

Sol et Civilisation



Rapport annuel 2009

Sommaire

- 3 Editorial
- 4 Etudes et recherches territoriales
- 8 Publications
- 9 Colloques
- 10 Partenariats et collaborations
- 11 Notre réseau
- 12 Vie interne
- 13 Equipe
- 14 Nos évènements 2009 en photos

Editorial

2009 est une année de développement pour Sol et Civilisation, qui s'est renforcée au niveau de son équipe et a accru ses activités d'études et de recherches territoriales tout en approfondissant son partenariat avec l'AgroParis Tech par le montage d'une formation continue.

Cette année confirme également la vitalité des activités de publication de l'Association : poursuite de la série des Cahiers avec l'écriture du troisième volet (publication début 2010) et régularité des Lettres trimestrielles.

L'année 2009 est également très riche en colloques et séminaires : la co-organisation d'une matinée avec le Groupe Monde Rural en juin, ensuite deux colloques régionaux à l'automne (Mayenne, Toulouse) et les Assises en octobre, avec la plus forte fréquentation depuis 10 ans (150 personnes) et la participation de notre parrain Jacques Delors.

L'Association a aussi renforcé son positionnement dans les réseaux ruralistes français comme européens : convention de partenariat avec l'AIMVER (Association des Ingénieurs pour la Mise en Valeur de l'Espace Rural), participation aux travaux de Ruralité Environnement et Développement (RED) et du Groupe Monde Rural (GMR), et portage de projets de recherche-action au sein du Réseau Rural Français (thématique emploi et territoires).

L'année fut donc celle du développement et de la consolidation de l'Association, qui a su trouver l'équilibre entre ses projets d'études, ses groupes de réflexion et ses engagements dans l'accompagnement des acteurs du développement rural.

Michel LEDRU
Président



Etudes et recherches territoriales

Lancement d'une plate-forme nationale sur la Gestion Territoriale des Emplois et des Compétences

Projet financé par le Réseau Rural Français qui fait suite aux travaux réalisés en 2008 sur le même thème

Ce projet lancé en octobre 2009 vise à monter un espace de ressources permettant aux acteurs des territoires d'échanger sur les initiatives qui ont pour but d'améliorer la gestion des ressources humaines en milieu rural, de montrer les pratiques les plus innovantes en matière de GTEC et de partager les expériences. A l'issue de ce travail, en 2010, un guide sera rédigé et un site Internet sera créé. Ils auront pour objectif de renforcer le corpus des connaissances pratiques afin d'aider les acteurs des territoires à mieux préparer leur attractivité par une politique des ressources humaines plus globale, et également de permettre aux élus et responsables des ressources humaines de mieux connaître les initiatives GTEC qui ont lieu dans les différents territoires.

Le projet inclut deux rencontres territoriales entre le groupe de projet et les territoires innovants. Il s'agit, pour le groupe, de chercher à comprendre les leviers et les freins que rencontrent les acteurs dans leurs projets de GTEC. Parce que l'étude et la réflexion en matière de développement territorial ne sauraient se passer d'une confrontation aux réalités que vivent les acteurs, Sol et Civilisation a en permanence le souci d'inclure dans chacun de ses projets une place importante à l'échange de pratiques *in situ*.

Programme Gestion du vivant & Création de valeur

Ce programme, lancé en juin 2009, résulte des réflexions menées depuis de nombreuses années à Sol et Civilisation sur les questions de l'amélioration de la gestion du vivant dans les territoires et la société. Au travers de problématiques concrètes, telles que la gestion de l'eau ou de la biodiversité, la valorisation des produits dans une filière ou la lutte contre les pollutions, nous constatons en effet que la gestion du vivant n'allait plus de soi, voire même qu'elle déstabilisait progressivement les principaux gestionnaires des territoires que sont notamment les agriculteurs.

Différents projets ont donc été conduits pour explorer de nouvelles voies permettant aux acteurs des territoires de positiver ces questions (exploration de la gestion du vivant en Chartreuse, audit de la filière laitière en Haute Normandie, programme CORE en Biélorussie, charte de santé sur le Pays de Chaumont). Les colloques et Assises ont également permis de mettre en débat les problématiques rencontrées dans les territoires.

Ces travaux ont souligné l'intérêt d'innover dans le champ de la gouvernance pour permettre aux acteurs de construire ensemble des solutions durables. Nous avons montré que ces problématiques demandaient également de réfléchir aux dimensions économiques qui les imprègnent. En effet, aujourd'hui, le fait de prendre en charge certaines qualités environnementales (qualité du paysage, de l'eau, de l'air, biodiversité) n'est pas ou peu rémunéré et fragilise sur le long terme l'engagement des acteurs. Ce programme cherche donc à faire progresser les réflexions sur ces thèmes. Il permet, plus largement, d'interroger les liaisons possibles entre gestion du vivant et création de valeur, marchande ou non.



Fotofilo©



Sainte-Suzanne (53).

Projets conduits en 2009

Accompagnement stratégique de la coopérative Sicaséli

En 2009, la fin de la prospective conduite avec la Sicaséli a enclenché une seconde phase : appui à l'orientation stratégique (plan d'organisation et d'action), accompagnement méthodologique sur la conception de projets territoriaux (appui sur le projet de thèse « gouvernance alimentaire territoriale », reformulation stratégique du projet d'innovation territoriale en matière d'énergie, d'alimentation et de gestion de la qualité de l'eau.

Accompagnement du projet Leader de la Plaine de Versailles

Après l'obtention du projet Leader, la Plaine de Versailles a sollicité l'appui méthodologique de Sol et Civilisation pour le montage d'une plate-forme européenne de territoires périurbains innovants. Alors que le projet anticipait l'animation d'une série de séminaires, les premières visites ont conclu sur la mise en place, à partir de 2010, de projets de coopération concrets (marque territoriale, charte paysagère, etc.) et d'échanges resserrés sur les conditions et les moyens d'instrumentation d'un développement territorial durable en milieu périurbain (gouvernance, écologie territoriale, efficacité énergétique, etc.).

COREX : retour d'expérience du programme CORE en Biélorussie

Sol et Civilisation a participé aux travaux du projet COREX, qui prendra fin en octobre 2010. Des séminaires, des groupes de travail et une mission de terrain dans les districts de Bragin et Stolyn ont d'ores et déjà fait émerger quelques grands enseignements du programme CORE sur la réhabilitation des conditions de vie dans les territoires contaminés suite à l'accident de Tchernobyl. Le projet a révélé aux participants français (agriculteurs, élus locaux, représentants de la société civile organisée, fonctionnaires territoriaux et d'Etat) la nécessité de remettre l'homme au cœur de la gestion du vivant dans une situation post-accidentelle. De nombreux parallèles ont été soulignés avec les situations complexes et multiacteurs vécues en France, en Europe et dans le monde : microcrises technologiques et pollutions du vivant, mais aussi problèmes de gestion de l'eau, d'érosion des sols et de préservation de la biodiversité. Autre point : les gestionnaires de proximité, en particulier les petits agriculteurs privés, sont capables d'intégrer la question radiologique dans un processus de développement économique et territorial.

Veille et perspective pour 2010

Plusieurs initiatives et contacts ont été lancés pour enrichir le programme sur le long terme :

- Des audits d'experts (dans l'administration, les collectivités, les coopératives, les exploitations, les entreprises, les associations) rencontrés pour identifier comment se pose la question de la gestion du vivant et de la création de valeur dans leurs structures, projets, pratiques et méthodes.
- La préparation méthodologique d'un projet de capitalisation sur l'expérience de développement agricole et rurale accompagnée par FERT sur le territoire de « Voskopojë » (Albanie). L'agriculture et le tourisme en sont les axes stratégiques. En 2010, une mission d'évaluation sera conduite pour tirer les enseignements de cette démarche.
- Une série de rencontres de reformulation stratégique auprès de la Fédération nationale des Parcs naturels régionaux et du groupe coopératif InVivo, respectivement sur l'enjeu d'innovation dans la gouvernance territoriale et l'intérêt du territoire pour construire de nouvelles synergies agricoles et élaborer des partenariats diversifiés sur les questions énergétiques, de biodiversité et de qualité de l'eau.



Echange d'un groupe d'agriculteurs du Ségala-Limargue sur les initiatives collectives de la filière Comté.



Echange du groupe de travail COREX avec le directeur du Kholkoze d'Olmány et un technicien agricole.



Saint Berthelin (53).



Saint-Christophe-sur-Guiers (38).



Fotolia©

D'autres projets préparés en 2009 devraient voir le jour courant 2010 :

- Le lancement d'un compagnonnage avec le Parc naturel régional de Chartreuse pour engager une démarche expérimentale sur les conditions de gestion d'un dessein touristique partagé. La gouvernance du développement touristique sur le massif constituera le socle thématique de notre collaboration.
- En liaison avec la Chambre d'agriculture du Vaucluse et avec le soutien de l'Agence de l'Eau Rhône-Méditerranée-Corse, Sol et Civilisation accompagnera la mise en œuvre d'une démarche de recherche-action d'une année et demie sur le thème de la gestion de l'eau.

Travail de Thèse sur l'implication des acteurs dans la gestion de l'eau

2^{ème} année d'un travail conduit par Didier Christin, encadré par Henry OLLAGNON, d'AgroParis Tech, et Laurent LEPAGE, de l'Université du Québec, à Montréal, thèse co-financée par l'Agence de l'Eau Rhône-Méditerranée et Corse (RM&C) et l'ANRT (programme CIFRE).

Ce travail cherche à atteindre deux objectifs :

1. Mieux comprendre quels sont les blocages ou les opportunités qui freinent ou facilitent la réelle implication de la société française, en particulier celle des élus, dans la gestion de l'eau dans les bassins versants ;
2. Identifier certaines conditions en termes de gouvernance qui faciliteraient la coopération entre personnes physiques et morales en vue de l'atteinte de l'objectif de la D.C.E. (Directive Cadre Européenne), et plus généralement pour une meilleure gestion de l'eau en France.

Il s'articule autour des trois axes suivants :

1. Une analyse de la gestion française de l'eau et ses problèmes à partir du bassin RM&C (Rhône-Méditerranée et Corse) depuis la loi de 1964.
 - A partir des textes gouvernementaux, de travaux scientifiques et de différents documents émanant d'institutions publiques :
 - Décrire l'organisation de la gestion publique de l'eau en France aujourd'hui ;
 - Décrire comment se décline l'action publique dans le domaine de la gestion de l'eau dans le bassin RM&C et les initiatives de l'agence de l'eau, et définir le rôle de la science, des élus et des instances politiques.
 - Proposer un essai d'évaluation de la gestion effective de l'eau à la fin des années 90 à partir de 3 exemples dans le bassin RM&C (évaluation de 2 contrats de milieu et d'un contrat de rivière).
 - Proposer une analyse de la montée en puissance de la question des acteurs et de leur implication dans la gestion de l'eau en France, identifier les nouveaux rôles attendus des élus et des instances politiques.
2. L'approfondissement de la question de l'implication active de la société dans la gestion de l'eau et l'émergence du commun comme mode d'agir ensemble.
 - Regard sur les approches existantes : quelle est l'implication que l'on recherche dans l'effectivité des choix dans les politiques publiques de l'eau ?
 - La recherche de l'implication autonome
 - Analyse de trois approches portant sur l'analyse du rôle des acteurs dans des systèmes complexes, en France et aux USA – l'analyse stratégique des organisations (Crozier), la gestion des ressources communes (Ostrom) et le capital social (Putnam) –, et en tirer des enseignements par rapport à la gestion de l'eau ;

- Décrire et analyser la question de l'implication active à travers le cadre de pensée et d'action identifié par l'approche patrimoniale. Repositionnement de l'approche patrimoniale par rapport aux autres démarches.

- Description, analyse et enseignements de deux démarches opérationnelles de tentative de mise en place des conditions et moyens d'une gestion en patrimoine commun de la qualité de l'eau.
- Bilan : quel décalage entre les conceptions, les descriptions des pratiques et leur mise en œuvre effective ? Quel est le rôle de la science et des élus dans la réunion des conditions et moyens de l'implication des acteurs ?

3. Une proposition d'approche stratégique pour mieux co-gérer l'eau.

- Approfondir la distinction approche scientifique/approche stratégique ; apports du passage de la posture du scientifique (phénomène à connaître) à la posture stratégique (problèmes à résoudre) ; regard sur le rôle de la science et des élus dans cette perspective stratégique.

Sur 2009, ce travail a fait l'objet de deux publications :

1. Dans les Cahiers de Sol et Civilisation : « Territoire et Environnement » (parution en 2010) ;
2. Dans la revue Vertigo : « La construction du commun dans la prise en charge des problèmes environnementaux : menace ou opportunité pour la démocratie ? ».

Quelques premiers enseignements de ce travail de recherche :

Deux grandes approches de la gestion de l'environnement se dégagent : une approche locale, individuelle et « communautaire », et une approche globale, collective et universaliste. Face aux défis d'aujourd'hui, aucune de ces deux approches ne peut, seule, traiter efficacement des problèmes environnementaux auxquels nos sociétés sont confrontées.

Dans un premier temps, nous avons essayé de caractériser, dans les grands traits, ces deux grandes approches de la gestion de l'environnement. Trois postures peuvent être identifiées : incompatibilité entre développement des sociétés humaines et celui des milieux naturels ; cohabitation possible sous « contrainte », par restriction du développement des humains et des sociétés humaines, afin de laisser plus de place aux milieux naturels ; co-évolution active et mutuellement bénéfique entre les humains et les non-humains.

Cette troisième posture investit tout particulièrement l'approche patrimoniale¹, tout en sachant que les deux autres sont légitimes. Se pose alors la question de l'action, de la rencontre réussie entre une approche « locale » et une approche « globale » de la gestion de l'environnement. Pour cela, nous avons regardé comment se fait dans d'autres champs disciplinaires, comme la médecine et la justice, le passage de la théorie à l'action. Le cabinet médical ou le tribunal peuvent être analysés comme des lieux où est organisée et sécurisée la rencontre entre les approches « universalistes » et les approches « pragmatiques » de l'action.

Les premières conclusions portent sur l'intérêt qu'il y aurait à développer dans les territoires de tels lieux de rencontre, communication et négociation, cette fois-ci consacrés à la gestion de l'environnement, à la gestion du vivant.



Mayenne (53).



Fotolia©

¹ Voir Lettres Sol et Civilisation n° 6 (août 1997) et n° 30 (mars 2006).

Publications

Nos publications ont atteint un rythme de croisière qui permet une appropriation par le lecteur de nos Lettres (publication trimestrielle) et de notre Cahier (parution annuelle).

Les Lettres

La **Lettre 39**, publiée en janvier 2009, sur la question de la gestion de l'eau dans les territoires, est le fruit d'une collaboration éditoriale entre la Chambre d'Agriculture de Vaucluse et Sol et Civilisation, et revient essentiellement sur le colloque Eau & Agriculture (octobre 2008).

La **Lettre 40**, publiée en avril 2009, synthétise et prolonge le débat des Assises 2008 sur les crises agricoles.

La **Lettre 41**, publiée en juillet 2009, traite de l'innovation territoriale et fait suite au petit déjeuner co-organisé avec le Groupe Monde Rural.

La **Lettre 42**, publiée en octobre 2009, ouvre le débat des 18^{èmes} Assises par une réflexion sur les territoires comme réponse aux crises contemporaines.

Les Cahiers

Le Cahier n° 3, préparé au cours de l'année 2009 (parution début 2010), se propose d'interroger le lien entre territoire et développement durable. Face à ce sujet complexe, les réponses apportées sont souvent de nature hétérodoxe, mais restent généralement partielles et variées. Le parti pris de ce Cahier est de présenter un ensemble de contributions plutôt qu'une position synthétique et unique, qui aurait été contraire au sujet. Ce qui est commun, en revanche, c'est l'ambition de chaque auteur de faire le lien entre le local et le global, le particulier et l'universel, pour faire émerger un espace stratégique : le territoire.

Participent à ce cahier :

- Paul Houée, sociologue
- Florent Besnard, cadre territorial
- Michel Rostagnat, administrateur de l'Association et Délégué général de l'Association des Ingénieurs des Ponts et Chaussées
- Dominique Viel, administratrice de l'Association et Haut Fonctionnaire au Ministère des Finances, chargée de la mission contrôle Ecologie et Développement Durable
- Didier Christin, doctorant à Sol et Civilisation
- Henri Ollagnon, professeur à l'AgroParis Tech
- René Caspar, consultant, spécialiste du développement territorial, membre du Comité d'Orientation de l'Association.



Colloques

18^{èmes} Assises : « Alimentation, énergie, finance : une civilisation en crise ? – la réponse des territoires ruraux »

Les 18^{èmes} Assises se sont déroulées le 15 octobre à la Fédération Nationale du Crédit Agricole, à Paris. Elles ont cherché à mettre en perspective les crises actuelles, qu'elles soient économiques ou financières, sociales ou environnementales, pour s'interroger sur la place et le rôle des territoires ruraux dans la recherche des solutions possibles.

Après l'ouverture par le président Michel Ledru, Gérard-François Dumont, parrain de l'Association et professeur à la Sorbonne, puis Pierre Calame, directeur général de la Fondation Charles Léopold Mayer pour le progrès de l'Homme, ont d'abord exposé leurs analyses. Bernard de Franssu, directeur de la ferme expérimentale de Grignon, et Alessandro Pacciani, professeur à la Faculté d'économie de Florence, ont ensuite témoigné de leurs expériences de terrain. Une table-ronde composée de Guy Riba, directeur général délégué de l'INRA, de Gérard Peltre, président de R.E.D., d'Henri Brichart, président de la Fédération Nationale des Producteurs de Lait, et de Paul Houée, sociologue, a apporté des éléments de prospective. Les 18^{èmes} Assises ont été conclues par Philippe Vasseur, ancien Ministre et actuel président du World Forum de Lille sur l'économie responsable, et par Jacques Delors, ancien Ministre, président de la Commission Européenne et parrain de l'Association.

Le bilan de la journée fait apparaître une très bonne participation, avec 150 personnes présentes, dont plus de 80 % extérieures à l'Association. C'est ainsi la meilleure fréquentation des dix dernières années, et le nombre de participants est en augmentation régulière depuis 2004.

Les colloques régionaux

Soirée-débat à Mayenne : « Territoires ruraux, terres d'avenir ? »

En collaboration avec FARRE Mayenne et l'association Nature et Paysages, nous avons organisé le jeudi 26 novembre en Mayenne (53) une soirée-débat qui a par ailleurs alimenté la réflexion des Assises de la ruralité de ce département. Des responsables locaux ainsi que des scientifiques de l'Université de Rennes 2 sont venus pour échanger notamment sur les conditions et moyens nécessaires pour construire des politiques d'attractivité en milieu rural.

Journée d'échange à Toulouse : « La Gestion Territoriale des emplois et des compétences »

Cette journée de rencontre et d'échanges a été organisée le 11 décembre par Sol et Civilisation et l'École d'Ingénieurs de Purpan, avec le parrainage du Réseau Rural Régional de Midi Pyrénées. Elle a fait suite au Séminaire du Réseau Rural National, qui a eu lieu à Bordeaux en décembre 2008, et a permis de présenter plusieurs démarches territoriales de GTEC dans le sud-ouest.

Autres manifestations

Dans le cadre des matinées du Groupe Monde Rural, Sol et Civilisation a co-organisé une rencontre le 28 mai sur le thème de l'innovation en milieu rural.

Sol et Civilisation a fait un exposé le 18 juin sur les mutations agricoles et rurales en France, lors de l'assemblée générale des producteurs de légumes OP-L-VERT.

Enfin, Sol et Civilisation est intervenue le 30 juin lors du séminaire des directeurs régionaux des Maisons Familiales Rurales, pour exposer sa réflexion sur le développement territorial.



Participants de la matinée GMR sur l'innovation en milieu rural.

Partenariats et collaborations

Milieu associatif

Sol et Civilisation est partie prenante de plusieurs réseaux associatifs sensibles aux problématiques rurales et aux questions du développement territorial.

Elle est, depuis son origine, membre du **Groupe Monde Rural**, collectif de 19 structures représentant le monde associatif, les organisations professionnelles et des associations d'élus locaux et territoriaux, œuvrant toutes pour le développement des territoires ruraux. Elle a de fait collaboré cette année aux activités et réunions du GMR, dont notamment ses matinées, qui permettent chaque trimestre de traiter avec des personnalités des problèmes actuels de la ruralité et de mobiliser les médias.

Sol et Civilisation est, par ailleurs, administrateur de l'association **Ruralité Environnement Développement (RED)**, qui organise des travaux et des échanges continus sur les politiques rurales communautaires et leur mise en œuvre.

L'Association est aussi membre supporter du Forum pour l'Agriculture Raisonnée Respectueuse de l'Environnement (**FARRE**). La soirée-débat en Mayenne a été organisée avec son antenne départementale.

Enfin, Sol et Civilisation a conclu avec l'**AIMVER** une convention de partenariat permettant des échanges rédactionnels et la diffusion de la Lettre de Sol et Civilisation au sein du réseau AIMVER.

Milieu Universitaire

Sol et Civilisation cultive, depuis de nombreuses années, des liens étroits avec l'**AgroParis Tech**, notamment via l'Unité d'enseignement et de recherches « Gestion du vivant & Stratégies patrimoniales », qui s'intéresse, entre autres, à la gouvernance territoriale. L'année 2009 nous a permis de renforcer cette collaboration. Depuis janvier 2008 Sol et Civilisation est associée à un travail de thèse et participe de ce fait aux travaux de recherche de l'Unité. D'autre part, nous avons développé conjointement un module de formation continue (voir encadré), qui a démarré en décembre 2009 et a été très apprécié.

Sol et Civilisation entretient également avec l'**Ecole Supérieure d'Ingénieurs de Purpan**, à Toulouse, des échanges constructifs. Un groupe de travail sur le développement économique en milieu rural s'y réunit en moyenne trimestriellement. La journée « GTEC » a, par ailleurs, été organisée en leur soutien.

Sol et Civilisation entretient des relations étroites avec l'**Académie d'agriculture** et sa section 7, qui traite des problématiques d'environnement, des ressources naturelles et d'aménagement du territoire. Maurice de Vaulx, membre du Comité d'Orientation de Sol et Civilisation, en est membre permanent et en assure la liaison régulière. Guillaume Dhérissard, son directeur, en est correspondant national.

Autres collaborations

Sol et Civilisation encourage la création d'associations locales pour porter au niveau régional des réflexions et des projets qui font référence au projet de l'Association. Deux associations sont aujourd'hui actives : l'association « **Sol et Civilisation – Groupe Chartreuse** » et le « **Groupe de Camboulazet** », respectivement en région Rhône Alpes et en Aveyron.

Nous avons apporté en 2009 notre soutien à ces deux associations pour monter leur programme de colloques. Le groupe Chartreuse a ainsi préparé une soirée d'échange sur la gouvernance territoriale, et le groupe de Camboulazet a préparé une série de rencontres sur le lien entre agriculture et territoire.

Sol et Civilisation s'est associée avec l'unité de formation et de recherche « UFR gestion du vivant et stratégies patrimoniales » de l'AgroParis Tech et a lancé à l'automne 2009, dans le cadre de leur formation continue, deux modules d'un et deux jours, respectivement le 5 novembre et les 8 et 9 décembre 2009.

Ces séminaires de formation ont eu pour objectif de donner aux responsables ainsi confrontés à des problèmes complexes liés au vivant des clefs pour mieux les appréhender, pour mieux les anticiper et, *in fine*, mieux agir.

Notre réseau

Soucieuse de développer des partenariats et de croiser ainsi les regards et les univers d'intervention, **Sol et Civilisation** s'est associée au fil du temps à diverses structures, associations ou collectifs préoccupés par le développement territorial et rural.

FERT L'association **FERT**, membre de Sol et Civilisation, est une association de coopération internationale créée en 1981 par la volonté de responsables d'organisations professionnelles céréalières (AGPB, Arvalis – Institut du Végétal, Unigrains) et de diverses personnalités préoccupées par les problèmes agroalimentaires des pays en développement. FERT a pour mission de contribuer à aider les agriculteurs de ces pays à s'organiser et trouver les voies durables de leur développement dans leur territoire et leurs filières.

<http://www.fert.fr>



FARRE (Forum de l'Agriculture Raisonnée Respectueuse de l'Environnement) est une association interprofessionnelle créée en 1993 qui a pour vocation de faire connaître les avantages de l'agriculture raisonnée et de contribuer à sa généralisation. Elle compte près de 1 000 membres. L'association nationale FARRE est une association agréée de protection de la nature.

<http://www.farre.org>



Le **GMR** compte aujourd'hui 19 organisations représentant le monde associatif, les organisations professionnelles et des associations d'élus locaux et territoriaux, œuvrant toutes pour le développement des territoires ruraux.

Ses composantes s'appuient sur cette diversité et cette représentativité pour s'affirmer en tant que force de proposition et promouvoir une vision horizontale des enjeux liés à la ruralité.

Pour le GMR, l'espace rural est une composante essentielle des politiques d'aménagement du territoire car il répond aux besoins de la société d'aujourd'hui et encore plus de celle de demain : biodiversité, bioénergie, paysage, espaces naturels, qualité de vie, production alimentaire.

<http://www.groupemonderural.fr>



Ruralité Environnement Développement (RED) est une association internationale rassemblant des acteurs du développement rural en Europe. RED agit en faveur d'un développement des zones rurales qui intègre sur un territoire donné les notions d'économie, de culture et d'environnement, dans une relation positive avec les espaces urbains.

<http://www.ruraleurope.org>

Vie interne

Conseil d'Administration

Sol et Civilisation est administrée par un Conseil d'Administration qui élit son président. Cet organe est garant des orientations stratégiques de l'Association et responsable de sa gestion. Son fonctionnement répond à des règles établies dans les statuts de l'Association.

Michel Ledru	Président
Michel Mollard	Secrétaire-trésorier
Henri de Benoist	
Michel Rostagnat	
Dominique Viel	

Comité d'Orientation

Pour orienter ses travaux, Sol et Civilisation s'organise autour d'un comité d'orientation qui regroupe, en plus des membres du conseil d'administration, des personnes de compétences, de professions et d'opinions très diverses qui partagent le projet de l'Association.

Jean-Marie Behaghel, Dirigeant d'entreprise
Pierre Brosson, Élu local
Gérard de Caffarelli, Agriculteur, ancien Président de la FNSEA
René Caspar, Professeur à l'École d'ingénieurs de Purpan
Pierre Fauconnet, Agriculteur, ancien Président du Salon de l'agriculture
Jeannette Gros, Agricultrice, ancienne Présidente de la MSA
Michel Hamel, Agriculteur
Daniel Lallier, Inspecteur général des Finances
Gérard Lapie, Agriculteur, Président de l'ANDAFAR
Jean Lassalle, Député
Marie-Thérèse Lacombe, Agricultrice
Flora Martino
Michel Ménard, ancien Haut-fonctionnaire
Henry Salmon, ancien Président de l'Union Nationale des Professions Libérales
Maurice de Vaulx, Ingénieur général honoraire du Génie rural des Eaux et Forêts

Comité de Parrainage

À la création de l'association, en 1991, Raymond Lacombe et Jean Dupuis, ses fondateurs, ont réuni un comité de parrainage auquel de nouveaux membres se sont associés depuis.

Philippe Adnot	Etienne David	Jean-Pierre de Longevialle
Jean-Robert Armogathe	Jean-Baptiste Dardel (+)	Dominique de la Martinière (+)
François Baroin	Jacques Delors	Flora Martino
Jacques Barrot	Pierre Deslignes	Pierre Méhaignerie
Giuseppe Bartolucci	Gérard-François Dumont	Manou Ménard (+)
Denis Beaudoin	Pierre Fauconnet	Michel Ménard
Jean-Marie Behaghel	Jean François-Poncet	Henri Mennesson (+)
Henri de Benoist	René Groussard	Michel Mollard
Jacques Bonnot (+)	Paul Guiberteau	Jean-Marc Pastor
Gérard de Caffarelli	Jean-Paul Huchon	René Raimbault (+)
Claude Chégut	Henry Jouve	Michel Rocard
Jacques Chirac	Bernard Labbé	Emmanuel Rodocanachi
Julien Coléou (+)	Christian Lapointe	Bernard Yon

Equipe

Guillaume DHERISSARD – Directeur de l'Association, conduite et supervision d'études territoriales

Courriel : guillaume.dherissard@soletcivilisation.fr

Téléphone : 01 44 31 16 62

Thibaut CAILLÈRE – Chargé de missions, animation d'études sur la gestion du vivant et la création de valeur en milieu rural, recherche-action territoriale, conduite de démarches patrimoniales, coordination de la capitalisation

Courriel : thibaut.caillere@soletcivilisation.fr

Téléphone : 01 44 31 16 67

Truong-Giang PHAM – Chargé de missions, animation de groupes de travail, coordinateur de la Lettre de Sol et Civilisation, contact avec le Réseau Rural Français

Courriel : giang.pham@soletcivilisation.fr

Téléphone : 01 44 31 16 68

Didier CHRISTIN – Doctorant

Prisca COUTURIER – Assistante de communication, conception, suivi de production et diffusion de supports de communication et publications, gestion du site web de l'association, aide dans l'organisation d'événements (colloques, rencontres)

Courriel : p.couturier@fert.fr

Téléphone : 01 44 31 16 72

Bernadette RAMOUSSE – Secrétaire générale, accueil physique et téléphonique, gestion administrative de l'association, organisation de voyages d'étude, séminaires, suivi budgétaire de l'association

Courriel : b.ramousse@fert.fr

Téléphone : 01 44 31 16 70

Nos évènements 2009 en photos

Les Assises de Sol et Civilisation



*En haut à gauche, Jacques Delors.
En haut à droite, Philippe Vasseur.
A gauche, le public qui a suivi les
débat des 18èmes Assises.*

Les colloques régionaux



*Colloque « Territoires ruraux, terres d'avenir ? »,
en Mayenne.*



*Colloque sur la Gestion Territoriale des
Emplois et des Compétences, à Toulouse.*



Participants au colloque en Mayenne.

Crédit photos : Sol et Civilisation

Sol et Civilisation est une association créée en 1991 à l'initiative de responsables professionnels agricoles et de nombreuses personnalités issues de la société civile pour promouvoir une ruralité vivante source d'équilibres de société. Sol et Civilisation est un centre de réflexion et de propositions. C'est un réseau ouvert sur le monde fédérateur et permettant le partage d'expériences.

Depuis sa création, Sol et Civilisation recherche et explore de nouvelles approches, concrètes et opératoires, permettant aux acteurs de prendre en charge effectivement un certain nombre de problématiques qui, mal gérées, déstabilisent leur activité ou leur territoire. Elle inscrit volontairement son action dans la durée. Trois thématiques constituent aujourd'hui le cœur de ses travaux :

- **Territoire et développement** : L'objectif est de rechercher les voies et les moyens permettant à de multiples parties prenantes de développer au sein d'un territoire des stratégies communes de développement durable et d'en mesurer les effets.
- **Développement économique des territoires ruraux** : L'objectif est de définir en quoi le milieu rural peut être un espace de ressources pour les acteurs économiques et de rechercher les démarches managériales permettant de s'inscrire dans une dynamique de création de valeur ajoutée locale.
- **Agriculture, territoire et société** : L'objectif est de développer des méthodes, outils et procédures appropriés, permettant au monde agricole en lien avec ses partenaires directs ou indirects de concevoir, mettre en œuvre et évaluer des projets innovants qui répondent aux multiples dimensions du développement durable.

Seule ou en partenariat, Sol et Civilisation organise et anime des groupes de travail, des études, des débats, des séminaires et des colloques. Sol et Civilisation appuie également des expérimentations de terrain, ce qui lui permet d'ancrer sa réflexion dans la réalité des territoires. Tous ces travaux font régulièrement l'objet de publications, une Lettre aujourd'hui trimestrielle, des actes, des Cahiers, des rapports.

Sol et Civilisation est, enfin, partie prenante de plusieurs réseaux, français comme européens, sensibles à la dynamique rurale.

Solet et Civilisation

Innover ensemble dans les territoires

5, rue Joseph et Marie Hackin – 75116 Paris
Tél. : 01 44 31 16 61 – Fax : 01 44 31 16 74
soletcivilisation@soletcivilisation.fr
www.soletcivilisation.fr