RAPPORT D'ACTIVITÉ 2014

sol et civilisation
innover ensemble
dans les territoires

Les campagnes d'hier ont de toute évidence disparues. Nos campagnes sont aujourd'hui de plus en plus connectées, les frontières s'effaçant peu à peu. La ruralité ne peut plus être considérée comme un ensemble à part, un monde en soi.

Nous avons cette année dédiée une Lettre à ce sujet « Le rural existe-t-il encore ? ». Cette question ne nous semble pas uniquement théorique, elle nous renseigne plutôt sur l'ambition que nous avons pour les territoires ruraux. Seront-ils seulement des réserves foncières, des lieux de nature ou de production ou pourront ils participer activement à un développement harmonieux de nos sociétés ?

Sol et Civilisation est née il y a un peu plus de 20 ans de la volonté de responsables agricoles d'encourager un développement fondé sur le rôle de l'homme acteur des territoires. Ce dessein reste pleinement d'actualité.

Que ce soit auprès de coopératives et d'autres organisations agricoles, de collectivités locales, de structures de développement rural, ou bien encore dans nos réseaux, nous avons tout au long de cette année accompagné et fait connaître des innovations en milieu rural, convaincue qu'elles contribuent à faire émerger de nouveaux équilibres de société.

2014 a été également été marquée par la tenue de notre évènement annuel en Chartreuse, afin d'une part de marquer notre attachement au groupe Sol et Civilisation Chartreuse, et d'autre part de s'interroger sur un paradoxe de l'économie de nos territoires ruraux concernant la souffrance de la filière bois malgré une demande et des débouchés réels.

En ces temps de transitions économiques, écologiques et sociales, nos ressources liées au sol et au vivant doivent être optimisées. Il s'agit alors d'accompagner les acteurs des territoires ruraux pour faire en sorte que nos campagnes soient des leviers pour créer de la valeur.

Merci à tous ceux qui nous font confiance.

PAR **ANNE-CLAIRE VIAL**
PRÉSIDENTE DE SOL ET CIVILISATION

2 0

PANORAMA

think-tank

11
projets et études
en lien avec les problématiques agricoles et territoriales

1 ères
Assises
Sol et Civilisation en région relayées par France 3 Rhône-Alpes

800
connexions
hebdomadaires sur le site Internet territoireetemplois.fr

stratégies d'innovation

1 4

DE L'ANNÉE

changement dans les territoires

1 thèse en cours
Agro sup Dijon

600
connexions hebdomadaires sur le site Internet soletcivilisation.fr

2 lettres

170
abonnés à Twitter

nouveaux équilibres de société

SOMMAIRE

7 AGRICULTURE, TERRITOIRE ET SOCIÉTÉ

8 PROSPECTIVE ET STRATÉGIE

11 EMPLOI EN MILIEU RURAL

13 INNOVATION ET ACTION COLLECTIVE

16 GOUVERNANCE DES RISQUES

18 PROBLÉMATIQUE TERRITORIALE DANS LES PAYS EN DÉVELOPPEMENT

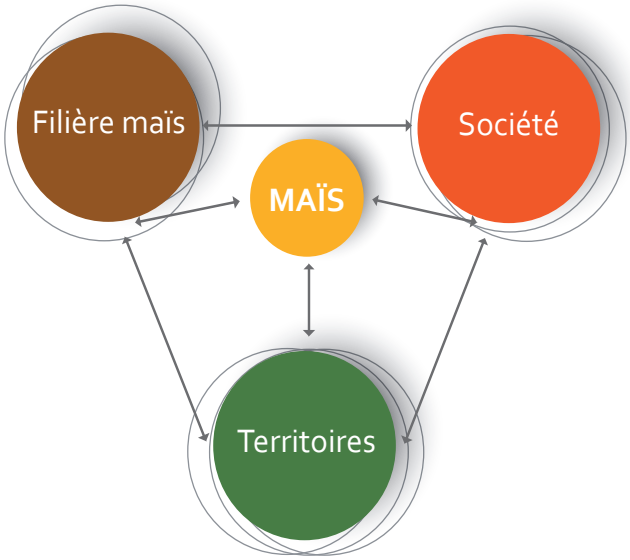
AGRICULTURE, TERRITOIRE ET SOCIÉTÉ

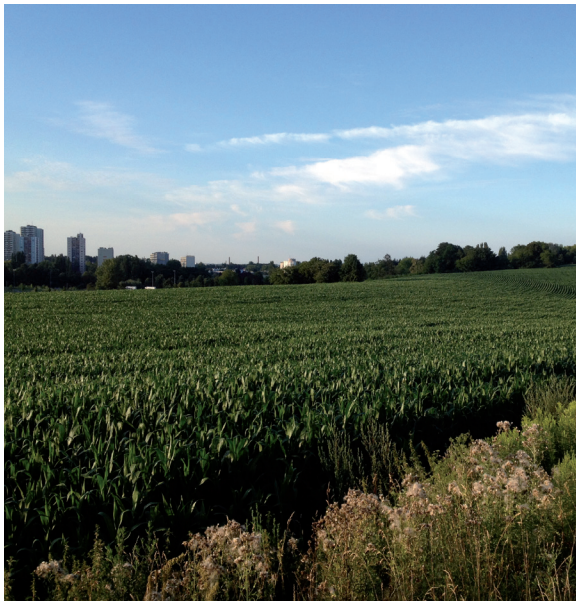
Explorer la relation maïs, société et territoires

La culture du maïs est répandue en France. Elle recoupe des réalités filières-territoires extrêmement diverses. Elle est souvent sujette à critiques, polémiques et parfois conflits. La légitimité de cette culture est parfois remise en cause. C'est cette problématique complexe et difficile à cerner que les maïsiculteurs français via leur syndicat spécialisé (AGPM) ont souhaité interroger avec Sol et Civilisation en posant un nouveau regard sur les liens entre la culture de maïs, les filières et les territoires.

Une démarche a été engagée pour recueillir l'expertise des acteurs concernés par le sujet. L'Alsace et Midi-Pyrénées sont les deux régions « pilotes » qui ont été choisies pour y mener une réflexion approfondie. Une centaine d'acteurs a été sollicité au printemps et à l'été 2014, au niveau national et dans ces deux régions. Cette phase d'audition individuelle a permis de mobiliser des agriculteurs et producteurs de maïs, des organisations professionnelles, des organismes de collecte et de transformation ainsi que les partenaires technique et économique de la filière maïs et d'autres filières agricoles. Elle a aussi permis d'écouter et mieux comprendre d'autres représentations de cette réalité : les agents des services de l'Etat et des institutions publiques, des élus des collectivités territoriales, des responsables d'associations environnementales, des acteurs du monde de la chasse.
Les premiers résultats et enseignements ont été partagés avec le commanditaire à l'automne.

Début 2015, ils seront présentés dans le cadre des restitutions à l'attention des audités afin de voir avec eux l'opportunité et le désir des acteurs de co-construire les voies d'une meilleure relation « filière maïs – société – territoires ».





PROSPECTIVE ET STRATÉGIE

Accompagnement de l'Association Patrimoniale de la Plaine de Versailles et du Plateau des Alluets (APPVPA)

La « Plaine de Versailles » est un territoire agricole et forestier ouvert dans la perspective du château de Versailles qui s'étend vers l'Ouest de façon continue en s'élargissant progressivement entre les grandes zones d'urbanisation jusqu'au Plateau du Mantois. Il s'agit ainsi d'une grande pénétrante agricole de la Région Ile-de-France. Pour beaucoup, ce territoire est considéré comme exceptionnel, de par son étendue agricole si proche de Paris, de par sa richesse paysagère et historique, de par son dynamisme agricole. L'APPVPA, pionnière grâce à la région Ile-de-France dans la mise en place d'une gouvernance pluripartite entre élus, agriculteurs et société civile, a souhaité engager ce territoire dans un projet de développement et s'est inscrit dans le programme européen *Liaison entre actions de développement de l'économie rurale* (Leader) 2014-2020.

Pour préparer sa candidature, elle a demandé un appui à Sol et Civilisation sur un processus qui aura duré 2 ans.

Accompagnement de l'ADEFPAT, un acteur du développement local

L'ADEFPAT est un outil associatif créé en 1983 regroupant collectivités, chambres consulaires, structures de développement local et personnalités qualifiées afin d'accompagner des projets en milieu rural. Il permet de concevoir, d'organiser et de financer des formations aux porteurs de projets. L'ADEFPAT intervient sur les quatre départements nord de la région Midi-Pyrénées. Dans un contexte de réforme de l'organisation territoriale, de réductions de financements publiques nationaux comme européens, et l'évolution du mode rural, l'ADEFPAT a décidé d'engager un exercice de prospective stratégique pour mieux appréhender l'évolution des besoins en ingénierie de projets et repenser son propre avenir. La démarche s'est clôturée fin 2014.

Prospective stratégique de la Prospérité Fermière, une coopérative laitière

Après un travail de diagnostic et d'éclairage, l'accompagnement de la Prospérité Fermière s'est conclu en juin 2014 avec la présentation du nouveau projet coopératif lors de l'Assemblée générale.

Dans un premier temps, les équipes dirigeantes de la coopérative laitière ont prolongé le diagnostic de 2013 par un exercice de prospective concernant l'activité laitière du périmètre. Dans une économie laitière mondiale d'après quota, quatre scénarios leur ont permis de se projeter dans cet univers complexe.

À partir de cette cartographie des « futurs laitiers », les responsables de Prospérité Fermière ont dégagé les principales opportunités et menaces qui se présentent aujourd'hui à la coopérative et aux producteurs laitiers. Ce travail d'intégration stratégique leur a permis de mieux situer leur action dans un projet qui renouvelle et affirme les valeurs et la vision à long terme de Prospérité Fermière et présente les dix ingrédients que la coopérative souhaite mobiliser pour être un opérateur laitier de premier plan en 2025.

LA PAROLE À...

Un administrateur de la coopérative Prospérité Fermière

« Le cap de la coopérative a été plus qu'actualisé. Il y a eu la création d'un cap qu'on avait oublié. Les valeurs, la vision et les ambitions, c'est bon de les entendre. »

« Nous avions déjà une partie de la vision, mais la démarche de Sol et Civilisation nous a aidé à la formuler dans un langage commun. »

Intervention dans le cadre de la régionalisation du scénario Afterres 2050 de Solagro

Sol et Civilisation a été retenue par l'association Solagro pour animer en Ile-de-France un débat sur la régionalisation du scenario Afterres2050. Il s'agit d'un scénario prospectif basé sur la demande alimentaire de la population française en 2050.

Il propose d'ajuster les besoins alimentaires et énergétiques aux capacités physiques et fonctionnelles de nos agrosystèmes français, dans un espace sous contrainte.

Dans ce cadre, Sol et Civilisation a

- facilité la constitution du Groupe de Travail Régional d'une cinquantaine de membres
- animé le séminaire thématique (2 jours) sur le thème « Les Fermes 2050 », et en a rédigé la synthèse
- animé deux réunions du Comité Régional de Suivi et trois réunions plénières régionales, et a rédigé la synthèse des débats

Accompagnement du Comité d'orientation et de recherche prospective de la Fédération des Parcs naturels régionaux

Sol et Civilisation est missionnée par la Fédération des Parcs naturels régionaux pour assurer le secrétariat de son Comité d'orientation et de recherche prospective (CORP). Présidé par François Colson, ce comité indépendant est constitué de personnalités venant d'horizons divers (économie, sociologie, biologie ...). Le CORP cherche à confronter les objectifs, l'esprit et les actions des Parcs naturels régionaux aux dynamiques écologiques et sociales à l'œuvre dans leur domaine d'intervention.

On compte aujourd'hui 51 parcs naturels régionaux en France. Ils concernent 15% de notre territoire où vivent 4 millions d'habitants.

EMPLOI EN MILIEU RURAL

Finalisation de l'accompagnement prospectif « De la prospective à la stratégie territoriale » du Pays de Figeac (Lot)

Séminaire territorial « Préparer les métiers et les compétences pour un territoire vivant en 2030 », décembre 2014

Après avoir réalisé les scénarios prospectifs, les acteurs du territoire de Figeac, accompagnés par Sol et Civilisation, ont recherché les axes stratégiques de travail pour atteindre un scénario idéal. Pour ce faire, des chefs d'entreprises et des responsables des ressources humaines du territoire ont été sollicités afin de décrire les compétences stratégiques. À l'issue de ces enquêtes, plusieurs niveaux de compétences ont été mis en évidence : les compétences individuelles, les compétences communes aux filières, et les compétences territoriales. Par ailleurs, elles ont également révélé la nécessité de faire évoluer les compétences en fonction d'un cadre de gouvernance renouvelée.

À l'issue de cette étape, un séminaire a été réalisé afin de partager les résultats et les mettre en regard d'autres expériences. Sol et Civilisation a animé la journée qui s'est déroulée en décembre à Cambes (Lot).

ZOOM

Plus d'une centaine de personnes ont assisté aux échanges

PUBLICATION

Un rapport d'activité 2012-2014 dédié à la GTEC est disponible sur simple demande

SÉMINAIRE

« Anticiper les mutations, construire l'avenir ensemble. La voie du rural »

Sol et Civilisation a organisé conjointement avec la Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle (DGEFP), le Ministère du travail, de l'emploi de la formation professionnelle et du dialogue social et le Commissariat général à l'égalité des territoires (CGET) un séminaire le 11 avril 2014 sur le thème « La GPEC territoriale : Anticiper les mutations, construire l'avenir ensemble. La voie du rural. »
Il s'agissait d'éclairer les expériences les plus innovantes de Gestion prévisionnelle des emplois et des compétences territoriale notamment en matière d'anticipation et de dialogue sociétal et d'ouvrir la discussion avec les responsables nationaux et territoriaux en charge de ces politiques.

Les échanges ont été alimentés par les contributions de Francis Aubert, enseignant chercheur en économie, du témoignage de Solidarité Rurale du Québec sur les démarches de gestion des attractivités en milieu rural et une mise en perspective par René Caspar, membre du Comité d'Orientation de Sol et Civilisation.

INTERVENTIONS SUR LA THÉMATIQUE

• **17 juin 2014** : Journée d'échanges sur le Gestion territoriale des emplois et des compétences organisée par Le Réseau rural des Pays de la Loire, copiloté par l'Etat (via la Direction Régionale de l'Agriculture de l'Alimentation et de la Forêt) et le Conseil régional (via la Direction de l'Aménagement du Territoire et de la démocratie) et animé par le CELAVAR Pays de la Loire.

• **19 mai 2014 :** Journée sur la gestion prévisionnelle territorialisée des emplois et des compétences organisée par Alliances Villes Emploi.

ZOOM

UNE THÈSE EN COURS DOCTORANT : TRUONG-GIANG PHAM

« Les compétences spécifiques, un liant méconnu de la coopération entre les entreprises et le territoire »

Après avoir replacé les travaux de recherche dans leur cadre théorique et publié un article au Centre d'études et de recherches sur les qualifications (CEREQ) sur la Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences Territoriales, les recherches se sont concentrées en 2014 sur une série d'entretiens de chefs d'entreprises pour identifier leurs métiers en tension et les compétences de demain. À partir de 2015, une seconde série d'entretiens devrait permettre de centrer les recherches sur les compétences spécifiques et les modalités de coopération entre les acteurs.

INNOVATION ET ACTION COLLECTIVE

Sol et Civilisation dans la presse

« Travaux et innovations »
février 2014
L'innovation, une énergie vitale pour les sociétés humaines

« Paysans et société »
janvier février 2014
L'innovation, énergie vitale des sociétés

« Le Québec rural »
mai 2014
France : la gestion territoriale des emplois et des compétences

PARUTION LETTRE

« Coopérer pour innover »

En agriculture, il faut innover, entend-t-on souvent. Cela traduit sans doute le sentiment largement partagé qu'il nous faut certes poursuivre les efforts engagés mais, probablement aussi, inventer encore pour retrouver des marges de manœuvre, redonner des perspectives. En effet pourra-t-on durablement répondre à nos exigences collectives – alimentation assurée, paysage entretenue, qualité des eaux et des sols, biodiversité, sans contraindre plus que de raisons les agriculteurs et laisser les marchés sans garde-fou ? Cette Lettre revient sur le débat qui a animé nos 22èmes Assises.

Téléchargeable sur soletcivilisation.fr
Recevez notre Lettre dans votre boîte aux lettres ou par mail

LES 23ÈMES ASSISES

« Le bois, une valeur d'avenir ? Comment activer une ressource si prometteuse ? »

Une fois n'est pas coutume, l'édition 2014 de nos Assises s'est tenue en Chartreuse sur le thème de la forêt et de la valorisation de la ressource bois. L'ambition était double : il s'agissait d'une part de marquer notre attachement au groupe de réflexion local qui se réfère à notre projet et d'autre part, de s'interroger sur un paradoxe apparent de l'économie de nos territoires ruraux, rappelé rapport après rapport, la souffrance des filières bois malgré une demande croissante pour ce matériau et ses divers débouchés.

Après ces débats, il nous apparaît que les solutions seront territoriales, c'est-à-dire qu'elles seront le fruit d'une dynamique collective capable de contextualiser ses réponses et de sortir des idéologies. L'économie du bois a donc une valeur d'exemple. Ces difficultés sont les symboles de notre rapport ambigu à l'économie du vivant, à la fois très attendue, mais également très contrainte.

Ces réussites montrent à l'inverse comment nous pouvons effectivement activer ensemble des stratégies positives, articuler les attentes des uns et des autres, et s'engager ensemble dans des voies de changement gagnantes pour tous.

Cette journée sur l'espace vimeo.fr de Sol et Civilisation

Retrouvez l'interview de Michel Ledru, président d'Honneur de Sol et Civilisation, au Journal télévisé de France 3 Rhône-Alpes sur soletcivilisation.fr

Téléchargeables sur soletcivilisation.fr
Recevez notre Lettre dans votre boîte aux lettres ou par mail

PARUTION LETTRE

« Le bois, une valeur d'avenir »

La ressource bois est de plus en plus plébiscitée par nos concitoyens et nos politiques, soucieux de développement durable. La France par ailleurs voit sa superficie forestière augmenter année après année. Or, nous constatons ces dernières années que la filière accuse un déficit de près 6 milliards d'euros. Derrière ces chiffres, nous le savons bien, il y a aussi des réalités douloureuses : des scieries, des PME qui ferment, de l'emploi qui s'évapore.

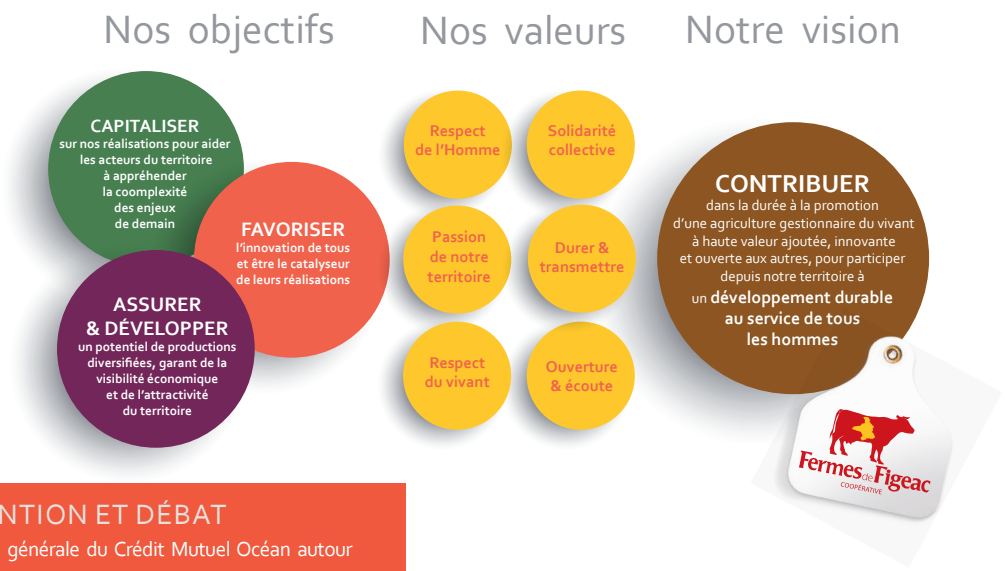
Est-ce donc inéluctable ? Quels sont les chemins possibles de changement ? Nous nous sommes interrogés en écho à nos 23èmes Assises aux conditions durables de l'activation de cette ressource.

Mardi de l'innovation Spécial Agriculture

Dans le prolongement de nos Assises 2013 consacrées à la question de l'innovation en agriculture, nous avons co-organisé à Paris, le 25 mars 2014, une soirée spéciale sur le même thème dans le cadre du cycle des Mardis de l'innovation avec l'Institut Européen de Stratégies Créatives et d'Innovation.
Sont intervenus dans cette séance Philippe Meurs, responsable agricole de l'Aisne et administrateur de Sol et Civilisation, Dominique Olivier, directeur de la coopérative Fermes de Figeac, Gérard Guilbaud, administrateur de la Coopérative Terrena et Jean-Paul Bordes, chef du département Recherche et Développement d'Arvalis.
Les mardis de l'innovation qui existent depuis 2008 ont pour but de diffuser la culture de l'innovation sous toutes ses formes à travers de grandes conférences-débats ouvertes à tous.
mardis-innovation.fr/

Accompagnement des Fermes de Figeac, une coopérative du Lot

Depuis 2008, Sol et Civilisation a une mission d'appui stratégique auprès de la coopérative Fermes de Figeac située dans le Nord-Est du Lot. Résolument tournée vers l'innovation, cette coopérative développe un ensemble de projets qui réactualisent le lien entre agriculture et développement territorial : expérimentation agronomique, énergie renouvelable, alimentation de proximité, travaux ruraux et gestion territoriale des emplois et des compétences.



INTERVENTION ET DÉBAT

Assemblée générale du Crédit Mutuel Océan autour de la gestion du territoire comme un levier de l'action collective et support d'innovation

INTERVENTION

Cycle de formation à la responsabilité organisé par l'IFOCAP, institut de formation ouvert à l'ensemble des acteurs du monde agricole et rural, « Enjeu des dynamiques collectives et territoriales pour le monde agricole »

PUBLICATION

Rédaction d'un article pour l'ouvrage préparatoire au 93ème Congrès de l'Association Scientifique et Technique pour l'Eau et l'Environnement « Innover dans les services publics locaux de l'eau et des déchets » intitulé « Participation publique et gestions territoriales des eaux en France : à la recherche de nouvelles formes d'implication de la société »

GOUVERNANCE DES RISQUES

S'adapter aux risques naturels sur la commune de Vias

Depuis 2012, Sol et Civilisation est associée par la chaire de Gestion du Vivant et de Stratégies Patrimoniales de l'AgroParisTech à la démarche engagée avec la Communauté d'Agglomération Hérault Méditerranée (CAHM) portant sur la recherche des « Conditions et moyens d'une dynamique d'adaptation de qualité de la côte ouest de Vias à l'évolution des risques naturels ». Dans ce cadre, une charte adaptée par les acteurs concernés pour repenser la relocalisation des activités et des biens sur ce territoire menacé par les risques littoraux a été élaborée en 2014.

Faciliter l'élaboration d'une stratégie territoriale de développement durable de la qualité de vie dans le contexte de la pollution à la chlordécone en Guadeloupe

Dans le prolongement de la mise en œuvre du Plan National Chlordécone 2, Sol et Civilisation, en partenariat avec AgroParisTech et le bureau d'études Mutadis, est chargé par la Préfecture de Guadeloupe de mettre en œuvre une charte patrimoniale pour une stratégie territoriale de développement durable de la qualité de vie dans ce contexte de pollution.

ZOOM GUADELOUPE

La signature de la convention d'intervention entre le groupement et la Préfecture de Guadeloupe a eu lieu à l'automne 2014. Une mission préparatoire a été conduite par le groupement du 1er au 5 décembre 2014 au cours de laquelle 14 personnes ont été rencontrées. Cette mission avait pour objectifs d'échanger avec un certain nombre d'acteurs clés de la Guadeloupe et d'élaborer avec eux une première liste de personnes à rencontrer en 2015, lors du lancement opérationnel de la démarche.

L'INFO **La chlordécone**

Il s'agit d'une molécule chimique utilisée pour lutter contre le charançon du bananier. L'introduction de cette molécule date de 1972 et son interdiction définitive de 1993. En Guadeloupe, la contamination des sols par la chlordécone est localisée essentiellement dans le sud de la Basse Terre et concerne environ 6 500 ha qui ont porté des bananiers pendant la période d'utilisation de cette molécule. Cette pollution par la chlordécone constitue, par son ampleur et sa persistance dans le temps, un enjeu sanitaire, environnemental, agricole, économique et social important pour les Antilles.

SÉMINAIRE

« Les modes de production agricole traditionnels en Martinique, leviers de développement durable ? », juin 2014

Co-organisé par Sol et Civilisation et le bureau d'études Mutadis en partenariat avec le Conseil Régional, la Chambre d'Agriculture de Martinique et l'Agence Régionale de Santé de Martinique, ce séminaire a été réalisé en lien avec les travaux engagés au sein du Plan national d'action chlordécone 2011-2013 et la « Charte patrimoniale pour une stratégie territoriale de développement durable de la qualité de vie en Martinique dans le contexte de pollution par la chlordécone ».

L'ambition de ce séminaire a été de mettre en évidence la diversité et le potentiel des modes traditionnels de production et d'échange de produits alimentaires en Martinique et d'identifier des pistes pour leur développement. Le croisement entre l'expérience, les savoirs d'acteurs martiniquais et d'intervenants extérieurs ont apporté un éclairage complémentaire sur les enjeux, les opportunités et les défis qui leur sont associés.

ZOOM MARTINIQUE

L'action engagée par ce groupement a conduit à la signature d'une « Charte patrimoniale pour une stratégie territoriale de développement durable de la qualité de vie en Martinique dans le contexte de pollution par la chlordécone » co-construite par plus d'une centaine d'acteurs locaux (élus, société civile, professionnels, associations).

LA PAROLE À...

Fred LORDINOT,
Vice-Président du Conseil régional de Martinique

« Il faut parvenir à mettre en place des lieux d'échanges et de débats entre nous pour faire émerger ensemble des solutions. L'une de ces solutions est de continuer à produire sur les sols martiniquais pollués et non pollués en toute confiance. C'est possible et nous ne devons pas faire de la catastrophe de la chlordécone une rupture de notre potentiel évolutif. Si aujourd'hui nous avons à faire face à cette catastrophe, nous pouvons ensemble, par nos actions et nos réflexions, la surmonter. »

PROBLÉMATIQUE TERRITORIALE DANS LES PAYS EN DÉVELOPPEMENT

Intervention-recherche croisée avec l'agri-agence Fert au Maroc : développer de nouveaux métiers et savoir-faire liés à l'intervention en situation complexe et multi-acteurs dans des pays en voie de développement

En 2014, Sol et Civilisation a travaillé conjointement avec Fert au Maroc sur deux problématiques : la gestion de la nappe du Fès et la gestion de l'eau dans une oasis du sud marocain (Tinghir) en lien avec l'Union des Associations des Usagers des Eaux Agricoles (UAUEA) du Bassin Toudgha.

La première mission de janvier 2014 à Tinghir a permis d'identifier et de partager avec les acteurs locaux le fait que les grandes raisons qui conduisent à la dégradation de l'oasis sont liées à une moindre implication dans l'agriculture des propriétaires de parcelles et d'arbres, qui peut même aller jusqu'à l'abandon de certaines parcelles. La principale difficulté rencontrée par les habitants de la vallée réside dans « la difficulté à passer à l'action ».

Une seconde mission a permis de mieux identifier ces blocages, et donc de proposer des pistes de solutions permettant d'envisager, dans le temps, de les lever. Il ressort de plus que l'action de l'UAUEA peut s'inscrire dans la perspective très largement partagée d'améliorer les conditions de vie des agriculteurs, des habitants de la vallée et de redécouverte par les plus jeunes de l'oasis, du goût d'y travailler, de le valoriser.

Une coopération entre l' UAUEA, Fert et Sol et Civilisation va se formaliser et se développer à partir de 2015 autour de cet enjeu partagé.

L'INFO fert

Fert est une agri-agence qui a pour objet de contribuer à créer dans les pays en voie de développement les conditions permettant aux agriculteurs d'améliorer leurs conditions de vie et de travail et de contribuer à assurer la sécurité alimentaire de leur pays.
Fert est membre de Sol et Civilisation.
Plus d'informations sur www.fert.fr

INTERVENTION

Premières rencontres du réseau Arbomed (Réseau Méditerranéen de producteurs de fruits et légumes), les 20 et 21 février 2014 à Marseille, sur le thème **« Quelle est la place des organisations de producteurs dans la prise en charge des facteurs de durabilité de l'agriculture ? »**
www.arbomed.org

PARTICIPATION SÉMINAIRE

« Les Territoires ruraux en méditerranée : quelles politiques publiques pour accompagner les dynamiques territoriales ? »
organisé par l'Institut Agronomique Méditerranéen de Montpellier
et qui s'est tenu les 9, 10 et 11 décembre 2014 à Montpellier.

LES RÉSEAUX ET PARTENAIRES DE SOL ET CIVILISATION

ACADÉMIE D'AGRICULTURE DE FRANCE
www.academie-agriculture.fr

LE FORUM DES AGRICULTURES, GRAINES D'AVENIR
www.forum-des-agricultures.fr/

LE CLUB D'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE DE L'AUBE (CEIA)
www.ceiaube.fr

FORUM DE L'AGRICULTURE RAISONNÉE ET RESPECTUEUSE DE L'ENVIRONNEMENT (FARRE)
www.farre.org

GROUPE MONDE RURAL (GMR)
www.groupemonderural.fr

PARTAGER ET DÉVÉLOPPER UNE DYNAMIQUE DE RÉSEAU

RURALITÉ ENVIRONNEMENT DÉVELOPPEMENT (RED)
www.ruraleurope.org

FERT
www.fert.fr

HELIXEO
www.helixeo.eu

MUTADIS
www.mutadis.fr

AGROPARISTECH SCIENCE POLITIQUE, ÉCOLOGIE ET STRATÉGIE
www.agroparitech.eu

Le conseil d'administration

Sol et Civilisation est administrée par un Conseil d'Administration qui élit son président. Cet organe et garant des orientations stratégiques de l'Association et responsable de sa gestion :

Anne-Claire VIAL
Présidente

Jean-Marie BEHAGHEL
Secrétaire-Trésorier

Henri DE BENOIST

Michel LEDRU

Michel MOLLARD

Michel ROSTAGNAT

Dominique VIEL

Le comité d'orientation

Pour orienter ses travaux, Sol et Civilisation s'organise autour d'un Comité d'orientation qui regroupe, en plus des membres du Conseil d'Administration, des personnes de compétences, de professions et d'opinions diverses qui partagent le projet de l'Association.

Pierre BAFFERT
Président d'honneur du Parc naturel régional de Chartreuse, fondateur et président de l'association Sol et Civilisation – Groupe Chartreuse

Claude BEAUFORT
Journaliste et consultant

René CASPAR
Consultant et ancien professeur de l'école des ingénieurs de Purpan

Marc GASTAMBIDE
Ingénieur agronome, ancien directeur de la fédération des parcs naturels régionaux

Michel HAMEL
Agriculteur

Jean LASSALLE
Député

Michel MÉNARD
Ancien haut-fonctionnaire

Philippe MEURS
Agriculteur

Ambroise DE MONTBEL
Ingénieur de recherche à AgroParisTech

Anne PANEL
Directrice de Fert

Eugène SCHAEFFER
Agriculteur

L'équipe de Sol et Civilisation

Guillaume DHÉRISSARD
Directeur
guillaume.dherissard@soletcivilisation.fr
01 44 31 16 62

Thibaut CAILLÈRE
Animation de démarches stratégiques (prospective, patrimoniale) sur le lien agriculture-territoire-société et les voies d'innovation dans le développement territorial
thibaut.caillere@soletcivilisation.fr
01 44 31 16 67

Karine VOLCLAIR
Assistante et chargée de communication
karine.volclair@soletcivilisation.fr
01 44 31 16 72

Didier CHRISTIN
Coordinateur du pôle recherche-intervention, docteur en sciences politiques-PhD en sciences de l'environnement
didier.christin@soletcivilisation.fr
01 44 31 16 61

Truong-Giang PHAM
Chargé de mission, animation de groupes de travail et de démarches sur l'emploi en milieu rural, coordination de la Lettre de Sol et Civilisation, doctorant à l'AgroSup de Dijon
giang.pham@soletcivilisation.fr
01 44 31 16 68

> Le territoire et l'homme, le sol et la civilisation ont un destin lié, hier comme aujourd'hui, aujourd'hui comme demain.
>
> *Raymond Lacombe, fondateur de Sol et Civilisation*

sol et civilisation

5, rue Joseph et Marie Hackin
75116 Paris
01 44 31 16 61
contact@soletcivilisation.fr
www.soletcivilisation.fr
Twitter@SolCivilisation

Conception graphique **Limbus Studio** • Impression **L'Artésienne**