Sol et Civilisation

Innover ensemble dans les territoires

Rapport annuel 2008

Sommaire

P3 Éditorial de Michel LEDRU, président de Sol et Civilisation

P4 Publications

P6 Assises et colloques

P7 Études et recherches

P9 Communication générale

P10 Partenariats et collaborations

P12 Vie interne

P13 Annexes

Éditorial

Fidèle à l'esprit de ses fondateurs et désireuse de peser davantage dans les débats sur le développement rural en France comme en Europe, Sol et Civilisation a souhaité en 2008 renforcer ses activités d'étude et de recherche et développer ses partenariats.

Deux projets ont ainsi marqué l'année. Le premier concerne une étude pour le compte du nouveau Réseau Rural Français piloté conjointement par la DIACT et le ministère de l'Agriculture au sujet de la gestion territoriale des emplois et des compétences en milieu rural. Le second est un exercice de prospective commandité par une coopérative agricole. Parallèlement, l'association a accueilli un travail de thèse qui aborde les problèmes de gouvernance du vivant dans les territoires.

Sol et Civilisation s'est rapprochée de divers réseaux et institutions, en France d'abord en devenant membre « supporter » du Forum de l'Agriculture Raisonnée FARRE et en collaborant avec l'Académie d'Agriculture de France, en Europe ensuite, en intégrant le conseil d'administration de l'association internationale Ruralité Environnement Développement.

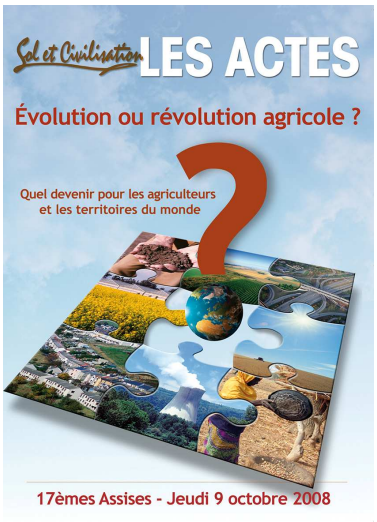
Pour accompagner ce mouvement, l'association a également accéléré son rythme de publications avec une Lettre désormais trimestrielle et la mise en route d'un deuxième cahier. Elle a également organisé, au-delà de ses Assises annuelles, un certain nombre de rencontres à Paris et en région.

L'année 2008 fut également l'occasion de refondre ses outils de communication. Le site Internet de Sol et Civilisation a notamment été repensé : il est devenu plus précis, plus opérationnel, plus réactif et également plus complet. Désormais, l'ensemble de nos travaux s'y retrouvent et nos dernières publications sont en libre d'accès.

Il convient enfin de souligner que de nombreux contacts ont été engagés durant toute l'année avec des territoires et des acteurs du monde universitaire pour soutenir et développer dès 2009 de nouvelles activités de recherche-action.

Michel LEDRU
Président

Publications



Le rythme de croisière trimestriel de la **Lettre** est maintenant atteint. Sa régularité est ainsi un gage de sérieux vis-à-vis de ses lecteurs réguliers et un engagement vis-à-vis de ses contributeurs. En 2008, après un retour sur nos 16es Assises qui traitaient de l'innovation en milieu rural, nous avons souhaité nous interroger sur les synergies possibles entre l'agriculture et les territoires. Pour cela, nous sommes d'abord revenus sur une étude commanditée par l'association auprès de l'AgroParisTech sur le développement de la production laitière en Haute Normandie. Nous avons ensuite publié la synthèse d'une séance organisée au printemps à l'Académie d'Agriculture. Nous avons enfin, à l'automne, ouvert nos colonnes à différentes personnalités, responsable professionnel, chercheur et associatif, pour qu'ils nous donnent leur point de vue sur ces questions.

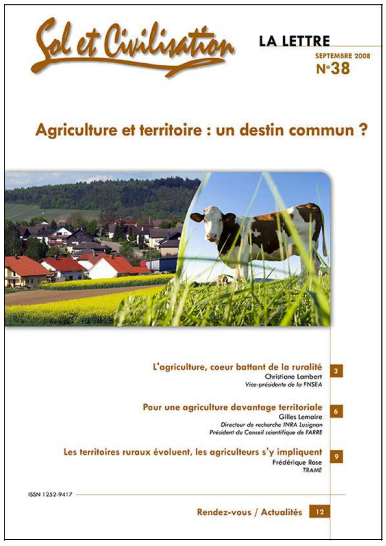
Vous pouvez retrouver l'ensemble de ces publications sur notre site Internet :

- Innover ensemble dans nos territoires, retour sur les 16es Assises
- Production laitière, territoire et transformation : des liens créateurs de richesses
- Sol et culture : du sol au territoire, séance à l'Académie d'Agriculture de France
- Agriculture et territoire : un destin commun

Parallèlement, la forme de la Lettre a subi un petit *lifting*. Un graphiste a été sollicité pour moderniser sa présentation et la rendre plus agréable, sans pour autant révolutionner sa mise en page : une grande photo en couverture, une harmonie de styles d'une page à l'autre et d'une Lettre à l'autre…

Sol et Civilisation a par ailleurs contribué à la revue ***Travaux et Innovation*** par un article intitulé « Le territoire, espace de demain ». Cet article est issu d'un travail de capitalisation des réflexions engagées pour la rédaction du Cahier n°1 *Se réapproprier les territoires, un enjeu de civilisation*.

Enfin, il nous faut également signaler la publication annuelle des **Actes 2007** de Sol et Civilisation. Les Actes sont la transcription intégrale des débats qui ont eu lieu lors des Assises du 11 octobre 2007.



Sommaires des Lettres

Lettre n°35, décembre 2007
Innover ensemble dans nos territoires - Les ruraux relèvent le défi

Introduction des 16es Assises - Michel LEDRU, président de Sol et Civilisation

Éléments de synthèse des 16es Assises - Truong-Giang PHAM, Sol et Civilisation

Intervention de Jean-Paul HUCHON, président de la Région Ile-de-France

Intervention de Pierre MÉHAIGNERIE, député-maire de Vitré

Lettre n°36, mars 2008
Production laitière, territoire et transformation : des liens créateurs de richesse

Conditions et moyens du développement durable de l'agriculture et de la filière lait en Haute-Normandie - Guillaume DHÉRISSARD, Sol et Civilisation – Ambroise de MONTBEL, AgroParisTech

Entretien avec Manuel Gavelle, président section Lait – FDSEA 27
Truong-Giang PHAM, Sol et Civilisation

La richesse du terroir, par François Olivier
Truong-Giang PHAM, Sol et Civilisation

Les relations Danone – producteurs de lait en Haute-Normandie par Dominique Nouvellon - Truong-Giang PHAM, Sol et Civilisation

Perspectives : Principaux enseignements de la prospective Agriculture 2013 - Hervé GUYOMARD et Chantal LE MOUEL, INRA

Lettre n°37, juin 2008
Sol et culture : du sol aux territoires

Introduction - Michel LEDRU

Le rapport de l'homme à la terre - Suzanne MERIAUX

L'actualité renouvelée de valeurs liées au sol, L'agriculture dans la ville nouvelle de Sénart - Pascal LEGRAS

Du lien au sol d'hier au territoire d'élection aujourd'hui, La Thiérache reste fidèle au développement durable - Claude BEAUFORT

Conclusion - Maurice de VAULX

Lettre n°38, septembre 2008
Agriculture et territoire : un destin commun ?

L'agriculture, coeur battant de la ruralité - Christiane LAMBERT, vice-présidente de la FNSEA

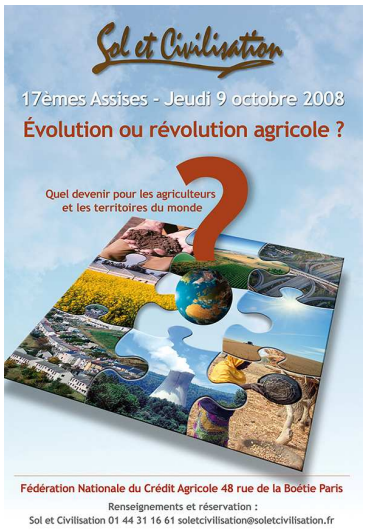
Pour une agriculture davantage territoriale - Gilles LEMAIRE, directeur de recherche INRA Lusignan, président du Conseil scientifique de FARRE

Les territoires ruraux évoluent, les agriculteurs s'y impliquent - Frédérique ROSE, réseau TRAME

Assises et colloques

Depuis la création de Sol et Civilisation, ses Assises au début de l'automne constituent un temps fort de notre année. C'est d'abord l'occasion de retrouver l'ensemble des personnes ressources et des sympathisants de l'association. C'est également un moment de débat ouvert pour mettre en perspective un thème d'actualité et mieux souligner l'importance de l'agriculture et des territoires ruraux dans le développement durable de nos sociétés.

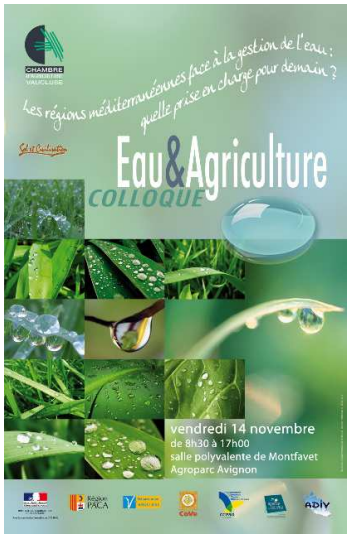
L'année 2008 a commencé dans un contexte de forte tension sur les marchés agricoles, bousculant tous les territoires. La hausse brutale des matières premières agricoles a pu entraîner des « émeutes de la faim » dans certains pays. La question de la régulation des marchés et plus globalement des modalités du développement agricole au niveau mondial prenait alors une acuité nouvelle. Les crises financières et économiques qui se sont déclarées ensuite ont changé la donne mais ont souligné sous un autre angle les limites d'une économie-monde livrée à elle-même.



Le 9 octobre, nos 17es Assises, intitulées « Évolution ou révolution agricole : quel devenir pour les agriculteurs et les territoires du monde ? », ont souhaité apporter un éclairage à ces débats essentiels. Nous y avons pour cela convié de nombreux experts ainsi que des agriculteurs du Nord comme du Sud. 150 personnes y ont assisté.

Séance du 28 mai à l'Académie d'Agriculture de France, Paris

Parallèlement, le **28 mai**, nous avons participé à une séance à **l'Académie d'Agriculture de France**. Lors de cette séance consacrée aux liens formels et informels qu'entretiennent les hommes avec leur territoire, nous avons pu mesurer combien cette relation était complexe mais également structurante.



Sol et Civilisation a également organisé avec la Chambre d'Agriculture de Vaucluse un colloque sur le thème de l'eau et de l'agriculture, le **14 novembre à Avignon**, devant près de 120 élus, responsables agricoles et diverses personnalités. Il s'agissait de mettre en débat les problématiques de la gestion territoriale de l'eau et le rôle stratégique des agriculteurs dans cette prise en charge.

Introduction de Michel Ledru au colloque Eau et Agriculture, le 14 novembre à Avignon

Table-ronde aux 16es Assises le 9 octobre à Paris

Études & Recherches

Mission pour le Réseau Rural Français : La gestion territoriale des emplois et compétences comme levier du développement rural

L'activité groupe de travail sud-ouest, dit groupe de Toulouse de Sol et Civilisation, a connu en 2008 une véritable accélération dans la mesure où ses travaux de réflexion engagés depuis de nombreuses années ont trouvé un relais auprès du Réseau Rural Français. En effet, profitant d'un appel à projets pour son lancement, intitulé « Territoires, activités économiques et développement durable », Sol et Civilisation a proposé de mettre en avant les réflexions du groupe sur la Gestion Territoriale des Emplois et des Compétences (GTEC).

Au moment où les territoires ruraux rencontrent de nombreux défis économiques, environnementaux et sociaux, les questions de gouvernance territoriale facilitant des projets collectifs deviennent centrales. Dans ce débat, les réflexions du groupe apportent un éclairage spécifique sur une problématique devenue stratégique en milieu rural : la capacité des territoires à anticiper leurs besoins en compétences.

Sol et Civilisation a ainsi été chef de file d'un projet de capitalisation des connaissances en matière de GTEC, et d'approfondissement par des études de terrain. L'ensemble des conclusions a été présenté sous la forme d'un atelier lors du séminaire national de lancement à Bordeaux, en décembre 2008. Le groupe a également pu produire un document de synthèse et prolonger sa réflexion par deux séminaires territoriaux en Isère et dans l'Hérault. Enfin, le groupe dispose désormais d'une vidéo à destination du grand public, présentant de façon ludique et accessible ses travaux.

Parallèlement, ce travail a permis d'établir des liens importants entre des partenaires nationaux travaillant sur la question, tels que la Bergerie Nationale ou encore Entreprises, Territoires et Développement et le Réseau des Comités de Bassin d'Emploi. Ces liens constituent une véritable richesse tant intellectuelle que méthodologique.

Animation d'une réflexion de prospective stratégique pour une coopérative agricole

La SICASELI, Société d'intérêt collectif du Ségala-Limargue, propose des produits et services de proximité pour les agriculteurs de cinq cantons autour de Lacapelle Marival dans le Nord-Est du département du Lot, le Ségala-Limargue. Depuis quelques années, elle est interpellée par la situation de son territoire qui présente les problématiques courantes des zones rurales : désertion des métiers de l'agriculture et de l'artisanat, augmentation du prix du foncier, conflits d'usage. Elle s'interroge également sur le devenir des productions agricoles dans cette zone de moyenne montagne tant les perspectives sur les marchés sont fluctuantes. Face à ce contexte d'évolution rapide et d'incertitudes, la coopérative SICASELI a voulu être offensive et a souhaité engager une réflexion prospective pour mieux anticiper les changements et redéfinir ainsi ses orientations stratégiques. Sol et Civilisation a été missionnée fin 2007 pour animer cette démarche.

La réflexion prospective s'est centrée sur la recherche des futurs possibles pour l'agriculture en Ségala-Limargue à l'horizon 2020 et s'est déroulée de janvier à septembre 2008. Cette étude a été ouverte au-delà du monde agricole à différentes catégories d'acteurs du territoire, élus locaux, responsables associatifs, chefs d'entreprise et artisans. Six ateliers d'une douzaine de

Le Réseau Rural Français

Le règlement de développement rural 2007-2013 prévoit la mise en place, au niveau européen et dans chaque État-membre, d'un réseau qui regroupe les différents acteurs impliqués dans le développement rural. En France, le réseau est structuré à deux niveaux, un réseau national et 26 réseaux régionaux, soit 21 dans l'hexagone, un en Corse et un dans chaque département d'Outre Mer. Le réseau national est copiloté par le ministère de l'Agriculture et de la Pêche et la délégation interministérielle à l'aménagement et à la compétitivité des territoires (DIACT). Les présidents de Conseils Régionaux et les Préfets de Région sont quant à eux chargés de la mise en place de ce réseau à l'échelle régionale. Les actions du réseau seront cofinancées par le Fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER). A titre indicatif, il est prévu de mobiliser sur le FEADER un montant de l'ordre de 20 millions d'euros sur la période 2007-2013, qui sera complété par autant de crédits français (État, collectivités…).

www.reseaurural.fr

Atelier GTEC, séminaire de lancement du Réseau Rural Français, le 9 décembre à Bordeaux

Paysage du Pays Coeur de l'Hérault

personnes ont ainsi été organisés autour de certains outils développés par le laboratoire de prospective du Conservatoire National des Arts et Métiers et l'association Futuribles. Ces séquences de réflexion collective ont été nourries par des recherches documentaires et des conférences organisées pour l'occasion avec Bruno Parmentier, directeur de l'École d'Agriculture d'Angers, Jean-Pierre Tillon, directeur scientifique d'InVivo, Philippe Perrier-Cornet, directeur de recherche à l'INRA et Lucien Bourgeois, directeur des études économiques et de la prospective à l'APCA. Les résultats de la prospective ont enfin été présentés à l'ensemble des administrateurs et aux adhérents présents à l'assemblée générale de la coopérative en décembre 2008.

Sur le dernier trimestre 2008, un groupe restreint à quelques administrateurs et dirigeants de la coopérative a ensuite été constitué pour développer une réflexion stratégique adaptée à ces nouvelles visions du futur. Cette démarche a été alimentée par une analyse économique de la coopérative et de ses filiales et une enquête qualitative auprès des 600 adhérents. Ce travail se poursuivra jusqu'à l'été 2009 et permettra de définir la vision de l'entreprise à moyen terme, ses objectifs stratégiques et un plan d'actions détaillé.

Village du Pays Sud Grésivaudan

Recherche : l'implication active des acteurs dans la gestion des territoires

Didier Christin, ingénieur agronome, conduit depuis près de quinze ans une activité de consultance sur la gestion du vivant et sur l'action en univers complexe, principalement dans les territoires ruraux. Souhaitant valoriser et mettre en perspective cette expérience, il a proposé en 2007 à plusieurs partenaires un projet de thèse pour étudier l'intérêt et les conditions d'une gouvernance pluripartite au sein des territoires, pour traiter des problèmes liés au vivant en général et à la gestion de l'eau en particulier.

Ce sujet ayant reçu le soutien du professeur Ollagnon de l'AgroParisTech et l'aide financière de l'Agence de l'Eau Rhône Alpes Méditerranée & Corse et de l'Association Nationale pour la Recherche, Sol et Civilisation s'est proposée d'accueillir ce travail. Cela lui permet ainsi de renforcer ses partenariats avec le monde universitaire et d'enrichir ses propres réflexions sur la gouvernance territoriale. La thèse a démarré début 2008 et trois comités de pilotage de thèse se sont tenus cette année.

Durant cette première année, Didier Christin a d'abord développé une recherche bibliographique et densifié ses contacts avec d'autres chercheurs et institutions (CEMAGREF, CNRS, CIRAD, Centre de Cerisy-La-Salle). Le professeur Henry Ollagnon, qui a tissé en 2007-2008 des liens avec l'Université du Québec à Montréal, a parallèlement suggéré de faire évoluer la direction scientifique de la thèse en partageant celle-ci avec Laurent Lepage, professeur de sciences politiques et d'environnement de cette université. Cette ouverture a été jugée pertinente et ce rapprochement est aujourd'hui engagé.

Didier Christin a également co-rédigé deux communications, l'une proposée à la Société Française d'Économie Rurale et intitulée « Tentative de gestion patrimoniale du petit gibier en Poitou-Charentes », l'autre envoyée pour relecture à la revue Vertigo sur le thème de la construction du commun dans la prise en charge des problèmes environnementaux.

Didier Christin a enfin contribué à l'organisation du colloque « Eau & Agriculture » que l'association a monté en partenariat avec la Chambre d'Agriculture de Vaucluse en novembre 2008. Il a également animé pour le compte de Sol et Civilisation, une journée de formation pour un groupe d'agents territoriaux du Parc Naturel des Cévennes, en novembre 2008.

Communication générale

En 2008, la communication générale de Sol et Civilisation s'est étoffée. Un travail important a été réalisé pour améliorer les outils de communication dont dispose l'association.

Un nouveau site Internet

Fin 2007, Sol et Civilisation a engagé une réflexion sur son site Internet. La dernière version du site nécessitait de faire appel à un prestataire externe pour les mises à jour, qui par conséquent étaient peu fréquentes. L'objectif était donc d'utiliser une technologie de développement permettant ensuite à l'équipe de Sol et Civilisation d'effectuer elle-même ces mises à jour, tout en offrant une interface conviviale et une navigation facile.

Le projet a pris forme en 2008 et le nouveau site Internet a été mis en ligne le 9 octobre 2008 à l'occasion des Assises de Sol et Civilisation. Il présente un nouveau graphisme, avec une interface plus attractive et plus dynamique.

Certaines nouveautés sont également à souligner :

- La page d'accueil présente les actualités de Sol et Civilisation et annonce les prochains évènements à venir.
- Les Lettres sont désormais mises en ligne et téléchargeables.
- Un agenda présente les évènements du monde agricole et rural, du type colloques et conférences.

Enfin, le site a été conçu de façon à pouvoir évoluer dans les années à venir et offrir de nouvelles fonctionnalités selon les besoins de l'association et de son réseau de partenaires.

Page d'accueil du site Internet www.soletcivilisation.fr

Une Lettre modernisée et une nouvelle plaquette

La forme de la Lettre de Sol et Civilisation a changé, les plaquettes de présentation de Sol et Civilisation ont connu un véritablement renouveau, elles sont désormais en accord avec la charte graphique du site Internet et l'ensemble des autres outils de communication.

Un fichier de contacts opérationnel

Parallèlement à ces outils « visibles », un effort particulier a été fait par toute l'équipe de Sol et Civilisation afin de contrôler l'exactitude du fichier des contacts de Sol et Civilisation. C'est ainsi que 3 700 noms, adresses et fonctions ont été revérifiés et mis à jour. Le « listing » de Sol et Civilisation est désormais totalement opérationnel.

Ce travail nous a permis de reconsidérer nos envois d'informations. Ainsi, un « listing » presse a été mis à jour pour relayer dans l'actualité l'ensemble de nos évènements. Désormais, l'ensemble des personnes qui le souhaitent recevront par courriel les principales actualités de l'association. Cette démarche correspond à une volonté de promouvoir les réflexions de l'association, elle est également une porte ouverte aux différentes contributions externes que nous sollicitons régulièrement, l'idée étant de permettre le renouvellement des idées concernant la ruralité et les territoires de demain.

Salon international de l'Agriculture 2008

Le 25 février, Sol et Civilisation est intervenue à une table-ronde organisée au Salon international de l'Agriculture à Paris, sur l'engagement des organisations professionnelles agricoles françaises dans la coopération agricole internationale à 10 ans. Il s'agissait de présenter les résultats de l'exercice de prospective participatif mené en 2007 par l'association et qui a associé FERT, l'Afdi et la fondation FARM.

Table-ronde lors du SIA 2008, Paris

Partenariats & Collaborations

Partenariats associatifs

Sol et Civilisation est partie prenante de plusieurs réseaux associatifs sensibles aux problématiques rurales et aux questions du développement territorial.

Elle est notamment, depuis son origine, membre du Groupe Monde Rural, collectif de 20 structures représentant les forces vives de la ruralité française. Elle a de fait collaboré cette année aux activités et réunions du GMR, dont notamment ses petits-déjeuners, qui permettent chaque trimestre de traiter avec des personnalités des problèmes actuels de la ruralité et de mobiliser les médias. Nous avons également lancé au sein du réseau fin 2008 une réflexion sur l'innovation territoriale en milieu rural. Ce thème sera développé essentiellement au cours de l'année 2009.

Soucieuse de développer des partenariats européens et d'appréhender les problématiques rurales à cette échelle politique, Sol et Civilisation a renforcé par ailleurs ses liens avec l'association Ruralité Environnement Développement qui organise des travaux et des échanges continus sur les politiques rurales communautaires et leur mise en œuvre. Après plusieurs échanges et travaux en commun, Sol et Civilisation est devenue l'un de ses administrateurs en novembre 2008.

Au sein de ce réseau, Sol et Civilisation a participé cette année à un séminaire européen sur le devenir de la politique rurale, à Valladolid en Espagne, les 22 et 23 mai 2008. Elle a également participé à un exercice de réflexion sur la politique de cohésion européenne, qui a abouti à un document de synthèse en décembre 2008 proposant pour l'après 2013 une politique territoriale et rurale ambitieuse.

En début de l'année 2008, Sol et Civilisation est par ailleurs devenue membre supporter du Forum pour l'Agriculture Raisonnée Respectueuse de l'Environnement (FARRE). L'objectif de FARRE est de créer les conditions d'un dialogue nouveau entre le monde agricole et le reste de la société dans son ensemble, notamment autour des questions environnementales. Pour ce faire, les agriculteurs qui s'engagent dans la démarche mettent en œuvre toutes les pratiques plus respectueuses de l'environnement. Par son ouverture aux débats et au dialogue, par son souci constant de rechercher des voies équilibrées et par son système de fonctionnement collégial, Sol et Civilisation a souhaité soutenir davantage cette initiative.

Partenariats universitaires

Sol et Civilisation cultive depuis de nombreuses années des liens étroits avec l'AgroParisTech, et notamment l'Unité d'enseignement et de recherches « Gestion du vivant & Stratégies patrimoniales » qui s'intéresse à la gouvernance territoriale. Nous avons ainsi accueilli de nombreux stagiaires et développé des travaux communs, notamment en 2006-2007 au travers de démarches de recherche-action en Vaucluse ou sur la filière lait en Haute-Normandie.

L'année 2008 nous a permis de renforcer cette collaboration. Comme nous l'avons vu, nous sommes depuis janvier associés à un travail de thèse et participons de ce fait aux travaux de recherche de l'Unité.

D'autre part, nous avons développé conjointement des modules de formations qui s'inscriront à la rentrée 2009 dans le programme de formation continue de l'école. Cette initiative est le fruit de nos précédents travaux de terrain où il est apparu que les acteurs locaux confrontés à des problèmes de gestion de territoire de plus en plus complexes demandaient des clés conceptuelles et pratiques pour comprendre et agir avec davantage de sérénité. Deux modules,

RED est basée en Belgique et regroupe différentes structures et organisation ruralistes de la Communauté européenne (Allemagne, Belgique, Espagne, France, Italie, Luxembourg). RED est dotée du statut participatif auprès du Conseil de l'Europe depuis 1986 et a développé un partenariat étroit avec le Conseil de l'Europe sur les questions rurales et culturelles. En créant en 1991 le 1er regroupement d'ONG, RED est notamment à l'origine de la structuration actuelle de la Conférence des OING en Commissions. RED possède également le statut d'observateur auprès de la Conférence européenne des Ministres responsables de l'Aménagement du territoire (CEMAT) et occupe par ailleurs depuis 1999 la vice-présidence du groupe consultatif « Développement Rural » de la Commission européenne, instance créée par la Commission pour instaurer un dialogue régulier avec le secteur associatif rural. RED représente enfin le domaine du développement rural au sein de ce groupe de liaison favorisant la coopération entre le Comité économique et social européen et la société civile. L'ensemble des travaux de RED ; sont téléchargeables sur leur site : www.ruraleurope.org

respectivement d'un et de deux jours, ont ainsi été montés. Le premier permettra aux participants d'appréhender les problèmes de gestion de territoire, le second aura pour objectif de faire découvrir aux acteurs des territoires qu'il existe des démarches réalistes et constructives, reposant sur les concepts et les outils de l'approche « patrimoniale », pour mieux prendre en charge des problèmes complexes et multiacteurs du vivant (gestion de l'eau sur un bassin versant, gestion d'une ressource, conflits d'usage, conduite de projets multi-acteurs).

Sol et Civilisation entretient également avec l'École Supérieure d'Ingénieurs de Purpan à Toulouse des échanges constructifs. Le Groupe « de Toulouse » s'y réunit en moyenne trimestriellement et un travail de publication – le Cahier n°2 - avec deux anciens professeurs de l'école a été engagé cette année : René Caspar qui a assuré jusqu'à septembre 2008 la spécialisation « développement rural » de l'école et Frédéric Wallet, anciennement chargé de cours et désormais économiste à l'INRA.

Par ailleurs, la séance commune à l'Académie d'Agriculture a permis cette année de renforcer ses liens avec cette institution et notamment sa section 7, qui traite des problématiques d'environnement, des ressources naturelles et d'aménagement du territoire. Maurice de Vaulx, membre du comité d'orientation de Sol et Civilisation, en est membre permanent et en assure la liaison régulière.

Rappelons enfin que la Lettre de Sol et Civilisation ouvre régulièrement ses colonnes à des chercheurs : Hervé Guyomard (INRA, Lettre 36), Gilles Lemaire (INRA, Lettre 38), Bernard Seguin (INRA, Lettre 39).

Autres collaborations

Soucieuse de renforcer et promouvoir les démarches patrimoniales dont nous avons pu mesurer ces dernières années la pertinence tant sur le plan conceptuel que pratique, Sol et Civilisation a participé ces dernières années à l'émergence d'un *think tank* dédié : l'Institut International de Stratégies Patrimoniales.

En 2007, un travail d'animation nous a permis d'abord d'en poser les bases structurelles : portage associatif, rédaction d'une Charte définissant le projet et la gouvernance de l'Institut, lancement d'une première publication *Patrimoines Communs*.

L'année 2008 a été consacrée à lancer quelques projets lui permettant de gagner en lisibilité. Un premier travail a consisté à préciser les messages clés de l'approche patrimoniale pour un public non averti. Trois réunions de travail réunissant des professionnels de la démarche, l'équipe enseignante de l'AgroParisTech et des personnalités extérieures ont permis de progresser dans ce sens. Un second chantier a également été ouvert pour la création d'un site Internet qui devrait voir le jour en 2009. Enfin, un projet de livre collectif a été lancé. Le plan de l'ouvrage est désormais arrêté et la phase de rédaction est enclenchée.

Sol et Civilisation encourage enfin la création d'associations locales pour porter en région des réflexions et des projets qui font référence au projet de l'association. Deux associations sont aujourd'hui actives. L'association « Sol et Civilisation – Groupe Chartreuse » et l'association « Groupe de Camboulazet », respectivement en région Rhône Alpes, et en Aveyron.

Le Groupe de Camboulazet a organisé cette année des cycles de conférences au lycée agricole de Rodez et le Groupe Chartreuse est actuellement engagé dans une réflexion sur la gestion du vivant en milieu rural.

Vie interne

En 2008, les statuts de l'association ont été légèrement modifiés afin d'affiner d'une part son objet en fonction de ses développements récents et d'autre part de renforcer ses liens avec l'association FERT.

L'article 1 précise ainsi que « *l'association Sol et Civilisation a pour objet de promouvoir les milieux ruraux dans le but d'un développement territorial durable source de nouveaux équilibres de société* ».

L'article 2 souligne ensuite que « *pour réaliser cet objet, l'association pourra :*

- *Rechercher de nouvelles approches, concrètes et opératoires, permettant aux acteurs locaux de répondre localement à des problématiques complexes et de créer de nouvelles valeurs ajoutées territoriales qu'elles soient économiques, sociales ou environnementales.*

- *Organiser et animer des groupes de travail, de colloques et séminaires pour mettre en débat les dynamiques territoriales et rurales contemporaines. Les assises de l'association, prévues au début de l'automne en souvenir du dimanche des Terres de France du 29 septembre 1991, seront notamment un temps fort de l'association.*

- *Soutenir le développement rural, notamment dans les territoires en difficulté, en accompagnant ou en renforçant des initiatives structurantes ou innovantes par :*
  - *la réalisation d'études stratégiques, économiques, financières ou sociales ;*
  - *l'organisation de concertation entre diverses parties prenantes ;*
  - *la prise de participations directes ou indirectes dans des entreprises ;*
  - *la centralisation et la diffusion d'informations de toute nature susceptibles de permettre aux acteurs de mieux appréhender leur contexte.*

- *Et d'une manière générale, effectuer toute opération susceptible de contribuer à la réalisation de son objet* ».

Le conseil d'administration a été pour partie renouvelé en juin 2008 suite à la fin de mandat de trois administrateurs et de ce changement statutaire. Sont ainsi nommés par le collège FERT : Michel Ledru, Henri de Benoist et Michel Mollard, et sont nommés par l'assemblée générale : Dominique Viel et Michel Rostagnat. Michel Ledru a été réélu président de l'association et Michel Mollard en devient le secrétaire-trésorier.

Pour orienter ses travaux, Sol et Civilisation s'organise autour d'un comité opérationnel qui regroupe, en plus des membres du conseil d'administration, des personnes de compétences, de professions et d'opinions très diverses qui partagent le projet de l'association. Ce comité s'est réuni trois fois en 2008, le 27 février, le 4 juin et le 19 novembre.

Annexes

- **Séance à l'Académie d'Agriculture du 18 mai**
- **Présentation du projet GTEC**

Académie d'Agriculture de France

Agriculture – Alimentation – Environnement

18, RUE DE BELLECHASSE, 75007 PARIS
Téléphone : 01.47.05.10.37
Télécopie : 01.45.55.09.78
Site internet : www.academie-agriculture.fr

Le mercredi 28 mai 2008

15 heures **SÉANCE CONSACRÉE AU THÈME :**

SOL ET CULTURE : DU SOL AUX TERRITOIRES

Responsables :

Suzanne MÉRIAUX
Membre de l'Académie d'Agriculture

et

Maurice DE VAULX
Membre de l'Académie d'Agriculture

(**en partenariat avec l'Association Sol et Civilisation**)

Michel **Ledru** Président de Sol et Civilisation	▪ Introduction.
Suzanne **Mériaux**	▪ Le rapport de l'homme à la Terre.
Pascal **Legras** Agriculteur, Sol et Civilisation	▪ L'actualité renouvelée des valeurs liées au sol : l'agriculture dans la ville nouvelle de Sénart.
Claude **Beaufort** Consultant en communication, Sol et Civilisation	▪ Lien au sol ou territoire d'élection ?
Maurice **de Vaulx** Membre de l'Académie d'Agriculture	▪ Conclusion.

l'Europe s'engage en France

Fonds Européen Agricole pour le Développement Rural : l'Europe investit dans les zones rurales

pour le Réseau Rural Français

Sol et Civilisation

Gestion territoriale des emplois et des compétences : un levier pour le développement local ?

Aujourd'hui, le développement économique des territoires ruraux se heurte à la pénurie de main d'œuvre qualifiée et fidèle, alors que le taux de chômage dans ces territoires se stabilise entre 5 et 7% et que les secteurs peu attractifs subissent un turn-over important. La gestion des ressources humaines à l'échelle du territoire paraît donc un enjeu majeur pour favoriser ce développement. La mise en place d'un espace de gestion collaboratif et local des ressources humaines permettrait de prendre les mesures nécessaires pour rendre le milieu rural plus attractif.

Les études de terrain menées par le groupe de travail local de Sol et Civilisation avaient révélé l'intérêt d'une Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences (GPEC) pour initier de telles dynamiques territoriales.
Aujourd'hui, Sol et Civilisation se propose à partir des acteurs territoriaux partenaires du projet de dresser un bilan des connaissances sur la gestion territoriale des ressources humaines en milieu rural, puis d'utiliser ces enseignements pour mieux définir l'intérêt, les conditions et les moyens de cet outil.

GRANDES ETAPES DU PROJET

1. Elaboration d'une synthèse sur l'intérêt de la GPEC pour le développement économique en milieu rural, basée sur les travaux du groupe local de Sol et Civilisation, des partenaires du projet et sur les recherches réalisées sur ce sujet.
2. Comment passer de la GPEC à la gestion territoriale des emplois et compétences ?
   Etudes de terrain en Hérault et en Isère auprès de Maisons de l'emploi
3. La Gestion Territoriale des Emplois et Compétences, un levier du développement rural ?
   Synthèse et communication
   9-10 décembre 2008 : Séminaire du Réseau Rural Français à Bordeaux

PARTENAIRES DU PROJET

Coordinateur : Sol et Civilisation, Truong-Giang PHAM, chargé de missions

Membres institutionnels :

- Réseau Rural Français
- Syndicat Mixte du Pays Couserans, Olivier REY, directeur
- Communauté de Communes du Plateau de Montbazens, Claude CATALAN, président
- Sicaseli, coopérative agricole d'approvisionnement et de services, Dominique OLIVIER, directeur - Stéphanie ROUQUETTE, responsable des ressources humaines
- SCIC Compétences et Territoire, Jean-Yves LANDAS, directeur
- ADEFPAT, formation développement en Midi-Pyrénées, Anne FROMENT, directrice - Thierry MALLIET, chargé de missions
- Comité de Bassin d'Emploi des Cévennes, Delphine BENARD
- La Bergerie Nationale, Département Ecole et Territoires, Charlotte PALMOWSKI et Loïc LORENZINI
- Entreprises Territoires et Développement, Hervé DAGAND

Personnes ressources :

- René CASPAR : ancien professeur à l'Ecole d'Ingénieurs de Purpan, responsable du module d'approfondissement de Stratégie Territoriale et d'Action Locale.
- Sandrine FOURNIÉ : chargée de mission Bilan Sociétal à Coop de France

SOL ET CIVILISATION - 5 rue Joseph et Marie Hackin - 75116 PARIS - Tél. 01 44 31 16 61
Contact : Truong-Giang PHAM - giang.pham@soletcivilisation.fr

Réalisation : Sol et Civilisation
Impression : L'Artésienne
Crédit photos : Sol et Civilisation, Chambre d'Agriculture de Vaucluse

5 rue Joseph et Marie Hackin
75116 PARIS
Tél. 01 44 31 16 61
Fax 01 44 31 16 74
@ **soletcivilisation@soletcivilisation.fr**
www.soletcivilisation.fr