secteurs innovants

Le monde agricole assure l'alimentation de la population et ce, de mieux en mieux avec de moins en moins de personnes. Il intègre tout ce qui peut lui être utile tout en tenant compte de la nature. L'agriculteur, par nature, est un grand acteur de l'innovation et du progrès.

L'agriculteur se présente à mes yeux comme un entrepreneur. Au début de chaque année, il se repose la question de ce qu'il va produire. Si jamais il ne pleut pas assez, est-ce qu'il pourra assurer la récolte ? Est-ce que cette année, les cours seront bons ? Tous les ans, il se remet en cause. L'agriculteur est un acteur extrêmement réactif qui sait s'adapter. Au niveau de l'aval, l'industrie agroalimentaire est le secteur le plus innovant. On a perdu 3 millions d'emplois dans tous les secteurs, sauf celui de l'industrie agroalimentaire qui a toujours progressé. Le Salon international de l'agriculture et de l'agroalimentaire (SIAL) a lieu tous les deux ans : 40 % de produits nouveaux sont présentés, c'est un secteur extrêmement innovant. ●

Source : Sol et Civilisation - Lettre n°53 - janvier 2014

Pour en savoir plus...

■ www.soletcivilisation.fr