

20

SOL ET CIVILISATION
RAPPORT D'ACTIVITÉ

17



sol et civilisation
innover ensemble
dans les territoires

SOMMAIRE

ÉDITO	4
-------	---

QUI SOMMES-NOUS ?	6
-------------------	---

1 /

ACCOMPAGNER LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE ET L'INNOVATION OUVERTE DANS LES TERRITOIRES

A	Auprès des acteurs agricoles	9
B	Auprès des acteurs du monde rural	15
C	Actions de formation	17

2 /

ACCUEILLIR, SOUTENIR ET DÉVELOPPER DES TRAVAUX DE RECHERCHE

A	Les colloques	19
B	Les publications	20
C	Les projets de recherches	21

3 /

ORGANISER ET PARTICIPER À DES ÉVÈNEMENTS POUR PRODUIRE ET DIFFUSER DES IDÉES

A	Les Assises annuelles	23
B	La parution d'une lettre dédiée à la thématique "ville-campagne"	25
C	Découvrez Sol et Civilisation en animation	25
D	La contribution au livre "150 idées pour la réussite de nos agricultures"	25

PARTENAIRES	26
-------------	----



ÉDITO /

PAR
ANNE-CLAIRE VIAL,
PRÉSIDENTE DE
SOL ET CIVILISATION



“ Nos territoires ruraux et notre agriculture vivent des changements profonds et structurels. La mondialisation, la métropolisation, Internet, les défis environnementaux, les attentes d'une société toujours plus urbaine changent radicalement nos cadres d'action, bousculent nos certitudes. Nous avons, comme beaucoup, le sentiment de vivre ce que certains sociologues appellent une "grande accélération". L'avenir n'a jamais été aussi trouble et les nuages s'amoncellent.

Dans ces périodes de grandes mutations, il est plus que jamais nécessaire de poser un regard prospectif sur notre environnement, de prendre du recul pour mieux cerner les réelles menaces et saisir les opportunités. C'est ce que, à son échelle, Sol et Civilisation s'engage à faire depuis plus de vingt-cinq ans en ouvrant des débats, en investissant dans la recherche, en accompagnant des acteurs qui cherchent à innover, bref en participant à la vie des idées tout en restant connecté aux réalités du terrain.

Nous le faisons avec une conviction. Le monde rural n'est pas l'espace du passé mais bien un acteur de notre avenir commun. Le défi alimentaire à la fois local et global nous le rappelle entre autres chaque jour. Ce n'est pas seulement le complémentaire de la ville, un espace fonctionnel utile pour se ressourcer, c'est aussi une façon d'habiter la planète et d'être ensemble, une façon de penser et de vivre nos relations au vivant dont nous avons tous besoin, un espace de production indispensable. Nous ne défendons donc pas la ruralité pour la ruralité, l'agriculture pour l'agriculture. Nous défendons que ces rapports au sol, si singuliers dans l'espace rural, peuvent nous aider à faire civilisation et qu'il serait dommageable de les négliger.

Nous le faisons également avec lucidité et sans nostalgie. La ruralité et l'agriculture de demain ne seront pas ceux d'hier. Elles évoluent, se transforment. Elles proposent de nouveaux chemins. Néanmoins, de nombreux défis doivent encore être relevés. Des transitions sont à engager avec bon sens mais sans dogmatisme. Nos travaux récents nous ont ainsi conduits à repenser le couple ville-campagne. Plusieurs colloques et un travail de doctorat nous ont amené à sortir du dualisme historique désormais trop enfermant. Il faut davantage aujourd'hui penser les liens que les lieux. Ville et campagne doivent davantage faire système ce qui suppose de repenser la gouvernance et le sens de l'inter-territorialité.

Nous poursuivons également nos recherches sur les leviers de dynamisation des économies locales. Nous travaillons notamment sur les processus permettant aux acteurs territoriaux à se projeter ensemble et agir à dessein. Nous nous sommes ainsi engagés récemment sur un projet européen nous permettant d'étudier plusieurs cas concrets depuis l'Islande jusqu'en Slovénie et nous accompagnons directement deux territoires en France.

Nous avons également ouvert avec nos Assises 2017 une réflexion sur les chemins de transition en agriculture. L'idée n'est pas ici de poser un diagnostic technique et de statuer sur un modèle mais de mieux appréhender les ressorts des changements complexes nécessaires. Cette réflexion fait écho à nos nombreux travaux menés auprès des organisations agricoles ces dernières années, coopératives, chambres d'agriculture ou encore syndicats professionnels. Nous nous sommes parallèlement engagés auprès des Jeunes Agriculteurs et en partenariat avec l'Institut d'Auvergne du Développement des Territoires (IADT) dans une vaste recherche-action au sein du Massif central pour envisager des voies nouvelles permettant d'améliorer le renouvellement des générations. Cette question est devenue critique et il nous a semblé qu'on ne pouvait raisonnablement pas penser l'avenir de l'agriculture sans aborder cette problématique.

Sol et Civilisation, fidèle à sa devise, continue donc à chercher les voies d'innovation dans nos territoires. L'avenir n'est en fait pas si trouble, il est surtout à construire.

Anne-Claire Vial,
Présidente de Sol et Civilisation

— Focus —

Anne-Claire Vial est agricultrice dans la Drôme sur une exploitation de production de semences et d'ail pour la consommation. Elle a été élue présidente d'Arvalis – Institut du Végétal en 2017. Elle est également secrétaire générale adjointe de l'Association Générale des Producteurs de Maïs (AGPM). Elle est membre du groupe Agriculture au sein du Conseil Economique Social et Environnemental.

QUI SOMMES-NOUS ?

Le think-tank Sol et Civilisation est un lieu d'échanges et d'actions pour comprendre, faciliter et anticiper les transitions agricoles et rurales.

Pour cela, nous :

- > Accompagnons des acteurs des territoires et des filières agricoles dans leurs réflexions stratégiques.
- > Organisons et participons à différents formats d'événements et groupes de travail.
- > Accueillons, soutenons et développons des travaux de recherche en lien avec le monde universitaire.

HISTORIQUE

En 1991, trois ans après le rapport Brundtland instaurant la notion de développement durable, des responsables agricoles, et d'autres personnalités engagées, fondent Sol et Civilisation pour montrer combien le monde agricole et rural peut être un acteur résolu des nécessaires évolutions de notre époque. Le Dimanche des Terres de France, en septembre 1991, grande manifestation parisienne où la campagne proposait dans ce sens de faire route commune avec la ville, lança notre projet.

L'ÉQUIPE



1. MARLYSE BOURSIN

Assistante comptable.

2. THIBAUT CAILLÈRE

Ingénieur agronome, Thibaut accompagne et anime des démarches d'innovation territoriale et stratégique, auprès d'acteurs privés comme publics.

3. DIDIER CHRISTIN

Ingénieur agronome, docteur en sciences politiques – PhD en sciences de l'environnement, Didier développe des démarches de recherche-action.

4. GUILLAUME DHÉRISSARD

Ingénieur agronome et prospectiviste également diplômé de l'École de Commerce de Paris, Guillaume dirige Sol et Civilisation depuis 2007. Il est par ailleurs membre titulaire de l'Académie d'agriculture de France dans la section "Environnement et territoires" et ancien auditeur de l'IHEDATE (Institut des hautes études de développement et d'aménagement des territoires en Europe).

5. YVONNE LACOUR

Cheffe comptable.

6. ANNE LACROIX

Ingénieure agronome, Anne travaille sur les problématiques de transmission-installation agricole.

7. ELISE LEVINSON

Ingénieure et docteure AgroParisTech, Elise développe une recherche sur la facilitation stratégique, anime des formations et intervient comme facilitatrice.

8. TRUONG-GIANG PHAM

Économiste, doctorant à l'AgroSup de Dijon, Truong-Giang accompagne des démarches territoriales, notamment sur la problématique de gestion territoriale des emplois et des compétences.

9. LAETITIA VERHAEGHE

Doctorante à Géographie Cité (CRIA), Laetitia poursuit une thèse sur les relations ville-campagne.

10. KARINE VOLCLAIR

Karine est chargée de la communication et apporte son support aux projets.

GOUVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

o Les administrateurs



ANNE-CLAIRE VIAL,
Présidente de Sol et Civilisation



JEAN-MARIE BEHAGHEL
Secrétaire-trésorier



MICHEL LEDRU



MICHEL MOLLARD



MICHEL ROSTAGNAT



DOMINIQUE VIEL

Pour orienter ses travaux, Sol et Civilisation s'organise autour d'un Comité d'orientation qui regroupe, en plus des membres du conseil d'administration, des personnes de compétences, de professions et d'opinions diverses :

ROBERT BOITELLE

Agriculteur, secrétaire général de la Chambre agriculture de l'Aisne

RENÉ CASPAR

Consultant et ancien professeur de l'école des ingénieurs de Purpan

MARC GASTAMBIDE

Ingénieur agronome, ancien directeur de la Fédération des parcs naturels régionaux

MICHEL HAMEL

Agriculteur

BENOIT JULHES

Agriculteur, vice-Président de l'Union de coopératives Altitude

MICHEL MEINARD

Ancien haut-fonctionnaire

PHILIPPE MEURS

Agriculteur, ancien président des Jeunes Agriculteurs

AMBROISE DE MONTBEL

Ingénieur de recherche à AgroParisTech

ANNE PANEL

Directrice de l'agri-agence Fert

OLIVIA RUCH

Directrice de Passion Céréales

EUGÈNE SCHAEFFER

Agriculteur

ANNE PISOT

Consultante en développement territorial

JEAN-LUC THEURET

Président du réseau AgroAgri, expert comptable en milieu rural

1 /

ACCOMPAGNER LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE ET L'INNOVATION OUVERTE DANS LES TERRITOIRES

A Auprès des acteurs agricoles

LE MONDE COOPÉRATIF

- o La Prospérité Fermière
- o Les Fermes de Figeac

LE MONDE SYNDICAL

- o L'Union des agricultrices wallonnes

LES FILIÈRES AGRICOLES

- o Passion céréales
- o Comprendre, accompagner et faciliter l'installation des agriculteurs dans le Massif Central (TEMOIN)

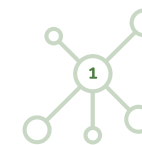
LE RÉSEAU DES CHAMBRES D'AGRICULTURE

B Auprès des acteurs du monde rural

LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES ERDRE ET GESVRES
LE RÉSEAU DES PARCS NATURELS RÉGIONAUX DE FRANCE
AU MAROC, AU SEIN D'UN OASIS

C Actions de formation

AGROPARISTECH
RÉSOLIA
LA MÉTHODE DU JOURNAL CRÉATIF



A Auprès des acteurs agricoles

LE MONDE COOPÉRATIF

o La Prospérité Fermière



Prospérité Fermière a été fondée en 1949

Fondée en 1949, *Prospérité Fermière* est une coopérative qui, via *Ingredia*, élabore et commercialise des ingrédients et des solutions innovantes pour les industriels du secteur alimentaire en France et dans le monde. Depuis 2012, *Sol et Civilisation* accompagne ce groupe laitier dans sa volonté de changer de cap et de mettre en oeuvre "la marguerite de la Prospérité", pour agir et se développer dans le monde laitier complexe, ouvert et incertain d'aujourd'hui.

Après une première phase de partenariat dédiée à sécuriser et objectiver le repositionnement stratégique et politique de la coopérative, *Sol et Civilisation* accompagne désormais les administrateurs et les cadres dirigeants dans des missions de coaching et de conduite du changement.

En savoir plus



Visionnez notre vidéo "3 Questions à" sur www.soletcivilisation.fr

Rubrique : Ressources > Vidéos

o Les Fermes de Figeac

Sol et Civilisation accompagne depuis 2008 la coopérative agricole *Fermes de Figeac* dans une transformation ambitieuse consistant à saisir les opportunités d'une relation renouvelée avec son territoire. Avec le conseil d'administration et les cadres dirigeants, diverses réflexions stratégiques sont menées progressivement autour des enjeux du vivant et des transitions alimentaires et énergétiques.

Plusieurs projets illustrent ainsi ses orientations : développement de circuits alimentaires de proximité et d'une marque label "Sens du terroir", développement d'une activité traiteur et événementiel, investissement dans les énergies renouvelables (parcs de toits solaires sur bâtiment d'élevage, ferme éolienne, micro-méthanisation), collaboration inter-entreprises pour améliorer la qualité de vie dans le figeacois. ➡



Développement d'une activité traiteur et événementiel.



Un nouveau plan 2020 a été finalisé cette année. Il met largement à l'honneur l'innovation collaborative, en interne à la coopérative mais également avec ses parties prenantes. •

“

Notre secret à nous, c'est la coopération. De belles valeurs me direz-vous ! Oui, mais pas pour discourir, pour agir. Pas pour foncer tête baissée, pour innover. L'innovation technique dans notre métier est essentielle, mais nourrie et est nourrie en retour par l'innovation sociétale. Nous portons la première et contribuons à la seconde en apportant notre savoir-faire coopératif.

Pierre Lafragette,
Président de Fermes de Figeac

”

LE MONDE SYNDICAL

o L'Union des Agricultrices Wallonnes (UAW)

L'histoire de l'UAW (Union des Agricultrices Wallonnes) est jalonnée de grandes batailles : l'ouverture et l'éducation des femmes du monde agricole et rural, la reconnaissance du rôle des femmes dans les exploitations, l'accompagnement de l'ouverture du monde professionnel agricole aux enjeux du développement durable...

Dans la continuité de ces épopées, l'UAW souhaite faire émerger un élan fédérateur et être un acteur important des combats agricoles, ruraux et sociétaux d'aujourd'hui et de demain. Inspirée par l'expérience des coopératives *Prosperité Fermière* et *Fermes de Figeac* en France, l'UAW a souhaité ainsi s'entourer du Collectif Stratégies Alimentaires (CSA) dont elle est membre de droit depuis 2014, et de *Sol et Civilisation* pour mener une démarche de prospective stratégique.

Focus

Courant 2017, une collaboration tripartite de moyen terme a ainsi été envisagée entre l'UAW, le CSA et Sol et Civilisation, au service d'une part de la réflexion stratégique de l'UAW, et d'autre part de la montée en compétence du CSA sur l'accompagnement de démarche de facilitation stratégique.



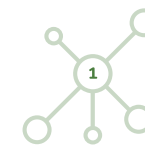
Forum ouvert.

Dans un premier temps, l'UAW a souhaité saisir l'opportunité de la journée annuelle de la section provinciale du Hainaut, prévue en septembre 2017. C'est ainsi que *Sol et Civilisation* a accompagné l'UAW et le CSA dans l'organisation d'un Forum Ouvert, et l'a animé sur le thème : "Femmes agricultrices : rendez-vous dans 20 ans ! Réfléchissons ensemble à la place des agricultrices et des femmes rurales dans le devenir de nos campagnes et de notre mouvement."



22 sujets traités durant le Forum ouvert

Selon les principes du Forum ouvert, les participantes ont été sollicitées pour établir l'ordre du jour puis conduire les ateliers d'échanges ; un total de 22 sujets a été travaillé librement par les participantes.



LES FILIÈRES AGRICOLES

o Passion céréales

Depuis 2015, Sol et Civilisation accompagne Passion Céréales, l'interface d'information entre les acteurs du monde céréalier, le monde scientifique et la société.

Sol et Civilisation a organisé et animé une journée de réflexion, à Dole (Bourgogne-Franche-Comté), entre des acteurs des filières céréalières et des acteurs territoriaux : un Forum Ouvert sur le thème "Comment les céréales peuvent amener plus de vie en Bourgogne-Franche-Comté ? À vous la parole !"

"Comment créer de la valeur ajoutée dans les exploitations céréalières de la région ?"

"Comment ramener nos enfants à plus de proximité avec la terre ?"

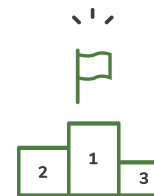
"Quelle articulation entre céréales et tourisme ?"

"Quel rôle pour les villes et agglomérations dans la vie de la filière céréales en Bourgogne-Franche-Comté ?"

"Comment faire des céréales un élément de convivialité en Bourgogne-Franche-Comté ?"

sont autant de sujets auxquels les personnes présentes ont apporté leurs expériences, leurs idées et leur écoute.

En outre, *Sol et Civilisation* a poursuivi de l'animation du Comité Demain, groupe de prospective composé de professionnels de la filière céréalière et d'experts "hors filière", mis en place à l'initiative de *Passion céréales* pour travailler des questions d'évolution de l'agriculture et de l'alimentation en particulier dans leur rencontre avec la société, les consommateurs. ➡



3 enjeux majeurs dégagés

Cette journée d'échanges réussie, à la fois studieuse et conviviale, a mis en évidence trois enjeux majeurs pour les agricultrices et femmes rurales wallonnes :

1 > Assurer une place aux femmes en agriculture : faciliter l'installation de femmes agricultrices comme chefs d'exploitation, promouvoir l'approche féminine du métier, développer le rôle stratégique de relais joué par les agricultrices entre leur famille, leur exploitation, leurs pairs et la société.

2 > Développer des relations de confiance, de solidarité et de coopération entre les agriculteurs/trices et leurs concitoyens.

3 > Jouer un rôle de relais pour faciliter la transmission et assurer la pérennité d'une agriculture familiale viable, désirable et porteuse de valeurs.

Suite à cette première expérience, des journées similaires ont été organisées par l'UAW et le CSA dans les autres provinces de la région wallonne à l'automne 2017.

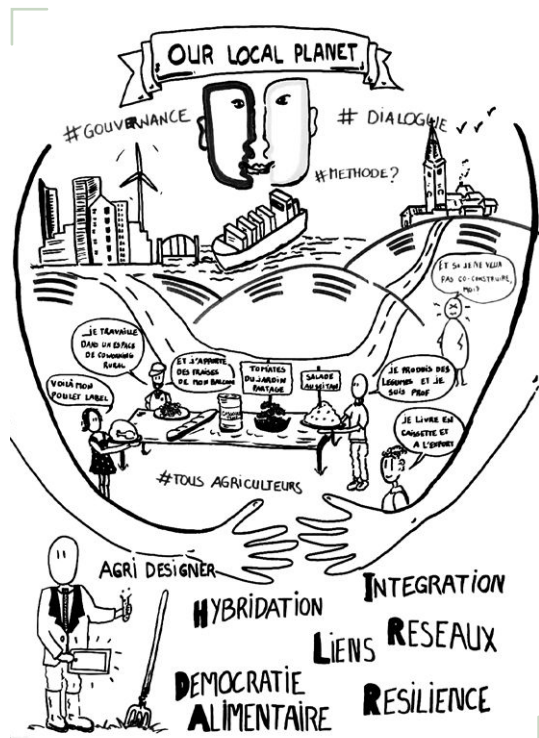
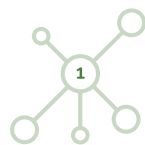
Ces événements mobilisateurs serviront à la poursuite du partenariat et le déploiement d'une démarche de prospective stratégique approfondie en 2018. •

Focus

Sol et Civilisation développe des démarches de prospective en proposant un dispositif approprié à la réflexion à un cadre systémique (concept, méthodes et outils appropriés) : décryptage des tendances lourdes, analyses de signaux faibles, identification des ruptures possibles, construction des scénarios, déclinaison stratégique à enjeux et orientations possibles.



Animation du Forum ouvert.



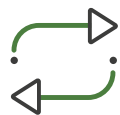
La facilitation graphique au service de la prospective.



3 scénarios sessions de travail questions

Trois scénarios d'avenir ont été construits et débattus lors de trois sessions de travail sur les questions suivantes :

- 1 > Vers une société sans agriculteurs ?
- 2 > Les sciences et la technique nous sauveront-elles ? Focus sur l'agriculture et l'alimentation
- 3 > Quels enjeux de communication face à ces avènements complexes ?



L'action du Comité Demain sera reconduite et élargie en 2018

L'année du Comité Demain s'est clôturée le 19 décembre par la restitution, auprès des acteurs des filières céréalières, de ces résultats et des préconisations du Comité. Evaluée par tous comme une réussite, cette action sera reconduite et élargie en 2018.

o Comprendre, accompagner et faciliter l'installation des agriculteurs dans le Massif Central (TEMOIN)

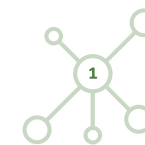


Aujourd'hui, pour **1** jeune qui s'installe en agriculture | Ce sont **2 à 3** exploitants qui partent à la retraite

Porté par l'association *Installer en Massif central*, qui regroupe les syndicats *Jeunes Agriculteurs du Massif central*, le projet TEMOIN est né du refus de ne rien faire de plus pour inverser une tendance : aujourd'hui pour un jeune qui s'installe en agriculture, ce sont 2 à 3 exploitants qui partent à la retraite. Un ratio insuffisant pour assurer le renouvellement des générations en agriculture et maintenir la vie sur les territoires du Massif central.

S'il y a déjà beaucoup d'actions menées sur cette thématique, l'ambition de TEMOIN est de l'aborder en reconnaissant son caractère complexe, et en tenant compte de l'expertise de l'ensemble des personnes concernées de près (cédants, ...), comme de loin (élus locaux, acteurs du tourisme, ...), et en les associant.

Initié fin 2016, ce projet s'est déployé au cours de l'année 2017 à travers notamment la réalisation de deux audits : l'un auprès d'acteurs publics et privés ayant une responsabilité ou une vision globale sur la problématique à l'échelle régionale du Massif, et l'autre auprès d'acteurs de territoire.



Paysage de Massif Central.

Des mini-audits réalisés sur **9** territoires du Massif Central

Un suivi et un appui méthodologique est apporté par des stagiaires de l'Institut d'Auvergne du Développement des Territoires (IADT) à travers une initiation aux méthodes de facilitation stratégique. Ils ont ainsi contribué au projet en réalisant des mini-audits sur neuf territoires du Massif.

Enfin une dimension formation est organisée, en lien avec l'Institut de formation ouvert à l'ensemble des acteurs du monde agricole et rural (IFOCAP) pour permettre une montée en compétences aux professionnels et animateurs agricoles, notamment au sein du réseau des *Jeunes Agriculteurs*.

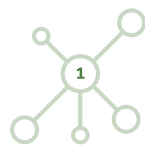
Si 2017 était l'année de la prospection et de la mobilisation, l'objectif de 2018 sera de canaliser cette énergie en accompagnant les acteurs à définir ensemble une stratégie d'intérêt commun explicitée dans une Charte à l'échelle du Massif central acceptable par tous, et un guide de recommandations concrètes.

Le Forum ouvert, un outil de facilitation stratégique pour accompagner les acteurs.

Focus

Créé il y a plus de 30 ans aux Etats-Unis, le Forum ouvert est né du constat qu'avec un grand groupe de personnes, il est complexe d'animer une réunion dans laquelle tout le monde se sent utile en apportant sa pierre à l'édifice. Généralement, les discussions les plus utiles vont se dérouler à la machine à café.

Il s'agit donc d'une façon de faire travailler des groupes de 10 à plusieurs centaines de personnes, sur un thème déterminé à l'avance. C'est un format de réunion qui fonctionne sous formes d'ateliers, dans lesquels les participants sont libres d'aller et de sortir, et dont ils proposent eux-mêmes les sujets en début de séance. Parce qu'il n'y a pas de sujet "hors thème", le Forum Ouvert permet aux participants d'aborder des questions, situations et projets dans leur complexité et la multiplicité de leurs facettes. Liberté de parole, convivialité, multiplicité des rencontres, sont les spécificités d'un Forum Ouvert. •



Beauvais, 4 et 5 juillet 2017.

LE RÉSEAU DES CHAMBRES D'AGRICULTURE

Les Chambres d'Agriculture sont convaincues, comme elles l'ont écrit dans la délibération n°6-2016 de l'Assemblée Permanente des Chambres d'Agriculture, que :

— “ —

Les projets de territoire, c'est-à-dire les projets construits avec l'ensemble des parties prenantes d'un territoire et dans un périmètre pertinent, sont un levier majeur pour le développement et pour apporter de la valeur dans les territoires. Ces projets ne s'opposent pas aux logiques de filières mais les renforcent. Ils reposent sur une compréhension partagée des enjeux, contraintes et atouts de chacun.

— ” —

Dans cette perspective, l'APCA a sollicité le consortium composé de Sol et Civilisation et du bureau d'études Mutadis pour un "Appui à la conception de la stratégie des Chambres d'agriculture pour le développement territorial".

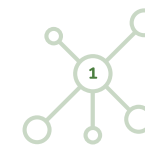
Il s'agissait de faciliter la co-expertise de membres du réseau des chambres sur ce thème, en la mobilisant selon différentes modalités (bibliographie, échanges avec la commission territoire, auditions de quelques personnalités élues et techniciens du réseau, analyse de quatre études de cas de projets de territoires, séminaire de travail).



L'APCA a réunie plus de **150** membres du réseau

— Focus —

Ce travail a conduit à l'élaboration d'une note stratégique présentée, débattue et enrichie en plénière et en ateliers lors de la convention "Conseil aux territoires" organisée par l'APCA qui a réunie plus de 150 membres du réseau des Chambres les 4 et 5 juillet 2017 à Beauvais.



B Auprès des acteurs du monde rural

LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES ERDRE ET GESVRES (LOIRE-ATLANTIQUE)

En Erdre et Gesvres, probablement plus qu'ailleurs, l'année 2017 fut une année d'attente de la décision du gouvernement de poursuivre ou d'abandonner le projet d'aéroport de Notre-Dame-des-Landes. Pourtant, le territoire a souhaité se projeter et a engagé une prospective sur "attractivité et compétences pour vivre et entreprendre en Erdre et Gesvres en 2030".

Élus, citoyens, entreprises et associations ont été mobilisés. Ils ont livré leurs visions du territoire, de ses enjeux actuels et des défis futurs et ont décrit les pistes stratégiques sur l'attractivité générale du territoire et l'évolution de leurs activités économiques.



Réunion de travail.

Un séminaire de restitution a été présenté fin décembre 2017 et une nouvelle phase de travail est envisagée pour l'année 2018. Il s'agira d'approfondir le sujet en recherchant les compétences spécifiques qui permettent l'ancrage des entreprises au territoire et la sécurisation des parcours professionnels.

— En savoir plus —



Visionnez notre vidéo "3 Questions à" sur www.soletcivilisation.fr
Rubrique : Ressources > Vidéos

LE RÉSEAU DES PARCS NATURELS RÉGIONAUX DE FRANCE



De 1967 à 2017 en France, près de **51** Parcs naturels régionaux ont été créés

Le 1^{er} mars 1967, le Général de Gaulle signait le décret de création des Parcs naturels régionaux. 50 ans et 51 Parcs plus tard, le réseau a fêté cet événement au travers de rencontres et des événements sur leur engagement pour des relations Homme-Nature renouvelées. Sol et Civilisation a appuyé cet exercice collectif.

À travers ce texte destiné à tous les citoyens de France, les Parcs appellent à "se réconcilier avec la Terre sans pour autant perdre sa liberté", et s'engagent eux-mêmes à poursuivre leurs actions dans une voie humaniste à la fois exigeante et respectueuse de chacun. Un message appuyé et également porté par les trois parrains et marraines de ce Manifeste : Isabelle Autissier, Axel Kahn et Erik Orsenna.

MANIFESTE

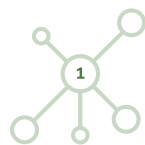
— 2017 —



DES RELATIONS APAISÉES
ENTRE LES SOCIÉTÉS HUMAINES ET LA NATURE :
LA VOIE HUMANISTE DES PARCS NATURELS RÉGIONAUX



Couverture du Manifeste.



Vallée de Toudgha.

AU MAROC, AU SEIN D'UN OASIS

Depuis décembre 2015, Sol et Civilisation a officialisé un cadre de coopération avec l'Union des associations des usagers des eaux agricoles du bassin de Toudgha, qui vise la construction d'une "stratégie territoriale de développement durable et de préservation de l'oasis", à l'horizon 2018.



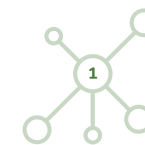
150 personnes mobilisées pour le devenir de la vallée

Pour ce faire, une démarche de facilitation patrimoniale a été conduite afin de mobiliser et recueillir l'expertise de près de 150 personnes concernées par le devenir de la vallée au niveau local, provincial, régional et national. Après cette phase d'audits menée auprès de la diaspora de Tinghir (été 2016) puis des autorités marocaines et d'acteurs institutionnels au niveau provincial, régional et international (automne 2016), l'année 2017 a été consacrée à des audits à plus petite échelle dans la vallée de Toudgha.

Deux missions d'audit ont été menées entre février et juin. Fanny Soulard et Elisabeth Fries (étudiantes SPES - AgroParisTech, en stage à Sol et Civilisation durant 6 mois) ont accompagné Thibaut Caillère afin de recueillir les auditions d'une centaine de personnes dans la vallée de Toudgha. Ces travaux débouchent sur un rapport stratégique remis à notre commanditaire fin 2017. •

Focus

La démarche de facilitation patrimoniale est développée et enseignée au sein de l'Institut des sciences et industries du vivant et de l'environnement (AgroParisTech). Cette démarche aborde la complexité d'une situation en recherchant si des intérêts communs sont possibles entre les personnes concernées par un problème identifié. Sol et Civilisation intervient en tant que facilitateur stratégique : tout le travail consiste à mettre en relation les acteurs autour d'une même réalité perçue différemment par chacun et construire ensemble le champ et les modalités de l'action en commun.



C Actions de formation

AGROPARISTECH

Sol et Civilisation intervient au sein de l'AgroParisTech dans les enseignements de la Chaire Science politique, écologie et stratégie (SPES)

- > Conférence pour les élèves-ingénieurs de 1^{er} année dans le module intégratif "Gestion patrimoniale des ressources et des milieux", sur le thème : "Progrès et confiance dans les relations filières céréalières - société : quels enjeux, quelles communications ? Exploration stratégique et passage à l'action pour Passion Céréales".
- > Renforcement de l'équipe pédagogique du module de 2^e année "Gestion patrimoniale des territoires", accompagnant les étudiants sur le terrain dans la réalisation des entretiens auprès d'acteurs, et l'intégration des résultats de leur audit patrimonial. Le thème travaillé en 2017 pour le Forum des Marais Atlantiques est : "Recherche des conditions et moyens d'une adaptation de la qualité du littoral et de son territoire face à l'élévation du niveau de la mer et l'évolution des risques naturels. Quelle(s) stratégie(s) pour les milieux humides littoraux et en particulier de ceux de l'espace Cap Atlantique ?"
- > Formation méthodologique à l'utilisation opérationnelle de la "grille IDPA" pour les élèves-ingénieurs de 3^e année de la Dominante d'Approfondissement Science Politique, Écologie et Stratégie, octobre à décembre 2017. •

RÉSOLIA

Sol et Civilisation intervient au sein des réseaux des Chambres d'agriculture (Résolia)

Une formation de trois jours sur la facilitation stratégique a été construite pour le réseau des Chambres d'agriculture. Elle s'intitule "Être facilitateur de projets multi-acteurs sur les territoires ; Comprendre les clefs de la facilitation territoriale et renforcer ses compétences".

Les objectifs de cette formation sont multiples :

- > Comprendre le contexte d'émergence de la facilitation stratégique territoriale et ses spécificités.
- > Connaître les objectifs du facilitateur territorial et les étapes d'un processus de facilitation.
- > Développer ses compétences de facilitateur et acquérir de nouvelles méthodes. •

LA MÉTHODE DU JOURNAL CRÉATIF

Accompagner les transitions professionnelles par des méthodes créatives

Formée de septembre 2016 à juillet 2017 à l'animation d'ateliers par la méthode du Journal Créatif®, Elise Levinson a eu à cœur tout au long de l'année 2017 de proposer des accompagnements individuels et collectifs aux transitions professionnelles, à des acteurs des secteurs de l'agriculture, de l'environnement et de la recherche (cadres d'entreprises, professions libérales, agricultrices, chercheurs, doctorants). Cela s'est notamment fait grâce à un partenariat étroit avec la Fédération Uniagro. •

Focus

Le journal créatif est une méthode originale qui mobilise des techniques d'écriture, de collage et de dessin, et qui permet d'accéder à sa créativité pour répondre à des questions que l'on se pose, résoudre des problèmes que l'on rencontre, gérer ses émotions et son stress, ou simplement prendre le temps "d'aller à la rencontre de soi" ou se faire plaisir. En ateliers collectifs ou individuels, sur la base de propositions faites par l'animateur/trice, les participants explorent différents thèmes, personnels et/ou professionnels, grâce à des techniques très diverses (dialogues, mind-mapping, diagrammes en bulles, dessins spontanés, collages de formes, écriture automatique, mandalas...), pour des résultats créatifs et/ou introspectifs qu'ils choisissent de partager ou de garder confidentiels (à la manière d'un "journal intime").



Atelier de Journal créatif.

2 /

ACCUEILLIR, SOUTENIR ET DÉVELOPPER DES TRAVAUX DE RECHERCHE

A Les colloques

RUISSELLEMENT ET RISQUE INONDATION ; CONNAÎTRE LES ENJEUX ET CHOISIR LES BONS OUTILS
o 7 mars 2017

ENTRE ÉTAT ET MARCHÉ, LA DYNAMIQUE DU COMMUN, VERS DE NOUVEAUX ÉQUILIBRES
o 8 - 10 juin 2017

MÉTROPOLES, VILLES INTERMÉDIAIRES ET ESPACES RURAUX : QUELLES INTERACTIONS AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL ?
o 23 - 24 novembre 2017

B Les publications

SOCIÉTÉ DE BIEN COMMUN
APPROCHE CENTRÉE SUR LA PERSONNE

C Les projets de recherche

INNOVER POUR AMÉLIORER LES DISPOSITIFS DE FORMATION EN MILIEU RURAL
LES DOCTORATS EN COURS

A Les colloques

RUISSELLEMENT ET RISQUE D'INONDATION ; CONNAÎTRE LES ENJEUX ET CHOISIR LES BONS OUTILS

o 7 mars 2017



Elise Levinson a présenté la facilitation stratégique, cet ensemble de méthodes, de savoir-faire et de savoir-être permettant d'accompagner les acteurs des territoires à résoudre ensemble des problèmes complexes et multi-acteurs. •

ENTRE ÉTAT ET MARCHÉ, LA DYNAMIQUE DU COMMUN, VERS DE NOUVEAUX ÉQUILIBRES

o 8 - 10 juin 2017



Sol et Civilisation a participé à l'organisation du colloque scientifique intitulé "Entre état et marché, la dynamique du commun, vers de nouveaux équilibres" qui s'est tenu à Paris à l'Université Paris II Panthéon Assas.

Sol et Civilisation avait en charge l'organisation de l'atelier "agriculture", lequel a permis de croiser le regard de chercheurs, notamment sur les enjeux tournant autour des acteurs du monde agricole et rural engagés à des degrés divers dans des démarches de gestion en commun. •

MÉTROPOLES, VILLES INTERMÉDIAIRES ET ESPACES RURAUX : QUELLES INTERACTIONS AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL ?

o 23 - 24 novembre 2017



Focus

Ce colloque international insistait sur la portée des interactions entre métropoles/villes intermédiaires et espaces ruraux dans le développement territorial, ce qui conduit à repenser l'interterritorialité "ville/campagne" avec ses enjeux de connexion, d'animation et de gouvernance.

Sol et Civilisation est intervenu durant la Session plénière dans le cadre du sujet : "Quels moyens et outils pour tirer le meilleur parti du fait métropolitain. Quelles politiques concrètes ? Quels freins ou difficultés ?". Laetitia Verhaeghe, doctorante à Sol et Civilisation, a présenté une des études de cas exploratoires réalisées dans le cadre de son travail : éclairages sur les conditions de la résurgence des nouvelles relations ville-campagne et sur leurs spécificités. •



Interventions de Benoît Julhes (droite) et Pierre Lafragette (gauche) (8-10 juin 2017).



Colloque du 23 - 24 novembre 2017.

B Les publications

SOCIÉTÉ DE BIEN COMMUN

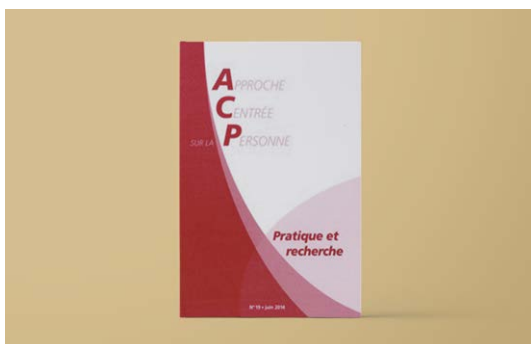


Société de Bien Commun - Changer la donne à hauteur d'homme. Tugdual Derville, Pierre-Yves Gomez, juillet 2017.

Il s'agit du premier volume d'une collection dédiée à la recherche des conditions et moyens nécessaires pour la Société de Bien Commun. La contribution de *Sol et Civilisation*, par la voix de Didier Christin, porte sur la réactualisation des pratiques de gestion en commun dans le domaine de l'eau et sur l'intérêt de ce mode de prise en charge pour la gestion durable de l'eau et des milieux aquatiques. •

APPROCHE CENTRÉE SUR LA PERSONNE

La rédaction d'un article scientifique pour la revue *Approche Centrée sur la Personne, Pratique et Recherche*



"Pratiques du thérapeute de l'Approche centrée sur la personne et du facilitateur stratégique de la gestion du vivant : une comparaison enrichissante entre développement personnel et développement durable" Revue ACP.



Cet article met en exergue, sur la base des travaux de thèse d'Elise Levinson, l'intérêt qui existe à comparer la figure du facilitateur stratégique avec celle du thérapeute de l'Approche centrée sur la personne, pour en révéler certains spécificités d'intervention (accompagner n'est pas "faire pour"; considération positive inconditionnelle; congruence; écoute empathique et responsabilisante). •

C Les projets de recherche

INNOVER POUR AMÉLIORER LES DISPOSITIFS DE FORMATION EN MILIEU RURAL

Lancé en octobre 2017, le projet ERASMUS + rassemble divers partenaires européens (France, Belgique, Islande, ...) et propose d'étudier dans chaque pays des expériences originales reliant des dispositifs de formation aux dynamiques locales. •

LES DOCTORATS EN COURS



Truong Giang Pham est doctorant à l'AgroSup de Dijon. Ses travaux, qu'il soutiendra fin 2018, portent sur les "Compétences spécifiques, lien de coopération entre les entreprises et le territoire". Dans ce cadre également, il a intégré le Groupe de Travail de l'AGRH intitulé TRIs - Territoires, Réseaux et Innovations.



Laetitia Verhaeghe est doctorante en CIFRE à l'UMR Géographie-Cités (équipe C.R.I.A.). Ses travaux de recherche portent sur les nouvelles relations villes-campagnes en France, au Danemark et en Italie. Cette thèse est réalisée en partenariat avec France urbaine, la Fondation Avril et l'Institut pour la recherche ainsi que la Direction du réseau et des territoires de la Caisse des Dépôts. Ce travail de recherche a débuté à la fin de l'année 2016. Un premier travail de terrain exploratoire a été mené en France afin de définir plus précisément ce que peuvent être ces nouvelles relations villes-campagnes.

Focus

Sujet de thèse : Vers l'émergence de relations villes-campagnes, portant sur les flux de matières et d'énergie, comportant des aspects "novateurs" par rapport au régime socio-écologique industriel en France, au Danemark et en Italie.

Auteure : Laetitia Verhaeghe. Doctorante en aménagement et urbanisme, UMR Géographie-Cités, équipe C.R.I.A., Sol et Civilisation. Cette thèse est réalisée en partenariat avec France urbaine, la Fondation Avril et la Caisse des Dépôts.

Ce travail s'inscrit dans le champ de l'écologie territoriale, qui fait de l'analyse des interactions sociétés-biosphère une clé de compréhension des territoires.

D'un point de vue matériel et énergétique, villes et campagnes sont interdépendantes depuis l'Antiquité en France. Cette externalisation du métabolisme urbain, qui précède les révolutions industrielles, a été mise en lumière par de nombreux travaux en écologie territoriale mais aussi en histoire, géographie et urbanisme (voir entre autres les travaux de Georges Duby sur l'histoire de la France urbaine et la France rurale). À partir du 19^{ème} siècle, ces liens villes-campagnes sont dissout au profit d'autres logiques développées dans le cadre du régime socio-écologique industriel (Fischer-Kowalski and Haberl, 2007).

Néanmoins, ces relations font l'objet d'une réactualisation à travers l'émergence de certaines préoccupations sociétales, économiques et environnementales. Elles cherchent des "alternatives" aux modes d'interactions entre la société et la biosphère et aux modes de productions et de consommations des ressources et des services du régime socio-écologique industriel. C'est dans ce cadre qu'est posé la problématique de notre thèse : dans quelles mesures observons-nous des relations villes-campagnes, portant sur les flux de matières et d'énergie, comportant des aspects novateurs par rapport au régime socio-écologique industriel ?

Certaines de ces relations villes-campagnes ont déjà été étudiées au sein de différentes recherches, notamment celles portant sur les systèmes alimentaires, les circuits-courts, la transition énergétique etc. Néanmoins, elles restent spécifiques. A cette vision partielle de ces relations villes-campagnes s'ajoute à la surreprésentation de cette notion dans les discours politiques et administratifs contemporains. Ils renvoient à l'idée que ces relations sont une tendance dominante sans preuves réelles et scientifiques. Les caractéristiques et les dynamiques de ces relations villes-campagnes sont peu connues et partiellement étudiées. •

3 /

ORGANISER ET PARTICIPER À DES ÉVÈNEMENTS POUR PRODUIRE ET DIFFUSER DES IDÉES

A Les Assises annuelles

B Découvrez Sol et Civilisation en animation

C La parution d'une Lettre dédiée à la thématique "ville - campagne"

D La contribution au livre "150 idées pour la réussite de nos agricultures"



A Les Assises annuelles



Affiche de l'évènement.



150 personnes ont assistées
aux Assises annuelles

Le 23 novembre 2017 Sol et Civilisation a organisé ses 26^{es} Assises réunissant près de 150 personnes à la Halle Pajol à Paris sur le thème "Agriculture Société, je t'aime moi non plus - Un new deal est-il possible?".

En introduction Jean-Pierre Beaudoin, essayiste et professeur en sciences de la communication, s'est intéressé au sujet "Agriculture-société, le désamour?" en présentant plusieurs études et sondages à l'échelle européenne.



3 temps ont rythmé
cette édition

- 1 > **Une société déboussolée, l'agriculture questionnée.** Avec : **Bernard Chevassus au louis** (scientifique, président de l'association Humanité et Biodiversité) / **Catherine Larrère**, (philosophe) / **Sébastien Abis** (chercheur associé à l'Institut de relations internationales et stratégiques, directeur du Club Demeter).
- 2 > **Horizons agricoles, construite de nouveaux équilibres.** Avec **Robert Boitelle** (responsable agricole) / **Carole Hermon** (universitaire, juriste en droit de l'environnement) / **Xavier Laureau** (co-fondateur des Fermes de Gally).
- 3 > **Débat : Agriculture-société : comment construire un new deal ?** Avec **Emmanuelle Brisse** (directrice associée agence de conseils Transitions) / **David Christophe** (directeur exécutif Isara Lyon) / **Christiane Lambert** (présidente de la FNSEA) / **Philippe Vasseur** (fondateur et président du Forum mondial de l'économie responsable).

— En savoir plus —



Retrouvez les temps forts de cette journée sur
www.soletcivilisation.fr
Rubrique : Ressources > Vidéos



Halle Pajol, 23 novembre 2017.



Lettre "Les chemins de campagne, la ville autrement", décembre 2017.

B Découvrez Sol et Civilisation en animation



Découvrez Sol et Civilisation en animation, de son historique à la présentation de ses différentes missions, en passant par ses valeurs. •

À visionner sur



www.soletcivilisation.fr

Rubrique : Qui sommes-nous ? > Présentation

C La parution d'une Lettre dédiée à la thématique "ville - campagne"

"Chemins de campagne, la ville autrement"

Ce numéro fait le point sur les modalités et les conditions politiques des nouvelles relations "villes - campagnes", et les dimensions qu'il reste à explorer. •

À lire sur



www.soletcivilisation.fr

Rubrique : Nos publications > La lettre

D La contribution au livre "150 idées pour la réussite de nos agricultures"

À l'occasion de son 150^e anniversaire Agridéas a proposé de devenir "acteurs" en participant à la rédaction d'un ouvrage original, regroupant 150 idées et propositions pour la réussite de nos agricultures en France.

Sol et Civilisation a apporté sa pierre à l'édifice avec sa contribution "De l'importance de penser l'ingénierie de la co-action".

À lire sur



www.safagridees.com

Rubrique : Publications > 15 juin 2017



Couverture du livre "150 idées pour la réussite de nos agricultures".



Guillaume Dhérissard, membre titulaire de l'Académie de l'agriculture, participe aux travaux de la section "Environnement et territoire". Il a récemment coordonné un ouvrage "Les sols au creux de la zone critique : enjeux de société" qui paraîtra en 2018. •



PARTENAIRES

Penser et construire les territoires de demain

AGROPARISTECH

L'AgroParisTech est une grande école européenne d'ingénieurs et de managers dans le domaine du vivant et de l'environnement, est né, le 1^{er} janvier 2007, du rapprochement de l'ENGREF, l'ENSIA et l'INA P-G. La chaire de science politique écologie et stratégie s'attache à explorer les interactions gestion du vivant/milieus sociaux et les mutations de l'action publique et privée.

www.agroparitech.eu

ASSOCIATION NATIONALE NOUVELLES RURALITÉS (ANNR)

L'Association Nationale Nouvelles Ruralités (ANNR) est une association pluraliste et non partisane à défendre les territoires ruraux. L'objet de leur action est de renforcer la cohésion territoriale et sociale pour les citoyens qui y vivent ou qui désirent s'y installer, développer l'intelligence, l'innovation, la production des richesses et des solidarités.

www.les-nouvelles-ruralites.com

LE CLUB D'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE DE L'AUBE (CEIA)

Le Club d'écologie Industrielle de l'Aube (CEIA) est association regroupant le Conseil général de l'Aube, l'Université Technologique de Troyes et des acteurs privés, pour développer la connaissance et les projets en écologie industrielle.

www.ceiaube.fr

LE FORUM DES AGRICULTEURS RESPONSABLES RESPECTUEUX DE L'ENVIRONNEMENT (FARRE)

Le Forum des agriculteurs responsables respectueux de l'environnement (FARRE) a été créé pour faire connaître et promouvoir l'agriculture raisonnée. C'est aujourd'hui un forum d'échanges et un réseau de fermes de rencontres qui permettent le partage entre professionnels agricoles et le monde non agricole.

www.farre.org

FERT

Fert est une agri agence internationale préoccupée par les problèmes agricoles des pays en développement. Elle a pour mission de contribuer à aider les agriculteurs de ces pays à s'organiser et trouver les voies durables de leur développement dans leur territoire et leurs filières.

www.fert.fr

GROUPE MONDE RURAL (GMR)

Groupe Monde Rural œuvre pour le développement des territoires ruraux en France.

www.groupemonderural.fr

HELIXEO

Helixeo est une entreprise spécialisée dans la facilitation de la rencontre et de la négociation des acteurs notamment dans les domaines du développement durable.

www.helixeo.eu

MUTADIS

Mutadis est une équipe d'intervention et de recherche dans les domaines de la gouvernance des activités à risques pour l'homme ou l'environnement et de la gouvernance du développement durable des territoires. Mutadis agit dans le cadre d'activités porteuses d'enjeux complexes (enjeux sociaux, humains, environnementaux, sanitaires, économiques et politiques) qui font intervenir une pluralité d'acteurs publics et privés au plan territorial, national et international.

www.mutadis.fr

L'ASSOCIATION INTERNATIONALE RED (RURALITÉ ENVIRONNEMENT DÉVELOPPEMENT)

L'association internationale RED développe des échanges continus sur les politiques rurales et leur mise en oeuvre, avec la double finalité d'une meilleure opérationnalité sur le terrain et d'un dialogue renforcé avec les institutions européennes.

www.ruraleurope.org



sol et civilisation

.....

5 rue Joseph et Marie Hackin
75 116 Paris - 01 44 31 16 61
contact@soletcivilisation.fr
www.soletcivilisation.fr
Twitter : @SolCivilisation

.....