

RAPPORT ACTIVITÉ 2013



Sol et Civilisation

innover ensemble
dans les territoires

11 PROJETS ET ÉTUDES
EN LIEN AVEC LES
PROBLÉMATIQUES
AGRICOLES ET TERRITORIALES

500 CONNEXIONS
MENSUELLES SUR LE SITE
soletcivilisation.fr

700 CONNEXIONS
HEBDOMADAIRES SUR LE SITE
territoireetemplois.fr



1 THÈSE SOUTENUE
2 THÈSES EN COURS

8 ÉVÉNEMENTS OÙ NOUS
SOMMES INTERVENUS

« Nous restons ainsi convaincus, fidèle à l'esprit de nos fondateurs que les territoires ruraux sont un monde de solutions et que notre intelligence collective est notre meilleur allié pour avancer. »

- P.5 ÉDITORIAL
- P.6 ORGANISATION INTERNE
NOS RÉSEAUX
- P.7 SOL ET CIVILISATION,
POUR INNOVER ENSEMBLE
DANS LES TERRITOIRES
- P.8 ÉCHANGER ET COMMUNIQUER
- P.14 PROPOSER ET AGIR
- P.22 RECHERCHER ET CAPITALISER

Lors des 22^e Assises de *Sol et Civilisation*, notre grand témoin, Philippe Lacombe, économiste, professeur et chercheur émérite à l'INRA, nous interpellait sur notre époque quelque peu dépressive : « Les situations d'incertitude et de crises sont finalement, assez positives car elles nous invitent à réfléchir et être acteur plutôt qu'exécutant. Il nous faut repérer, interpréter, construire ensemble le monde de demain. L'espace rural peut être, davantage encore, un lieu de création et d'invention. »

Sol et Civilisation poursuit depuis plus de deux décennies cette ambition. À travers nos publications et rencontres, recherches et interventions, nous avons de cesse de montrer et d'accompagner des dynamiques territoriales porteuses de solutions nouvelles.

Cette année encore, que ce soit auprès de coopératives et d'autres organismes agricoles, de collectivités locales, de structures de développement rural, dans nos réseaux ou lors de nos rencontres, en France comme en Europe, en collaboration avec le think-tank Notre Europe-Institut Jacques Delors, nous avons cherché à ouvrir de nouvelles voies capables de rendre les hommes acteurs de leur territoire et gestionnaires responsables du vivant.

Nos activités s'articulent aujourd'hui autour de trois pôles : rechercher et capitaliser pour mieux comprendre, échanger et communiquer pour partager, proposer et agir pour innover. Ainsi, nous restons convaincus, fidèle à l'esprit de nos fondateurs que les territoires ruraux sont un monde de solutions et que notre intelligence collective est notre meilleure alliée pour avancer.

par **Anne-Claire VIAL**, présidente de *Sol et Civilisation*

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Sol et Civilisation est administrée par un Conseil d'Administration qui élit son président. Cet organe est garant des orientations stratégiques de l'Association et responsable de sa gestion :

Anne-Claire VIAL présidente
Jean-Marie BEHAGHEL secrétaire-trésorier
Henri DE BENOIST
Michel LEDRU
Michel MOLLARD
Michel ROSTAGNAT
Dominique VIEL

LE COMITÉ D'ORIENTATION

Pour orienter ses travaux, *Sol et Civilisation* s'organise autour d'un Comité d'orientation qui regroupe, en plus des membres du Conseil d'Administration, des personnes de compétences, de professions et d'opinions diverses qui partagent le projet de l'Association.

Pierre BAFFERT président d'honneur du Parc naturel régional de Chartreuse, fondateur et président de l'association *Sol et Civilisation* - Groupe Chartreuse
Claude BEAUFORT journaliste et consultant
René CASPAR consultant et ancien professeur de l'école des ingénieurs de Purpan
Marc GASTAMBIDE ingénieur agronome, ancien directeur de la fédération des parcs naturels régionaux
Michel HAMEL agriculteur
Jean LASSALLE député
Michel MÉNARD ancien haut-fonctionnaire
Philippe MEURS agriculteur
Ambroise DE MONTBEL ingénieur de recherche à l'AgroParisTech
Anne PANEL directrice de Fert
Eugène SCHAEFFER agriculteur

ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

Guillaume DHÉRISSARD directeur
 guillaume.dherissard@soletcivilisation.fr
 01 44 31 16 62

Thibaut CAILLÈRE animation de démarches stratégiques sur le lien agriculture-territoire-société et les voies d'innovation dans le développement territorial
 thibaut.caillere@soletcivilisation.fr
 01 44 31 16 67

Didier CHRISTIN coordinateur du pôle recherche-intervention
 didier.christin@soletcivilisation.fr
 01 44 31 16 61

Truong-Giang PHAM chargé de mission, animation de groupes de travail et de démarches sur l'emploi en milieu rural, coordination de la Lettre de *Sol et Civilisation*, doctorant à l'AgroSup de Dijon
 giang.pham@soletcivilisation.fr
 01 44 31 16 68

Karine VOLCLAIR assistante et chargée de communication
 karine.volclair@soletcivilisation.fr
 01 44 31 16 72

Sandrine FOURNIE chercheur associé, doctorante Inra SAD UMR Innovation



NOS RÉSEAUX

Académie d'agriculture de France, section 7 ressources naturelles, aménagement de l'espace et environnement
<http://www.academie-agriculture.fr/sections-et-comites.html>

Le Club d'écologie Industrielle de l'Aube est une association regroupant le Conseil général de l'Aube, l'Université Technologique de Troyes et des acteurs privés, pour développer la connaissance et les projets en écologie industrielle. *Sol et Civilisation* est membre du CEIA.
www.ceiaube.fr

Fert est une association de coopération internationale préoccupée par les problèmes agroalimentaires des pays en développement. Fert a pour mission de contribuer à aider les agriculteurs de ces pays à s'organiser et trouver les voies durables de leur développement dans leur territoire et leurs filières. Fert est membre de *Sol et Civilisation*.
www.fert.fr

Forum de l'Agriculture Raisonnée et Respectueuse de l'Environnement, *Sol et Civilisation* est membre supporter de FARRE, l'association interprofessionnelle qui a pour vocation de faire connaître les avantages de l'agriculture raisonnée et de contribuer à sa généralisation.
www.farre.org

Le Forum des Agricultures, graines d'avenir, créé en 2011, travaille à la formulation d'un projet de « forum » cohérent, novateur, viable économiquement et multi-activités qui permette de penser de façon ouverte les défis alimentaires et agricoles et d'accompagner en complémentarité avec d'autres structures déjà existantes, ses dynamiques les plus innovantes. *Sol et Civilisation* participe à ses travaux depuis son origine.
www.forum-des-agricultures.fr

Le Groupe Monde Rural œuvre pour le développement des territoires ruraux en France. *Sol et Civilisation* est membre associé du GMR.
www.groupemonderural.fr

Helixeo est une entreprise spécialisée dans la facilitation de la rencontre et de la négociation des acteurs notamment dans les domaines du développement durable.
www.helixeo.eu

Mutadis est une équipe pluridisciplinaire de recherche et d'expérimentation qui intervient au plan territorial, national et international sur les problématiques de développement durable et de gouvernance des activités porteuses d'enjeux complexes pour la société.
www.mutadis.fr

L'association internationale Ruralité Environnement Développement développe des échanges continus sur les politiques rurales et leur mise en œuvre, avec la double finalité d'une meilleure opérationnalité sur le terrain et d'un dialogue renforcé avec les institutions européennes. *Sol et Civilisation* est administrateur de RED.
www.ruraleurope.org

SOL ET CIVILISATION

POUR INNOVER ENSEMBLE DANS LES TERRITOIRES

Sol et Civilisation, association indépendante proche du monde agricole, est un groupe de recherche, d'étude et d'intervention, qui souhaite promouvoir et faciliter un développement fondé sur le rôle de l'homme acteur des territoires et gestionnaire du vivant. Inspirée par les valeurs humanistes qui ont animé le monde paysan, comme la responsabilité, la solidarité et le sens du bien commun, *Sol et Civilisation* se propose de repérer, d'accompagner et de faire connaître les innovations du milieu rural, convaincue qu'elles contribuent à faire émerger de nouveaux équilibres de société.

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL, INNOVATION, GESTION DU VIVANT, AGRICULTEUR, GOUVERNANCE, VILLE ET CAMPAGNE, PROSPECTIVE, STRATÉGIE



ÉCHANGER COMMUNIQUER

Sol et Civilisation, par ses publications et colloques, participe à la vie des idées et cherche à montrer comment les territoires ruraux sont un monde d'innovation et de solutions pour demain.

LETTRE 52



Depuis plusieurs années, scrutin après scrutin, nous constatons une forme de radicalisation dans le vote rural et une montée des extrêmes. Cette évolution interroge, inquiète souvent. Elle porte en tout cas un message qu'il convient de mieux comprendre sans le simplifier à un mouvement d'humeur persistant. En cette année d'élections municipales, il nous a ainsi semblé utile d'apporter quelques éclairages sur ce phénomène, symptôme sans doute d'une crise plus profonde...

zoom

Téléchargeable sur
www.soletcivilisation.fr
rubrique **Approfondir**

**N'hésitez pas à prendre contact
avec nous pour recevoir la Lettre**



LA PRESSE EN PARLE

EXTRAITS

Six articles sont parus en 2013 dans la presse généraliste et spécialisée. Ils évoquent les missions de *Sol et Civilisation*, ses temps forts mais aussi ses valeurs et fondements.

faire territoire, c'est agir ensemble.

L'agriculture drômoise

Il n'y a pas d'innovation sans dynamique collective, pas de dynamique collective sans territoire vivant.

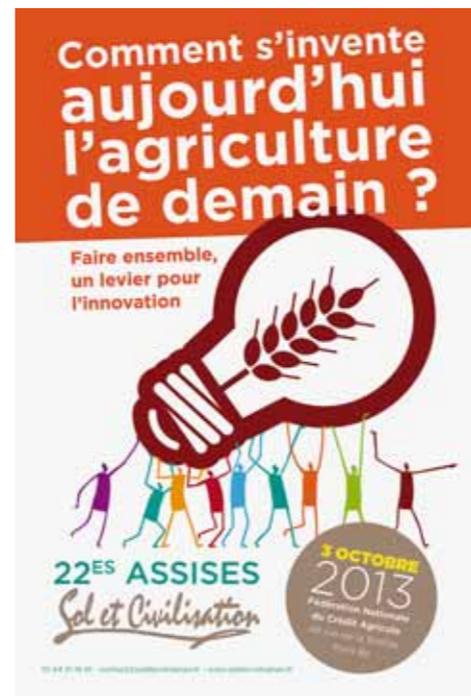
Entraid' *Quoi de neuf dans l'innovation*

Les groupes contribuent toujours aux innovations, mais selon de nouvelles modalités.

Cereq *La gestion territoriale des emplois et des compétences. Analyse d'une démarche dans un contexte rural*

Le territoire... plus qu'un espace habité, c'est un espace de co-habitation, un espace d'interaction.

PCM *revue des ingénieurs des ponts, des eaux et forêts*



Les 22^{es} Assises, octobre 2013
Comment s'invente aujourd'hui l'agriculture de demain? Faire ensemble, un levier pour l'innovation

Introduites par Anne-Claire Vial, présidente de l'Association, elles se sont déroulées à la Fédération nationale du Crédit Agricole (Paris) le 3 octobre 2013. Produire plus et mieux, lier filière et territoire, être doublement performant, voilà les défis à relever, mais comment faire? En écho à ces débats, ces Assises eurent pour objectif de réinterroger cette ambition du *faire autrement* en apportant des pistes et éclairages sur ces différentes problématiques.

Il faut innover, entend-t-on souvent. Qu'est-ce que réellement innover? Pourquoi et comment innove-t-on? Après un exposé de cadrage de Marc Giget, fondateur de l'Institut européen de

stratégies créatives et d'innovation qui a défini l'innovation et ses grandes vagues dans l'Histoire, et avant l'intervention du grand témoin, Philippe Lacombe, économiste professeur et chercheur émérite à l'Institut Nationale de Recherche Agronomique (INRA), membre de l'Académie d'Agriculture de France, plusieurs échanges ont été organisés successivement dans le cadre de deux tables rondes « Coopérer pour innover » et « Collaborer pour innover ».

Il est apparu au fil des témoignages et récits d'expériences que l'innovation s'exprime pleinement dans sa dimension collective, au croisement des hommes et des projets, des expertises et des idées.



zoom

Retrouvez l'intégralité des Actes sur www.soletcivilisation.fr

Pour « véritablement innover » et redonner ainsi des horizons désirables et ambitieux à l'agriculture et aux agriculteurs, il convient d'activer et d'organiser votre intelligence collective. Le territoire peut être le creuset de cette innovation.

Anne-Claire VIAL
présidente de *Sol et Civilisation*

PARTICIPATIONS ET INTERVENTIONS À DES CONFÉRENCES ET COLLOQUES



20 février

Michel Ledru, agriculteur et ancien président de *Sol et Civilisation*, est intervenu dans le cadre d'une **séance de l'Académie de l'agriculture L'arbre champêtre, place et gouvernance : quel avenir?**. L'objectif de ce temps était de permettre des regards croisés entre scientifiques et professionnels de l'arbre sur ses divers modes de gouvernance dans l'espace rural.

@ à télécharger !

<http://www.academie-agriculture.fr/seances/table-ronde-larbre-champetre-place-et-gouvernance-quel-avenir?200213>

14 octobre

Depuis sa création début 2013, *Sol et Civilisation* participe aux réflexions et aux actions du **Réseau francophone autour des biens communs**. Ce dernier s'appuie sur des travaux et des initiatives qui montrent que « d'autres manières de penser le développement existent, des manières plus respectueuses à la fois des humains et de la planète, plus créatives que celles que nos structures représentatives historiques nous assignent, plus coopératives que compétitives ». Ce réseau a tout particulièrement participé à la co-organisation de « Villes en Biens communs », manifestation qui s'est tenue en octobre dans différentes villes de France et du Monde. Dans ce cadre, Didier Christin est intervenu à la conférence-débat *Biens communs : de la nature à la connaissance* au Centre Pompidou à Paris.

@ à télécharger !

<http://archives-sonores.bpi.fr/doc=3903>

18-20 octobre

Sol et Civilisation est intervenue en octobre à la deuxième édition du **festival Cultur'eco en Chartreuse**, trois jours consacrés à des conférences et débats sur l'évolution de notre économie. Le thème de l'épargne local et du développement des territoires était particulièrement à l'honneur.

26-27 novembre

Sol et Civilisation a été invitée au séminaire organisé par le **Réseau Rural Français pour animer un atelier au Village des initiatives** sur la Gestion territoriale des emplois et des compétences en milieu rural. Sont intervenus René Caspar, Anne Froment (Association pour le développement par la formation des projets, acteurs, territoires - ADEFPAT) et Dominique Olivier (Coopérative Fermes de Figeac) du Groupe de Toulouse*.

*Le Groupe de Toulouse est animé par *Sol et Civilisation*, il est composé d'acteurs du territoire, d'élus, de responsables administratifs, de chefs d'entreprise, de chercheurs de la région Midi-Pyrénées.

12-13 décembre

Sol et Civilisation a été partenaire des **Assises du Vivant** organisées à Paris par l'UNESCO, en collaboration avec l'Institut Inspire et le Cabinet Agrostratégies et Prospectives. Cette rencontre a porté sur les enjeux de la bioéconomie.

@ à télécharger !

<http://www.inspire-institut.org/actes-des-assises-du-vivant-2013.html>



L'Union européenne et ses territoires ruraux : un héritage encombrant au XXI^e siècle ?

À l'automne 2013, à l'invitation de Notre Europe-Institut Jacques Delors et *Sol et Civilisation*, une vingtaine de chercheurs et d'experts ont partagé au cours de deux séminaires, l'un à Valence, l'autre à Bruxelles, leurs points de vue et analyses sur le rôle actuel et potentiel des territoires ruraux dans la dynamique européenne. Ce projet a reçu le soutien du ministère français de l'Agriculture, du département de la Drôme, de la région Rhône-Alpes et du Comité des Régions de l'Union Européenne. Ces personnalités issues des quatre coins de l'Europe nous invitent à voir la ruralité du XXI^e siècle comme un *monde* de solutions, où peut se construire ou se reconstruire intelligemment la relation entre l'homme et son milieu. Dans les domaines de l'agriculture, de l'énergie, des technologies appliquées, des réseaux de communication, de la gestion des déchets, des sciences du vivant, les territoires ruraux sont aujourd'hui des pôles d'innovation. Il n'en demeure pas moins, que faute d'être repérés par les radars statistiques, et faute de taille suffisante, le « trésor rural » reste trop souvent négligé. Pourtant, dans une Europe en recherche d'un nouveau souffle, il a été souligné combien ces territoires pouvaient encore une fois, s'ils étaient davantage considérés, contribuer à enrichir et donner sens à son projet.

PROPOSER AGIR

Sol et Civilisation accompagne la réflexion stratégique d'acteurs, public comme privé, qui cherchent à innover dans leur relation au territoire et/ou dans la gestion du vivant. Ainsi, elle produit, seule ou en partenariat, des études thématiques et anime des prospectives permettant aux acteurs de mieux appréhender la complexité de leurs problématiques et d'identifier les futurs et les voies de changements possibles.

INNOVER DANS LA GESTION DU VIVANT



S'adapter aux risques naturels sur la commune de Vias

Languedoc Roussillon

Depuis 2012, *Sol et Civilisation* est associée par la chaire de Gestion du Vivant et de Stratégies Patrimoniales de l'AgroParisTech à la démarche engagée avec la Communauté d'Agglomération Hérault Méditerranée (CAHM) portant sur la recherche des « Conditions et moyens d'une dynamique d'adaptation de qualité de la côte ouest de Vias à l'évolution des risques naturels ». Une partie du territoire de cette commune touristique est occupée par des activités de loisirs en bord de mer (camping, résidences d'été, plage...)

et simultanément confrontée à de nombreux risques naturels (inondation, incendie, submersion marine...). Cette initiative a été retenue dans le cadre de la « Stratégie nationale de gestion intégrée du trait de côte : vers la relocalisation des activités et des biens ». À l'automne 2012, nous avons mobilisé et recueilli l'expertise de 80 personnes sur cette question. Début 2013, la restitution¹ de ces entretiens a permis de vérifier qu'un processus d'amélioration de la situation pouvait être mis en œuvre, reposant sur une culture du risque à faire émerger. *Sol et Civilisation* a poursuivi sa contribution avec une démarche volontaire de co-intelligence et de co-implication en vue d'établir une Charte patrimoniale

de la qualité avec un mode de gouvernance adapté. Des séminaires ont été animés dans le but d'élaborer et de rédiger une charte intitulée « Charte patrimoniale pour une dynamique d'adaptation de qualité de la Côte Ouest face aux risques naturels et pour le développement durable de la commune de Vias et du littoral de l'Agglomération Hérault-Méditerranée », validée par l'ensemble des personnes associées à la démarche. En 2014, le processus doit viser à faciliter la signature de la charte, la mise en place du mode de gouvernance prévu, ainsi que la réalisation « en commun » des premières actions.

¹http://www.agglo-heraultmediterranee.net/sites/default/files/field/file/audit_vias_15-01-13.pdf



Être médiateur dans le cadre de démarches de gestion quantitative de la ressource en eau ou d'amélioration de la qualité des eaux captées pour l'eau potable

Rhône-Alpes et Besançon

Depuis deux ans *Sol et Civilisation*, aux côtés du cabinet de consultants Helixeo, travaille avec l'Agence de l'eau Rhône Méditerranée et Corse dans le cadre du marché *appui à la médiation* pour les délégations Rhône-Alpes et Besançon.

En 2013, cette mission a consisté à accompagner l'Agence face à la difficulté à mettre en place une procédure, dite *captage Grenelle*, autour de captages destinés à l'eau potable à Romans-sur-Isère (Rhône-Alpes). L'action de *Sol et Civilisation* ne vise pas à faciliter la mise en place de la procédure, mais à mieux comprendre les divergences entre les acteurs concernés (État, collectivités territoriales, monde agricole...) et à rechercher les éventuels intérêts communs. Il est ainsi apparu que le passage à la procédure *Grenelle* avec son volet réglementaire pouvant conduire à des interdictions/obligations pour les agriculteurs avait été vécu par tous les acteurs comme une source de tensions et de blocages. Pour la délégation de Besançon, une démarche plus générale en interne à l'Agence se termine, démarche qui vise à mieux comprendre quels sont les freins à la mobilisation.

Faciliter la territorialisation des politiques publiques de santé

Martinique

La chaire Science politique, écologie et stratégie (SPES) de l'AgroParisTech a associé *Sol et Civilisation* à la réalisation d'un audit patrimonial pour le compte de l'Agence Régionale de la Santé (ARS) Martinique, qui souhaite territorialiser sa politique de santé. Cette question revêt de multiples dimensions, notamment celle de la relation *santé-environnement*. La démarche patrimoniale est intitulée « *Recherche des conditions et moyens d'une gestion territoriale de la santé-environnement : quelle organisation et quelle action pour l'ARS Martinique?* ». Pour ce travail, 50 personnes ont été rencontrées. Les principaux enseignements de ce travail ont été présentés aux personnes auditées en février 2014, et serviront de base de réflexion pour un séminaire interne à l'ARS qui aura lieu dans l'année.

Réactualiser la gestion de l'eau dans les petits réseaux gravitaires

Vaucluse

En 2013 *Sol et Civilisation* a terminé la mission d'accompagnement, d'une durée de 4 ans, auprès de la Chambre d'agriculture de Vaucluse intitulée « *Démarche patrimoniale pour la réactualisation de la gestion de la qualité globale de l'eau dans les petits réseaux gravitaires de Vaucluse* ». À l'issue d'un audit patrimonial auprès d'une centaine de personnes et de séminaires avec les gestionnaires des petits réseaux, notre démarche de recherche-intervention a mis en lumière deux grands types de relations aux canaux : multifonctionnelles² pour la

plupart des acteurs; méta-fonctionnelles³ pour les gestionnaires des Associations syndicales de propriétaires (ASP), dont tout le monde reconnaissait par ailleurs le rôle clé dans ce processus de réactualisation. Cette première phase faisait par ailleurs émerger un début de convergence autour de deux questions et trois thèmes⁴.

Dans un deuxième temps, nous avons poursuivi la démarche au plus près de ces gestionnaires. Le processus mis en place a conduit à ce que la Chambre d'agriculture soit reconnue comme un acteur légitime pour accompagner le processus de réactualisation, à condition d'assurer une mission de facilitation. Il a également permis d'aider les ASP à objectiver les problèmes auxquels elles étaient confrontées. Cinq axes stratégiques dans lesquels se jouent la réactualisation ont ainsi été dégagés : au niveau individuel, avec les propriétaires; au niveau des périmètres syndicaux; au niveau des territoires et des bassins de proximité; au niveau départemental ou régional; au niveau des grands bassins. Des initiatives ont été prises et des résultats obtenus dans le cadre de la démarche, même si une partie du chemin reste encore à parcourir en particulier concernant la meilleure valorisation des produits issus des périmètres irrigués par ces ASP. Un séminaire sera organisé en février 2014.

²« Les canaux servent à... » : l'irrigation, la recharge des nappes phréatiques, l'écoulement des eaux pluviales, etc.

³Activité qui n'est pas orientée directement vers la production et qui intègre localement l'état du milieu et les relations aux autres acteurs.

⁴2 questions : Comment mieux faire circuler l'eau dans les territoires? Pourquoi faire circuler de l'eau dans les territoires? 3 thèmes/enjeux : La reconquête des périmètres irrigués; la solidarité et la sécurité autour de l'eau; la gestion de la ressource globale en eau dans les territoires.

PROPECTIVE ET STRATÉGIE

Accompagner les Fermes de Figeac, une coopérative agricole et de territoire

Lot

Depuis 2008, *Sol et Civilisation* a une mission d'appui stratégique auprès de la coopérative *Fermes de Figeac*, située dans le Nord-est du Lot. Résolument tournée vers l'innovation, cette coopérative développe un ensemble de projets qui réactualisent le lien entre agriculture et développement territorial : expérimentation agronomique, énergie renouvelable, alimentation de proximité, travaux ruraux et gestion territoriale des emplois et compétences. Son nouveau siège social, dénommé *la Fabrique d'un territoire*, complexe réunissant bureaux, magasins, restaurant et dépôt agricole, a été inauguré en novembre 2013 en présence de Dacian Ciolos, commissaire Européen et Philippe Mangin, président d'ACOOA (Alliance des coopératives agricoles).



Accompagner l'Adefpat, un acteur du développement local

Midi-Pyrénées

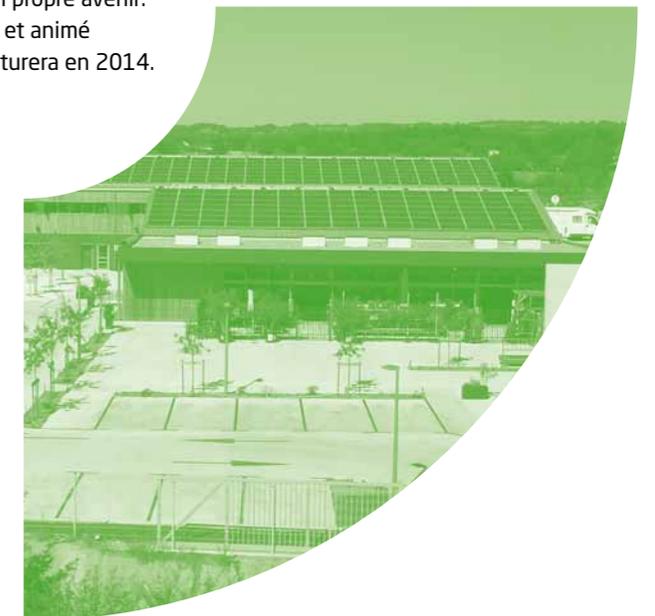
L'Adefpat est un outil associatif créé en 1983 regroupant collectivités territoriales, chambres consulaires, structures de développement local et personnalités qualifiées afin d'accompagner des projets en milieu rural. Il permet de concevoir, d'organiser et de financer des formations aux porteurs de projets. L'Adefpat intervient sur les quatre départements nord de la Région Midi-Pyrénées : Aveyron, Lot, Tarn et Tarn-et-Garonne. Dans un contexte de réforme de l'organisation territoriale, de réductions des financements publics nationaux, comme européens, et d'évolution du monde rural, l'Adefpat a décidé d'engager un exercice de prospective stratégique pour mieux appréhender l'évolution des besoins en ingénierie de projets et repenser son propre avenir. *Sol et Civilisation* a conçu et animé cette démarche qui se clôturera en 2014.

La parole à...

M^{me} Claudie BONNET
présidente de l'Adefpat

L'appui de Sol et Civilisation a été déterminant dans cette phase amont difficile et primordiale qui était celle du « comment s'y prendre? ».

« L'accompagnement de *Sol et Civilisation*, mené avec méthode et compréhension, nous a permis de nous projeter dans le respect de nos valeurs. À partir des scénarios de prospective, nous avons pu élaborer des axes stratégiques pour les années à venir. Écoute des partenaires, des territoires, dialogue, innovation permanente sont des valeurs que nous partageons avec *Sol et Civilisation*. »



Accompagner la Prospérité Fermière, une coopérative laitière

Nord

En 2013, le groupe coopératif *Prospérité Fermière - Ingedia* a sollicité *Sol et Civilisation* pour préfigurer un travail de prospective. Dans un premier temps, une trentaine d'acteurs (producteurs, collaborateurs, partenaires, organisations agricoles, élus...) ont été audités pour mobiliser et recueillir leurs expertises sur la situation globale de l'activité laitière. Alors que l'incertitude politique et économique mais aussi la diversité des hommes, des systèmes et des régions de

production est souvent source de tensions, l'audit a permis de créer un point de départ fédérateur entre les acteurs audités et au-delà. Cette première étape de préfiguration a également acté une volonté commune d'actualiser *le pacte et le cap* de la coopérative. Par la suite, les ateliers *idées reçues* ont permis d'engager progressivement les équipes dirigeantes de la coopérative autour d'une démarche de prospective à vocation stratégique. Dans un univers économique incertain mais porteur, face aux mutations techniques et sociales en cours, et au regard des évolutions des politiques publiques qui s'annoncent,

les leaders de la coopérative ont en effet souhaité explorer les futurs possibles de « l'activité laitière à l'horizon 2025 » et être ainsi en mesure d'actualiser leur projet d'entreprise coopérative. Autrement dit, la finalité de notre collaboration et des travaux qui se poursuivront en 2014 est de réinterroger en profondeur et d'explicitier « les valeurs, la vision et les ambitions » qui unissent les hommes et les femmes de *Prospérité Fermière - Ingedia* et qu'ils souhaitent porter et se donner pour eux-mêmes mais aussi pour ceux qui les entourent, clients et partenaires des filières, élus ou voisins dans leurs territoires.

La parole à...

M. Mathieu ARGUILLERE
Directeur général d'*Ingedia*

« Le monde laitier européen se trouve dans une époque charnière. 2015 marque l'arrêt des quotas et le prix du lait fixé par l'interprofession n'est plus une réalité. Depuis 2007, la volatilité des marchés a eu raison de nombreuses entreprises et a fragilisé l'amont de la filière. Dans ce nouvel environnement, il était donc indispensable de réfléchir sur ce qui faisait les forces et les faiblesses de la coopérative et la préparer pour les enjeux du futur.

Sol et Civilisation avait une expérience réussie avec d'autres coopératives et nous a été chaudement recommandée pour une étude prospective de notre amont.

Il est sans conteste que *Sol et Civilisation* apporte une rigueur et un cheminement dans la réflexion permettant d'aboutir à une sélection d'idées pertinentes en lien avec un exercice prospectif. Par ailleurs, la dimension territoriale essentielle pour une coopérative est omniprésente dans la réflexion et permet d'aborder les problèmes sous un angle assez nouveau. »



EMPLOI EN MILIEU RURAL GESTION TERRITORIALE DES EMPLOIS ET DES COMPÉTENCES

Sol et Civilisation, avec le soutien financier de la Délégation Générale à l'Emploi et à la Formation Professionnelle (DGEFP), de la DATAR, aujourd'hui Commissariat Général à l'Égalité des Territoires (CGET), développe un projet sur le thème de la Gestion Territoriale des emplois et des compétences en milieu rural en 3 volets :

- 1 Accompagnement des territoires innovants
- 2 Communication et diffusion d'informations
- 3 Recherche et capitalisation

(voir Partie 'Rechercher Capitaliser' de ce rapport d'activité)

L'année 2013 a été particulièrement marquée par...

Une évolution du site Internet vers une plateforme de travail collaboratif.

En 2013, le site a bénéficié d'une refonte graphique. Il est désormais plus structuré et dynamique, permettant un accès plus clair et facile aux rubriques. Parallèlement, une plateforme de travail collaboratif accessible dès la page d'accueil du site a également été mise en place permettant l'échange de documents, mais aussi la prise de contacts et la mutualisation des expériences et des pratiques.



zoom

Plus de 700 connexions hebdomadaires



Accompagner le pays de Figeac

Lot

La démarche prospective sur la gestion territoriale des emplois et des compétences en Pays de Figeac est une démarche participative dont l'objectif est de construire une dynamique d'acteurs autour de la gestion des ressources humaines au niveau territorial. L'outil prospectif doit concrètement permettre de réaliser les scénarios contrastés du territoire de Figeac à l'horizon 2030 en termes d'activités et de compétences. L'action de *Sol et Civilisation* consiste à accompagner cette démarche. Cet accompagnement va au-delà de l'étude prospective. Il consiste à transférer les outils méthodologiques de la démarche d'anticipation de telle sorte que les animateurs puissent mieux appréhender les outils et ainsi mieux les porter auprès de leurs élus. Ce transfert d'outils passe par une formation suivie dispensée par *Sol et Civilisation*, mais aussi par un suivi technique de l'intégralité de la démarche dans toutes ses phases. Un séminaire de clôture est prévu en septembre 2014.

Accompagner le Pays de Fougères

Ille et Vilaine

En territoire de Fougères, l'accompagnement à la démarche d'anticipation des activités et des compétences passe par une importante phase de communication et de sensibilisation des acteurs. Le lancement du projet a eu lieu le 6 septembre 2012 avec un colloque sur le sujet « Quelle gouvernance pour mieux anticiper les mutations territoriales ? ». Des acteurs de territoire ont ainsi pu rencontrer des territoires innovants qui se sont lancés dans la démarche de GTEC. L'année 2013 a permis, après une première phase d'analyse, de veille et d'entretiens prospectifs autour de thèmes stratégiques qui entourent la question des emplois et des compétences et qui touchent le territoire (mobilité, formation, emploi, habitat, revenu, santé...) de mettre en place une série de quatre ateliers de prospective participative (les facteurs de changement, les composantes du futur, les hypothèses du futur et les scénarios) qui se terminera courant 2014.

Impulser une démarche de GTEC

Guadeloupe

Sol et Civilisation a été sollicitée par le Réseau Rural de Guadeloupe pour proposer une approche du sujet et permettre aux acteurs territoriaux de se saisir de la problématique pour ensuite impulser des actions sur le territoire. La dynamique sociétale et la gouvernance sont des angles de travail qui ont été choisis et la démarche a consisté à aller à la rencontre de chefs d'entreprise afin de mieux comprendre leurs besoins en matière de ressources humaines et de mieux appréhender les potentiels apports du territoire. Ce travail a reçu un très grand intérêt puisqu'il a permis d'impulser plusieurs GTEC sur le territoire.

Finalisation de la démarche Prospective dans le Mené

Centre Bretagne

En 2013, *Sol et Civilisation* a continué de soutenir la réflexion prospective, engagée par la Communauté de communes du Mené, sur le devenir du territoire à l'horizon 2025. Au cours du premier semestre, les derniers ateliers de prospective ont permis au groupe de travail composé d'élus, d'experts et de représentants associatifs locaux de dessiner 3 scénarios d'évolution du Mené : une société *fracturée*; le Parc naturel des Landes du Mené; une société locale innovante. Ces récits du futur donnent à voir le spectre des évolutions possibles, d'ici à 2025, de ce petit territoire de 7 communes situées en Centre Bretagne, dans le département des Côtes d'Armor. Un premier travail d'analyse de ces scénarios par les élus de la Communauté de communes a permis de révéler que chacun de ces scénarios présente des opportunités et des menaces. Charge à la prochaine équipe municipale de se saisir de ce diagnostic prospectif pour orienter l'action de la collectivité locale qui semble plus que jamais à inventer si l'on souhaite répondre aux multiples défis qui s'annoncent : l'engagement des acteurs locaux au service du développement rural, l'équité des services aux populations entre villes et campagnes, l'adaptation énergétique des territoires ruraux, l'évolution et la révolution agricole et agro-industrielle en Bretagne, etc.

zoom Pour aller plus loin

Un rapport d'activité entièrement dédié à la Gestion territoriale des emplois et des compétences sur la période 2012-2014 est disponible sur simple demande.

Mené 2025, un projet de territoire pour définir une nouvelle feuille de route **extrait** du dossier « Le plein d'énergie » paru dans le magazine n°18 de la Communauté de Communes du Mené

MENÉ 2025 : ÉCLAIRER L'AVENIR POUR MIEUX CHOISIR SA ROUTE !

1^{re} étape, allumer les phares !

Entretien avec **Guillaume Dhérissard**

Quelle est la finalité d'une étude prospective appliquée à un territoire ?

Dans un monde instable, qui bouge très vite, il n'est pas facile de prendre des décisions sur le long terme. L'étude prospective permet aux décideurs (élus ou autres) d'anticiper collectivement l'avenir de leur territoire, d'imaginer des futurs possibles et de décider d'actions à mener pour favoriser tel ou tel scénario d'avenir.

Quelles en sont les principales étapes ?

On procède d'abord à un diagnostic général des enjeux du territoire. Ce diagnostic se bâtit en croisant deux sources d'informations : les données et la documentation existantes d'une part et, de l'autre, une enquête de terrain auprès de la population (axée sur la représentation que les habitants ont de leur territoire). Cet état des lieux sert de base pour engager la réflexion.

Par qui cette réflexion est-elle menée ?

À ce stade, se constitue un groupe de travail composé d'élus et de personnes d'horizons divers (chefs d'entreprises, responsables associatifs, bénévoles...) qui acceptent de s'engager dans une

démarche prospective pour imaginer des scénarios d'avenir. Nous accompagnons ce groupe en animant les séquences de réflexion et en synthétisant les résultats.

Qu'apportent ces scénarios d'avenir, que peut-on en tirer ?

Ils permettent, de façon raisonnée, d'envisager des trajectoires, des routes possibles... Pour prendre une image, réaliser une étude prospective, c'est un peu comme mettre les pleins phares pour voir plus loin. Si la route se rétrécit, devient glissante ou sinueuse, il est alors plus facile d'anticiper ses difficultés, d'adapter sa conduite, voire de changer de véhicule si nécessaire.

Et si un carrefour se présente ?

Les scénarios d'avenir constituent les différentes routes qu'il est possible d'emprunter... Chacune comporte des avantages et des inconvénients. Mais comment alors se saisir des opportunités qui se présentent; éviter les menaces éventuelles? On touche là à la raison d'être de la démarche prospective : définir une stratégie! Parce qu'il n'est pas de bonne prospective qui ne conduise à l'action... Une action bien éclairée, de préférence!



RECHERCHER CAPITALISER

Sol et Civilisation soutient, accompagne et participe, en interne ou en partenariat, à des travaux de recherche permettant de faire avancer la connaissance et de mieux faire connaître l'innovation en milieu rural.

Clôture du projet de recherche européen *Connaissances pour des sols durables*

Le partenariat *Sol et Civilisation*, AgroParisTech et Mutadis a conclu en 2013 le programme de recherche - intervention SAS-STRAT¹, en particulier avec l'organisation et l'animation d'un séminaire de travail final de deux jours qui s'est tenu en juin à Paris réunissant des acteurs publics, privés, des agriculteurs, etc. venant de différents pays (Belgique, France, Pays-Bas, Suisse). La participation à ce programme de recherche a permis de mieux mesurer la montée des attentes concernant le devenir des sols, agricoles en particulier. Les connaissances s'accumulent et permettent de mesurer la fragilisation constante de ces sols (urbanisation, dégradation, etc.), d'où la volonté de plus en plus affirmée des pouvoirs publics de légiférer pour tendre vers

une gestion plus durable de ceux-ci. Le travail de recherche-intervention mené, s'appuyant sur la mobilisation de l'expertise des « acteurs en situation » comme des scientifiques, a néanmoins montré qu'une directive européenne sur les sols doit pouvoir viser en même temps :

- À favoriser une organisation écologique et politique de la gestion de la qualité des sols, dans les grandes entités adéquates;
- À faciliter l'implication des acteurs privés et publics dans l'organisation et la prise en charge de la gestion de la qualité des sols, au niveau de chaque parcelle, en favorisant les dynamiques territoriales;

– Identifier ces dynamiques, leurs avantages et leurs limites.
– Renforcer la capacité des acteurs à identifier les « qualités des sols »

qu'ils souhaitent prendre en charge. – Renforcer la capacité d'action de ces acteurs, notamment en leur permettant d'investir dans la facilitation.

- À permettre la rencontre constructive entre les dynamiques nationales et européennes autour des sols et les dynamiques territoriales;

Une partie de ces enseignements a fait l'objet d'une communication par Didier Christin à l'Académie d'Agriculture de France le 16 novembre 2013.

¹Sustainable Agriculture and Soil: comparative study of strategies for managing the integrated quality of agricultural soils in different regions of Europe



Intervention dans le cadre de la Régionalisation du scénario *Afterres2050* de Solagro

Île-de-France

Sol et Civilisation a été chargée de la constitution, la mobilisation et l'animation, en région Île-de-France, du groupe de travail de concertation sur la régionalisation d'*Afterres2050*.

Afterres2050 est le nom donné à un scénario d'utilisation des terres agricoles et forestières pour satisfaire les besoins alimentaires, énergétiques, en matériaux, et réduire les gaz à effet de serre. Ce scénario est développé par l'ONG Solagro, pour le territoire français. Il complète le scénario Négawatt dont il partage les objectifs de *sobriété, efficacité et durabilité*. Ce travail repose sur l'hypothèse qu'en 2050, l'agriculture et la forêt françaises pourront et devront nourrir en France environ 71 millions d'habitants. Ces deux secteurs devront aussi nourrir les cheptels de bétail et volailles, tout en produisant assez de matériaux renouvelables et d'énergie pour répondre aux besoins de la société, en préservant la fertilité des sols, la qualité des eaux, la biodiversité, et sans continuer à affecter négativement le système climatique. Le scénario intègre aussi le principe du facteur 4 (division par 4 des émissions françaises de gaz à effet de serre avant 2050) et pose des conditions impliquant d'importants changements, qui impliquent des choix sociétaux. La seconde étape engagée fin 2013, consiste, dans quatre régions volontaires, à mieux prendre en compte la réalité des caractéristiques régionales, des capacités d'évolution des différents systèmes et à réfléchir avec les acteurs locaux sur les propositions les plus appropriées. Cette régionalisation permettra aussi d'investir des thématiques nouvelles dans la version actuelle du scénario national. Il s'agira aussi d'en évaluer les impacts socio-économiques.

Intervention aux 7^{es} Journées de recherche en Sciences sociales sur le diagnostic territorial de ressources humaines

Ces journées de recherches organisées par la Société Française d'Économie Rurale (SFER), l'Institut national de la recherche agronomique (INRA), le Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (CIRAD) et Agrocampus Ouest se sont déroulées les jeudi 12 et vendredi 13 décembre 2013 à Angers. Cet événement constitue un important rassemblement de la communauté scientifique francophone en sciences économiques, humaines et sociales. L'ambition de ces travaux est d'éclairer les décideurs et d'accompagner les acteurs de la société impliqués dans les changements à entreprendre. Après avoir soumis une proposition au Comité Scientifique organisatrice de ces journées, nous avons présenté les premiers travaux de recherche sur le diagnostic territorial de ressources humaines.

Première publication des travaux au Centre d'études et de recherches sur les qualifications (CEREQ) *Gestion territoriale des emplois et des compétences. Analyse d'une démarche en contexte rural*

Les Universités d'été Emploi, *Compétences et Territoires de 2012* ont été l'occasion de présenter les travaux de *Sol et Civilisation* et, son approche du sujet et le cadre général de ses interventions au sein des territoires. À la suite de cette intervention, le CEREQ a été intéressé pour publier ces analyses en 2013. L'occasion a ainsi été donnée de reposer le cadre général de la recherche et des hypothèses de travail.



Soutenance de thèse *Participation publique et gestions territoriales des eaux en France : vers de nouvelles formes d'implication de la société*

Didier Christin a soutenu sa thèse le 11 octobre 2013 à Paris.

Le jury lui a conféré le grade de docteur en Science de l'Environnement de l'Université du Québec à Montréal (UQAM) et de docteur en Science Politique ABIES (Agriculture Alimentation, Biologie, Environnement Santé).

Ce travail de recherche a participé à mettre en évidence que les politiques publiques de l'eau ne peuvent pas façonner et stimuler une amélioration durable de la gestion de l'eau et des milieux aquatiques sans une réelle implication des acteurs et de la société. Ce niveau d'implication recherché a été

amené à être qualifié d'*implication active* définie comme une implication qui soit continue, volontaire, efficace et coordonnée. Dans les faits, l'*implication active* de la société telle que sollicitée par les politiques publiques est plus espérée que recherchée. Les conditions et les moyens pour susciter une réelle « implication active de la société dans la gestion de l'eau » ne sont pas réunis. Néanmoins, au travers de l'analyse d'évaluations des dispositifs participatifs, une piste apparaît : « hybrider les politiques publiques et les dynamiques locales ». Cela ne peut se réaliser qu'à certaines conditions : que les acteurs, dans les territoires, puissent définir leurs « projets stratégiques pour l'eau » et non pas seulement se positionner par rapport aux enjeux prédéfinis dans les politiques publiques ; favoriser la prise en charge active par les acteurs concernés de la qualité de l'eau et des milieux, et non pas seulement « décider ensemble » de documents de planification ; « activer » un niveau d'organisation

essentiel, trop souvent absent, où se jouent en particulier « la capacité, la responsabilité et le désir » des acteurs de prendre en charge la qualité de l'eau en patrimoine commun local d'intérêt général, alors que cette modalité d'action est bien souvent négligée dans nos sociétés démocratiques. Il existe des démarches opérationnelles pour structurer ce niveau et ainsi réunir les conditions et les moyens d'une gestion en patrimoine commun local d'intérêt général. Il n'en demeure pas moins que ces démarches restent difficiles à mettre en œuvre, en particulier en situation de « crises patrimoniales ordinaires ». Certains freins et pistes d'amélioration sont ainsi, dans une partie conclusive, présentés. Certains enseignements de ce travail de recherche ont fait l'objet d'un article dans le cadre de l'ouvrage préparatoire au congrès national 2014 de l'ASTEE (Association Scientifique et Technique pour l'Eau et l'Environnement) ayant pour thème général « l'innovation dans les services publics locaux de l'environnement ».



Deux autres thèses sont actuellement en cours

L'emploi en milieu rural à travers des démarches de gestion territoriale des emplois et des compétences
doctorant **Truong-Giang PHAM**



Coopérations et co-construction d'une gouvernance alimentaire territoriale - Étude de cas sur le territoire du Pays de Figeac
doctorante **Sandrine FOURNIÉ**



FORMATIONS DISPENSÉES

la Chambre d'agriculture de l'Aisne

La Chambre d'agriculture de l'Aisne anime un parcours biennuel de formation intitulé VIVAGRI auprès d'un groupe de jeunes administrateurs des organisations professionnelles agricoles départementales. Dans ce cadre, *Sol et Civilisation* a organisé deux journées de formation sur le thème «Agricultures et territoires». Au programme des concepts, des outils, des approches et des expériences présentées par l'équipe de *Sol et Civilisation* et des partenaires historiques de l'association pour introduire la notion de «territoire stratégique». Il s'agissait aussi de mieux comprendre et d'illustrer comment les acteurs des territoires, en particulier les agriculteurs et leurs organisations, peuvent se saisir positivement des réalités complexes et multi-acteurs qu'ils rencontrent ou auxquelles ils sont confrontés : la gestion et l'aménagement du territoire, la gestion des ressources naturelles et du vivant, etc. Pour les participants, cette formation était l'occasion de découvrir un nouveau regard sur l'agriculture, son rôle dans le territoire et les moyens de susciter de nouvelles relations avec les acteurs qui l'entoure : élus, chasseurs, associations, etc.

l'AgroParisTech

Sol et Civilisation participe régulièrement à quelques formations au sein de l'Agro-ParisTech. En 2013, à l'occasion du module «Gestion patrimoniale des ressources et des milieux», une matinée a été organisée avec les étudiants de 1^{re} année de l'école d'agronomie pour partager les enseignements et apports de l'approche patrimoniale dans le domaine de la gestion de l'eau. Notre intervention s'est appuyée sur le retour d'expérience de la démarche de réactualisation de la gestion de l'eau dans les petits réseaux gravitaires engagée avec la Chambre d'agriculture du Vaucluse.

les Maisons Familiales Rurales (MFR)

Depuis quelques années, *Sol et Civilisation* est mobilisée pour intervenir dans le cycle de formation continue des directeurs des Maisons Familiales Rurales pour traiter des questions de développement local et territorial.

INNOVER ENSEMBLE DANS LES TERRITOIRES





Sol et Civilisation

5, rue Joseph et Marie Hackin

75116 Paris

Tél : 01 44 31 16 61

Fax : 01 44 31 16 74

contact@soletcivilisation.fr

www.soletcivilisation.fr

Sol et Civilisation, think-tank indépendant proche du monde agricole, investit les questions liées aux stratégies d'innovation et de changement dans les territoires.