

# 150 idées

pour la réussite  
de nos agricultures



## AGRICULTURES ET SOCIETE

C'est le moment de parler ! .....	7
Redonner de la valeur à l'alimentation pour réduire le gaspillage alimentaire .....	8
Pour une revalorisation de l'agriculture et des agriculteurs .....	9
L'évolution des cultures passera d'abord par une évolution de la communication .....	10
Producteurs et mangeurs : s'apaiser et dialoguer .....	11
Ouvrir la boîte noire des pratiques agricoles .....	12
Pour la réussite de nos agricultures, attirer les talents ! .....	13
Le prix de la liberté .....	14
L'agriculture expliquée à un citadin de six ans .....	15
Reconnaître la complexité de l'activité agricole .....	16
Une agriculture productive et fière de l'être ! .....	17
Pour la création d'« ambassades » de l'alimentation française dans le monde .....	18
Une meilleure compréhension entre le monde agricole et la société .....	19
Mobiliser l'ensemble de la filière pour redonner de la valeur à notre alimentation ...	20
Eloge de la diversité agri-culturelle .....	21
L'essentiel de l'agriculture en 100 mots .....	22
Une « leçon de choses » en mode 21 <sup>ème</sup> siècle et des chèques « culture alimentaire »	23
La nécessité et la justification de l'identification de provenance géographique .....	24
Choix cornélien : qui de l'animal ou du végétal peut nourrir l'humanité ? .....	25
Permettre au consommateur de se repérer facilement entre les signes qualité .....	26
Faire de l'aliment un créateur de lien .....	27
Et si l'abattoir venait aux animaux ? .....	28
Travailler à l'acceptabilité sociale de la mutagenèse ciblée en amélioration des plantes ...	29
Une agricultrice à l'image de la vie .....	30
Reconquérir la confiance du consommateur par le numérique .....	31
Réinvention d'une culture technique agricole .....	32
Une semaine de l'agriculture à l'école .....	33
Une plateforme pour rapprocher agriculteurs et urbains .....	34

## AGRICULTURES ET TERRITOIRES

Agricultures urbaines : de nouveaux métiers pour la fabrique des villes de demain ..	37
La reconquête des terrasses : défi pour l'agriculture de demain ? .....	38
Pour la réussite des agricultures ultramarines .....	39
L'agriculture reconnue dans une véritable politique territoriale française .....	40
Parier sur l'innovation et l'excellence agricole .....	41
Connaître et valoriser les cultures intermédiaires .....	42
Pour une compensation agricole efficace .....	43
La ville, nouvelle tête de rotation de l'agriculture du futur .....	44
Réinventer la coopération territoriale en agriculture .....	45
Réinventer l'agriculture urbaine à Paris .....	46
La pluriactivité des agriculteurs .....	47
De vraies fermes dans les villes .....	48
Promouvoir les réussites .....	49
De l'importance de penser l'ingénierie de la co-action .....	50

## Préface

Fêter un cent cinquantième anniversaire en 2017, c'est se remémorer une histoire à cheval sur trois siècles ! En 1867 à l'occasion d'une exposition de matériels agricoles, des agriculteurs ont décidé de se regrouper au sein d'une organisation, la Société des Agriculteurs de France (SAF). L'objet de ce regroupement, c'est la diffusion du progrès dans un secteur qui en a toujours besoin, la mobilisation d'acteurs qui décident d'avancer, d'agir ensemble. Mise en place et accompagnement des coopératives, du mutualisme avec la banque et les assurances ; développement et généralisation des analyses des terres, réflexions, travaux et avancées sur une fiscalité adaptée, une vraie prise en compte de la dimension entrepreneuriale de l'exploitation agricole... Sans être exhaustif, voilà quelques thèmes principaux qui ont été au centre des préoccupations de la SAF durant ces 150 ans. Sans oublier bien-sûr une volonté professionnelle sans faille pour faire avancer, construire, élaborer la politique agricole. Avec la mise en place de leur organisation professionnelle, les agriculteurs ont décidé de prendre leur destin en mains, tant dans la défense de leurs intérêts que dans la préparation de leur devenir : ils ont ainsi permis à leur secteur d'activité, aux filières alimentaires à être des valeurs stratégiques pour notre pays.

Désormais transformée en think tank, la SAF devenue saf agr'iDées entend poursuivre l'objectif initial de diffusion du progrès. Saf agr'iDées, structure indépendante et apolitique, portée par ses valeurs d'humanisme et de progrès, est attachée à des avancées souples et responsabilisantes, permettant aux acteurs d'exprimer leurs talents et potentialités. Tout au long de l'année, saf agr'iDées organise différents formats d'événements et groupes de travail destinés à produire et diffuser des idées, propositions et questionnements pour accompagner les évolutions indispensables des filières agricoles en ce début de 21<sup>ème</sup> siècle.

Profitant des 150 ans de la SAF, un appel à contributions « Pour la réussite de nos agricultures » a été lancé, un clin d'œil à l'actualité, des idées pour demain. 150 contributions ont été sélectionnées pour la réussite de nos agricultures. Adhérents et sympathisants de saf agr'iDées, agriculteurs, étudiants, enseignants, élus, citoyens...ont tous apporté leur pierre à cet édifice. Que chacun en soit vivement remercié. Si quelques-unes de ces contributions pouvaient faire avancer les choses, apporter un mieux aux filières, agro-alimentaires et agro-industrielles, à leurs entreprises, à leur quotidien, alors nous aurons réussi à offrir le plus beau cadeau possible à nos prédécesseurs, à nos anciens qui sur trois siècles, ont œuvré pour que les agriculteurs soient aujourd'hui encore fiers de leur métier, de leurs valeurs et de tous leurs apports à la société qui ne se limitent plus à la simple livraison de denrées alimentaires.

**Patrick FERRERE, Délégué Général de saf agr'iDées**

## De l'importance de penser l'ingénierie de la co-action

*Anne-Claire VIALL, Présidente de Sol et Civilisation*

Réformes territoriales, montée en puissance des enjeux environnementaux, reconfigurations des relations villes-campagnes, demandes et développement de nouvelles proximités, attentes plurielles des consommateurs... L'agriculture doit peut-être plus que jamais se réinventer et ce, de plus en plus avec ses parties prenantes.

Pourtant, la tentation du rapport de force et d'une lecture manichéenne de ces enjeux empêche trop souvent un dialogue constructif. Les initiatives et les innovations peinent à prendre de l'ampleur et à se rendre visibles. Afin que l'agriculture soit, demain encore, vecteur de solutions pour nos sociétés, il nous faut donc surtout réinventer nos modes de coopération. Cela passera par l'élaboration et la mise en œuvre de projets intégrateurs de la diversité des situations, des enjeux et des objectifs des acteurs.

Comment développer cette co-action vertueuse ? Un élément indispensable semble trop peu exploré : l'ingénierie du faire ensemble. Passer de l'agriculture aux agricultures, faire se rencontrer les personnes et les pratiques, ouvrir l'espace aux diverses relations que les acteurs entretiennent avec le vivant, les territoires, la production et l'alimentation, articuler le local et le global, demande de doter les territoires et les filières de nouvelles compétences.

Il semble donc essentiel de penser et développer dès à présent cette ingénierie que nous qualifions de « facilitation stratégique ». Des concepts, des méthodes, des outils, des savoir-faire et des savoir-être spécifiques sont nécessaires pour rendre possible ces processus de changements agricoles et alimentaires. L'agriculture de demain s'inscrit dans une co-transition qui ne sera pas naturellement émergente. La faciliter n'est pas une option, c'est la condition de son émergence.

# 150 idées

## pour la réussite de nos agricultures

« **Labourage et pâturage sont les deux mamelles de la France** ».

Cet adage de Sully reste vrai aujourd'hui avec des filières agricoles et agro-alimentaires, fers de lance de notre commerce extérieur.

Elles participent activement à l'animation et à l'occupation de nos territoires et contribuent à la politique sociale de notre pays.

Saf agr'iDées a fait le choix d'interpeller responsables politiques, agriculteurs, chercheurs, étudiants, simples citoyens... pour que chacun apporte une contribution qui serait à même de conforter la réussite de nos agricultures dans les années à venir.

Etre acteurs de l'expertise, présenter des pistes d'action, s'ouvrir aux idées et aux débats : voilà ce que propose cet ouvrage fédérateur et original, regroupant 150 propositions, clin d'œil au 150<sup>ème</sup> anniversaire de la SAF (Société des Agriculteurs de France), célébré par saf agr'iDées en 2017.



© Unclesam | Fotolia

*Laboratoire d'idées pour les secteurs agricole, agro-alimentaire et agro-industriel, le think tank saf agr'iDées travaille sur les conditions du fonctionnement et du développement des entreprises composant ces filières. Dans une volonté de concrétisation du rôle stratégique de ces secteurs, saf agr'iDées, structure indépendante et apolitique, portée par ses valeurs d'humanisme et de progrès, est attachée à des avancées souples et responsabilisantes, permettant aux acteurs d'exprimer leurs talents et potentialités. Tout au long de l'année, saf agr'iDées organise différents formats d'évènements et groupes de travail destinés à produire et diffuser des idées, propositions et questionnements pour accompagner les évolutions indispensables des filières agricoles en ce début de 21<sup>ème</sup> siècle.*

**[www.safagridees.com](http://www.safagridees.com)**