

20

**SOL ET CIVILISATION**  
RAPPORT D'ACTIVITÉ

18



sol et civilisation  
innover ensemble  
dans les territoires



# SOMMAIRE

ÉDITO 3

---

QUI SOMMES-NOUS ? 5

---



1 /

ACCOMPAGNER LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE  
ET L'INNOVATION OUVERTE DANS LES TERRITOIRES

A	AUPRÈS DES ACTEURS AGRICOLES	7
B	AUPRÈS DES ACTEURS DU MONDE RURAL	14
C	ACTIONS DE FORMATION	15



2 /

ACCUEILLIR, SOUTENIR ET DÉVELOPPER DES TRAVAUX  
DE RECHERCHE

A	LES PUBLICATIONS	17
B	LES PROJETS DE RECHERCHE	17
C	LES DOCTORATS	18



3 /

ORGANISER ET PARTICIPER À DES ÉVÈNEMENTS  
POUR PRODUIRE ET DIFFUSER DES IDÉES

A	LES ASSISES ANNUELLES	21
B	LA LETTRE DE SOL ET CIVILISATION	23

PARTENAIRES 24

---



# ÉDITO /

PAR  
ANNE-CLAIRE VIAL,  
PRÉSIDENTE DE  
SOL ET CIVILISATION

Passionné



**“ Nous vivons une période intense de bouleversements qui affectent tant nos économies que nos territoires. La mondialisation, le développement urbain, le changement climatique, la montée de l’individualisme bousculent, entre autres, nos sociétés et nos démocraties elles-mêmes sont de plus en plus interrogées. En ces temps incertains et turbulents, nous restons convaincus que nos campagnes et nos agricultures peuvent nous aider à relever les défis qui sont devant nous : créer des valeurs nouvelles, mieux gérer le vivant, retrouver du sens ensemble. Nos travaux qui mêlent réflexion prospective, recherches et interventions de terrain cherchent à montrer que des voies d’innovation ambitieuses et réalistes sont possibles.**

*Cette année 2018 a été riche en développement. Plusieurs projets ont été lancés dont deux exercices de prospective auprès des organisations syndicales de Grandes Cultures françaises et de l’Union des agricultrices wallonnes. Nous avons également poursuivi un vaste travail auprès des territoires du Massif Central autour des problématiques de transmission-installation en agriculture. Cette année a également été marquée par l’inauguration d’un partenariat avec la Fondation Avril et, en premier lieu, l’organisation conjointe de nos 27èmes Assises sur le thème « Territoires en transition, quels projets pour les agriculteurs ? ». Nous avons également accepté de prendre la vice-présidence de l’Association Nationale des Nouvelles Ruralités qui vise à redessiner des perspectives durables pour nos campagnes. Nos activités de recherche se sont enfin vues récompensées avec l’obtention par notre doctorant Truong-Giang Pham du prix « Pôle Emploi du Jeune Chercheur » pour ses travaux sur les problématiques d’emploi en milieu rural.*

*Nos travaux et échanges le montrent, l’agriculture et les territoires ruraux peuvent être des acteurs clés des transformations de nos sociétés. Ils sont même largement attendus pour peu que les chemins empruntés soient davantage co-construits. Ce sont ces liens stratégiques que nous essayons de renforcer, pour que le sol, demain encore, nous aide à faire civilisation et que les hommes restent maîtres de leur destin.*

Merci à tous ceux qui nous font confiance.



Anne-Claire Vial,  
Présidente de Sol et Civilisation

#### Focus

**Anne-Claire Vial est agricultrice dans la Drôme sur une exploitation de production de semences et d’ail pour la consommation. Elle est présidente d’Arvalis – Institut du Végétal et secrétaire général adjoint de l’Association Générale des Producteurs de Maïs (AGPM). Elle est membre du Conseil Economique Social et Environnemental.**

# GOUVERNANCE

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### o Les administrateurs



**ANNE-CLAIRE VIAL**  
Présidente de Sol et Civilisation



**JEAN-MARIE BEHAGHEL**  
Secrétaire-trésorier



**MICHEL LEDRU**



**MICHEL MOLLARD**



**MICHEL ROSTAGNAT**



**DOMINIQUE VIEL**

Pour orienter ses travaux, *Sol et Civilisation* s'organise autour d'un Comité d'orientation qui regroupe, en plus des membres du conseil d'administration, des personnes de compétences, de professions et d'opinions diverses :

#### **ROBERT BOITELLE**

Agriculteur, secrétaire général de la Chambre agriculture de l'Aisne

#### **RENÉ CASPAR**

Consultant et ancien professeur de l'école des ingénieurs de Purpan

#### **MARC GASTAMBIDE**

Ingénieur agronome, ancien directeur de la Fédération des parcs naturels régionaux

#### **MICHEL HAMEL**

Agriculteur

#### **BENOIT JULHES**

Agriculteur, vice-Président de l'Union de coopératives Altitude

#### **MICHEL MEINARD**

Ancien haut-fonctionnaire

#### **AMBROISE DE MONTBEL**

Ingénieur de recherche à AgroParisTech

#### **ANNE PANEL**

Directrice de l'agri-agence Fert

#### **ANNE PISOT**

Consultante en développement territorial

#### **OLIVIA RUCH**

Directrice de Passion Céréales

#### **EUGÈNE SCHAEFFER**

Agriculteur

#### **JEAN-LUC THEURET**

Président du réseau AgroAgri, expert comptable en milieu rural

#### Trois nouveaux membres accueillis en 2019 :

#### **MARIE-CHRISTINE BIDAULT**

Responsable du département Grandes Cultures à la Chambre d'agriculture de Charente

#### **LUC ESPRIT**

Ancien directeur général de l'Association Générale des Producteurs de Maïs

#### **PIERRE WEICK**

Ancien directeur général de la Fédération des parcs naturels régionaux

## L'ÉQUIPE



### 1. GUILLAUME DHÉRISSARD - Directeur

Ingénieur agronome et prospectiviste également diplômé de l'Ecole de Commerce de Paris, Guillaume est membre titulaire de l'Académie d'agriculture de France dans la section « Environnement et territoires ».

### 2. THIBAUT CAILLÈRE

Ingénieur agronome, Thibaut accompagne et anime des démarches d'innovation territoriale et stratégique, auprès d'acteurs privés comme publics.

### 3. DIDIER CHRISTIN

Ingénieur agronome, docteur en sciences politiques – PhD en sciences de l'environnement, Didier développe des démarches de recherche-action.

### 4. YVONNE LACOUR

Cheffe comptable.

### 5. ANNE LACROIX

Ingénieure agronome, Anne travaille sur les problématiques de transmission-installation agricole.

### 6. ELISE LEVINSON

Ingénieure et docteure AgroParisTech, Elise développe une recherche sur la facilitation stratégique, anime des formations et intervient comme facilitatrice.

### 7. TRUONG-GIANG PHAM

Docteur en économie, Truong-Giang accompagne des démarches territoriales, notamment sur la problématique de gestion territoriale des emplois et des compétences.

### 8. LAETITIA VERHAEGHE

Doctorante à Géographie Cité (CRIA), Laetitia poursuit une thèse sur les relations ville-campagne.

### 9. KARINE VOLCLAIR

Karine est chargée de la communication et apporte son support aux projets.

## QUI SOMMES-NOUS ?

Sol et Civilisation est un lieu d'échanges et d'actions pour comprendre, faciliter et anticiper les transitions agricoles et rurales.

Pour cela, nous :

- > Accompagnons des acteurs des territoires et des filières agricoles dans leurs réflexions stratégiques et leurs démarches d'ouverture à leurs parties prenantes.
- > Organisons et participons à différents formats d'événements et groupes de travail.
- > Accueillons, soutenons et développons des travaux de recherche.

## HISTORIQUE

En 1991, trois ans après le rapport Brundtland instaurant la notion de développement durable, des responsables agricoles, et d'autres personnalités engagées, fondent Sol et Civilisation pour montrer combien le monde agricole et rural peut être un acteur résolu des nécessaires évolutions de notre époque. Le Dimanche des Terres de France, en septembre 1991, grande manifestation parisienne où la campagne proposait dans ce sens de faire route commune avec la ville, lança notre projet.

1 /

# ACCOMPAGNER LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE ET L'INNOVATION OUVERTE DANS LES TERRITOIRES

## A AUPRÈS DES ACTEURS AGRICOLES

### **Le monde coopératif**

- o Les Fermes de Figeac
- o Prospérité Fermière

### **Le monde syndical**

- o Retrouver le sens du mouvement et insuffler un nouvel élan au sein de l'Union des Agricultrices Wallonnes
- o Culturibles : un exercice de prospective pour mieux cerner l'avenir des exploitations des grandes cultures en France à l'horizon 2030
- o Comprendre, accompagner et faciliter l'installation des agriculteurs dans le Massif Central - TEMOIN

### **Les filières**

- o Passion céréales
- o Intercéréales
- o Une démarche stratégique initiée auprès de la Fédération Nationale des Corps Gras

## B AUPRÈS DES ACTEURS DU MONDE RURAL

**Communauté de Communes d'Erdre et Gesvres (Loire-Atlantique)**

**PETR Sud Lozère**

**La facilitation stratégique au service du Réseau Rural Grand Est**

## C ACTIONS DE FORMATION

**À l'Université Paris Nanterre**

**Au sein de l'AgroParisTech**

**Au sein des Réseau des Chambres d'agriculture (Résolia)**

**Au sein du centre de formation ACE**



## A AUPRÈS DES ACTEURS AGRICOLES

### Le monde coopératif

o Fermes de Figeac et Figeacteurs : un accompagnement stratégique sur le long terme



Fermes de Figeac **650** adhérents  
**120** salariés

*Sol et Civilisation* accompagne depuis plus de 10 ans les réflexions stratégiques de la coopérative *Fermes de Figeac* située au nord-est du département du Lot. *Fermes de Figeac* s'est développé autour de trois métiers :

- 1 > l'approvisionnement en intrants agricoles et en alimentation du bétail,
- 2 > les magasins alimentaires de proximité,
- 3 > et les énergies renouvelables.

Cette coopérative cherche à mieux inclure l'agriculture dans les dynamiques territoriales et d'en tirer de nouveaux champs de création de valeur.



La coopérative Fermes de Figeac



*Figeacteurs, Agitateur de territoire !*

Elle a été à l'origine de la création d'un Pôle Territorial de Coopération Economique (PTCE), Figeacteurs que *Sol et Civilisation* accompagne également. Figeacteurs rassemble des entrepreneurs de l'économie classique et de l'économie sociale et solidaire, des représentants des collectivités locales, de l'enseignement supérieur et des particuliers. Sa mission est de créer des espaces de dialogue pour favoriser l'interconnaissance des acteurs locaux et susciter l'émergence de projets répondant à des besoins partagés, puis aider à leur réalisation. Figeacteurs est au demeurant un membre fondateur de la dynamique « Start Up de Territoire » qui ambitionne de faire des territoires des acteurs innovants et matures de la transition socio-écologique. •

### Plus d'informations sur



<https://www.fermesdefigeac.coop/>  
<https://www.figeacteurs.fr/>

### L'info en +

**Dominique Olivier, directeur de la coopérative Fermes de Figeac au micro d'Actifs Radio pour démontrer comment la coopération et l'innovation peuvent être au service d'un territoire.**

<https://www.actifsradio.fr/economie/502-fermes-de-figeac>

Contact  
Guillaume Dhérissard



# LA CHARTE FIGEACTEURS VALIDÉE EN FÉVRIER 2019

1

## RAISON D'ÊTRE

L'association Figeacteurs regroupe des citoyens, des entreprises de l'économie classique et de l'économie sociale et solidaire, des collectivités locales, des établissements de l'enseignement et de la recherche voulant tous être acteurs ensemble d'un territoire qui ouvre d'autres possibles.

2

## AMBITION

Son ambition est de développer collectivement de nouvelles activités utiles et socialement porteuses de sens, pour renforcer l'attractivité du bassin de vie du figeacois.

Ces projets, qui ne seraient pas réalistes portés par un seul acteur, deviennent légitimes et cohérents à plusieurs.

Sa démarche s'inscrit en complément de l'offre économique «classique» en proposant un développement économique et social au service de tous.

3

## VALEURS

Optimisme  
Convivialité

Bienveillance et respect de chacun  
Ouverture et créativité

4

## PRINCIPES D'ACTION

### Coopération

Figeacteurs impulse des dynamiques de coopération pour faciliter les actions en commun.

### Innovations

Figeacteurs cherche à promouvoir de nouvelles activités créatrices de valeurs durables quelles que soient leur forme.

### Transversalité et richesse de la différence

Figeacteurs agit dans la transversalité car elle considère que la diversité est une richesse et un levier d'innovation.

### Utile et socialement porteur de sens

Figeacteurs recherche des actions, des productions, des projets, des attitudes susceptibles de développer de la solidarité sur le territoire.

### Au service de tous

Figeacteurs se considère comme solidaire des habitants, des collectivités, des élus, des entreprises et des partenaires, tous interdépendants, pour l'accomplissement de ses missions.

### Développement durable

Figeacteurs, sensible aux défis environnementaux, est un acteur des transitions écologiques.

### Territoire

Figeacteurs définit le territoire par ce qu'il suscite de commun pour ses habitants.



## o 2018 marque la fin de l'accompagnement de la coopérative Prospérité Fermière



l'installation d'une nouvelle présidence dans la continuité, les conditions étaient réunies pour mettre un terme à notre collaboration étroite. Une nouvelle page de l'histoire coopérative de *Prospérité Fermière* est engagée. •

Contact  
Thibaut Caillère

### Le monde syndical

#### o Retrouver le sens du mouvement et insuffler un nouvel élan au sein de l'Union des Agricultrices Wallonnes

L'Union des agricultrices wallonnes a souhaité donner suite à la mobilisation réussie des adhérentes du mouvement autour du Forum Ouvert « Femmes agricultrices en Wallonie : rendez-vous dans 20 ans » organisé en 2017. Une démarche de prospective stratégique a donc été lancée sous la supervision de *Sol et Civilisation* au printemps 2018. Dans un premier temps, un groupe multi-acteurs ouvert aux parties prenantes de l'agriculture wallonne (élus locaux et régionaux, ONG, acteurs de l'amont et de l'aval agricole, représentants des consommateurs) a été constitué et réuni pour croiser les expertises et réfléchir ensemble les futurs possibles des relations agriculture-société en Wallonie à l'horizon 2040.



## Prospérité Fermière a été fondée en 1949

Fondée en 1949, *Prospérité Fermière* est une coopérative laitière du Nord de la France qui élabore et commercialise des ingrédients et des solutions innovantes pour les industriels du secteur alimentaire en France et dans le monde. L'année 2018 a été une année de transition dans le partenariat entre la coopérative et *Sol et Civilisation*, après 7 ans d'accompagnement stratégique.

Avec le recrutement d'un directeur du développement coopératif, la réalisation des premiers projets,



Dessin atelier UAW.

Fortes des constats partagés et soucieuses de retrouver des perspectives positives pour l'agriculture et les agricultrices wallonnes, la présidente de l'UAW a souhaité prolonger la réflexion au sein du mouvement.



*Sol et Civilisation* a assuré la facilitation des échanges d'un groupe d'agricultrices et de femmes rurales wallonnes issues du mouvement dans le but de proposer un nouveau souffle. Alors que le mouvement fête ses 50 ans début 2019, *l'Union des agricultrices wallonnes* se donne comme mission d'« être un lieu d'accueil et un mouvement de défense des intérêts des familles agricoles ». Sa raison d'être est de « fédérer les agricultrices wallonnes et de soutenir [les] agricultures familiales afin qu'elles coopèrent à une société durable et solidaire ».

“

**À mon niveau, cette démarche m'a donné envie de m'investir plus au niveau communal, car nous agriculteurs, avons une place importante à reprendre. Nous devons être fiers de ce que nous sommes et partager nos points de vue avec nos concitoyens. Je m'en sens grandie intellectuellement et émancipée, avec des envies d'agir. Merci à la courageuse équipe des "facilitateurs" de *Sol et Civilisation* d'avoir su décoder les émotions, le parler-direct. La transition et la continuité sont bien là, ce n'est pas un projet futur, c'est un présent à faire grandir !**

Propos d'une adhérente de l'UAW

”

Contact  
Thibaut Caillère

### o **Culturibles : un exercice de prospective pour mieux cerner l'avenir des exploitations des grandes cultures en France à l'horizon 2030**

L'agriculture en générale, et les grandes cultures en particulier, vivent de profonds changements : un environnement économique de plus en plus turbulent, des certitudes bousculées, des revenus fragilisés, une forte pression sociétale.



Les quatre associations syndicales des grandes cultures végétales (Association Générale des Producteurs de Blé, Association Générale des Producteurs de Maïs, Fédération des Oléo Protéagineux, Confédération Générale des planteurs de betteraves) ont souhaité engager en 2018 une démarche prospective participative afin d'anticiper collectivement les changements qui affecteront l'avenir des exploitations et de mieux cerner les réponses souhaitables.

*Sol et Civilisation* et Martine Jullien, ingénieure à l'Association Générale des Producteurs de Blé, appuyées méthodologiquement par le GERPA (Bureau d'étude spécialisé en prospective), ont été missionnées pour assurer l'animation de cette démarche qui se poursuivra sur le premier semestre 2019.

Contact  
Guillaume Dhérissard



Champ de maïs.



## o Comprendre, accompagner et faciliter l'installation des agriculteurs dans le Massif Central -TEMOIN

Porté par l'association *S'Installer en Massif central*, qui regroupe les syndicats *Jeunes Agriculteurs du Massif central*, le projet TEMOIN est né du refus de ne rien faire de plus pour inverser une tendance qui est qu'aujourd'hui pour un jeune qui s'installe en agriculture, ce sont 2 à 3 exploitants qui partent à la retraite. Un ratio insuffisant pour assurer le renouvellement des générations en agriculture et maintenir la vie sur les territoires du Massif central.



Aujourd'hui, pour **1** jeune qui s'installe en agriculture | Ce sont **2 à 3** exploitants qui partent à la retraite

S'il y a déjà beaucoup d'actions menées sur cette thématique, l'ambition de TEMOIN est de l'aborder en reconnaissant son caractère complexe, et en tenant compte de l'expertise de l'ensemble des personnes concernées de près (cédants, ..), comme de loin (élus locaux, acteurs du tourisme, ...), et en les associant.



Troupeau d'Aubrac.



TEMOIN.

Après une première année de lancement de la démarche, avec une phase d'exploration et de mobilisation au niveau Massif et dans deux territoires (l'agglomération de Brive et le Haut-Cézallier), les partenaires du projet TEMOIN et *Sol et Civilisation* se sont concentrés en 2018 à faciliter l'émergence et la consolidation de dynamiques territoriales autour du thème de l'accueil, l'installation et la transmission en agriculture. Pour ce faire, une trentaine de personnes ont été rencontrées dans le Morvan, et l'ensemble de l'expertise recueillie par l'équipe de facilitation a été restituée au niveau Massif, sur l'agglomération de Brive et dans le Haut-Cézallier. Durant l'été, le territoire du PETR Vallée de la Dordogne a souhaité rejoindre la dynamique de Massif : ce sont près de 80 personnes qui ont été rencontrées par les étudiants d'AgroParisTech.

L'expertise recueillie auprès des 300 personnes mobilisées a débouché sur la conception d'un cadre stratégique pour la poursuite de la démarche TEMOIN : cette vision commune synthétise les conditions et les moyens à réunir pour d'une part fédérer les volontés et prolonger une approche décloisonnée du thème, et d'autre part susciter des dynamiques territoriales et le passage à l'action dans les territoires. ●

### — L'info en + —

**L'ensemble de ces travaux et les grands résultats du projet TEMOIN, à ce stade, sont résumés et présentés dans la Lettre Sol et Civilisation n°62, dédiée à ce projet.**

[www.soletcivilisation.fr](http://www.soletcivilisation.fr)

Contact  
Didier Christin et Thibaut Caillère



## Les filières

**o Passion céréales, l'interface d'information entre les acteurs du monde céréalier, le monde scientifique et la société**

**L'accompagnement de Passion Céréales dans son engagement à développer une communication de sens, entre professionnels céréaliers et acteurs du monde scientifique et de la société, s'est poursuivi en 2018. Trois questions ont guidé les rencontres du Comité Demain :**

**Comment conduire la transition vers :**

*"des systèmes agricoles et alimentaires hybrides et complémentaires, qui cohabitent et se renforcent ?"* ;

*"des systèmes agricoles et alimentaires résilients et adaptables, intégrant les enjeux du local et du global ?"* ;

*"des systèmes agricoles et alimentaires décloisonnés et ouverts aux extérieurs, pour une sérénité dans leur participation aux évolutions de la société ?"* ;

**Il apparaît ainsi aux yeux des experts du Comité Demain que le renforcement de la légitimité de l'agriculture et de ses filières ne reposera pas seulement sur l'amélioration technique des process ou sur la qualité intrinsèque des productions, mais aussi sur leur capacité à les valoriser dans un écosystème relationnel à fort niveau de confiance. « L'avenir se joue dans les relations ».**

Ainsi, créer des espaces d'échanges et d'écoute mutuelle bienveillante et constructive entre acteurs des filières et autres acteurs de la société apparaît comme un facteur essentiel pour construire des systèmes plus hybrides, et de fait plus résilients car plus adaptables aux aléas croissants auxquels ils ont à faire face : climatiques, sociaux, environnementaux, économiques.

L'action se poursuivra en 2019, avec l'envie de faire travailler les membres du Comité Demain sur des sujets extraits de l'actualité. ●

Contact  
Elise Levinson



Epi de blé.

**o Intercéales, faire filière autour d'ambitions**

**Intercéales, l'interprofession représentative des céréales, a fait appel à Sol et Civilisation pour animer les ateliers de travail de son séminaire annuel consacré à l'appropriation et à l'opérationnalité de son Plan de transformation filière intitulé « Être à l'écoute et répondre aux attentes des clients, des consommateurs et des citoyens français et internationaux ».**



## Animation de 2 ateliers de travail

Deux ateliers ont mobilisé les professionnels présents en leur proposant d'aborder les thèmes suivants :

- > Le défi de la compétitivité : quels sont les leviers de compétitivité et comment les activer ?
- > Le défi de la segmentation de l'offre : comment créer de la valeur pour les acteurs de la filière ?
- > L'interprofession en dehors de l'interprofession : quelle ouverture aux parties prenantes face aux nouveaux défis agricoles et alimentaires ?

**Les échanges ont été constructifs et ont aidé à poser les bases d'un « faire filière » autour des ambitions initiées. ●**

Contact  
Elise Levinson



## o Une démarche stratégique initiée auprès de la Fédération Nationale des Corps Gras

**Réunis au sein de la Fédération Nationale des Corps Gras (FNCG), les industriels français impliqués dans les huiles et les protéines végétales ont fait le constat de mutations profondes économiques, environnementales et sociales.**

En avril 2018, la FNCG a décidé de prendre l'initiative d'une réflexion approfondie et largement ouverte afin de cerner au mieux ces mutations en cours et d'identifier plus précisément les attentes des différentes parties concernées sur la question suivante :

*Conditions et moyens d'une identification et d'une prise en charge partagées des qualités et opportunités des oléoprotéagineux : quelles opportunités et quelles stratégies pour les acteurs français de la transformation impliqués dans les huiles et protéines végétales, et les produits biosourcés ?*



Sol et Civilisation a été associée à l'équipe de facilitation qui a mobilisé et synthétisé l'expertise de près de 80 personnes ayant accepté de contribuer à cette réflexion lors d'entretiens individuels.



80

personnes  
ont contribué  
à cette réflexion

Les principaux enseignements stratégiques de cette démarche seront restitués aux personnes auditées en mai 2019. •

Contact  
Didier Christin



Champ de tournesols en fleurs.

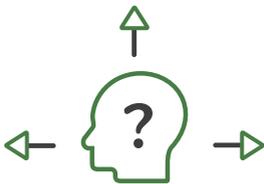


Communauté de Communes d'Erdre et Gesvres (Loire-Atlantique).

## B AUPRÈS DES ACTEURS DU MONDE RURAL

### Communauté de Communes d'Erdre et Gesvres (Loire-Atlantique) : de la prospective à la stratégie

Une démarche de prospective participative initiée en 2017 sur ce territoire a permis d'élaborer 3 scénarios contrastés de l'attractivité et des compétences en 2030.



### 3 scénarios contrastés de l'attractivité et des compétences en 2030

À la suite de cette première phase, 2018 a permis de mettre en évidence les forces du changement et la manière dont elles pourraient impacter le territoire. L'objectif a donc été d'aller plus loin et de rechercher les compétences de demain qui seront stratégiques à la fois pour les entreprises, le territoire et les individus. Pour cela des audits ont été menés afin d'engager des actions face aux scénarios et au contexte économique. •

Contact  
Truong-Giang Pham

## PETR Sud Lozère : « Innovation et territoire, un couple à construire dans le Causse-Cévennes »



Invitation à l'évènement.

*Sol et Civilisation* a accompagné le territoire du Sud Lozère au cours de l'année 2018 pour mieux comprendre les tenants et les aboutissants de l'attractivité du territoire, ainsi que le rôle que pouvait y jouer l'innovation. Dans ce cadre et pour clôturer cette mission *Sol et Civilisation* a participé à la construction et à l'animation des 3, 4 et 5 octobre 2018 à Florac Trois Rivières d'un événement autour de l'attractivité et de l'innovation en milieu rural. L'objectif était de mettre en lumière des expériences et initiatives qui ont permis ou permettent aux territoires ruraux d'être aujourd'hui des espaces innovants et attractifs.

Le public a largement répondu présent. Elus, agents de développement, chercheurs, entrepreneurs et porteurs de projets ont ainsi pu croiser leurs regards. •



### Plus d'informations sur



<http://www.at-causses-cevennes.fr/il-y-a-du-genie-dans-le-desert/>

Contact  
Truong-Giang Pham

### La facilitation stratégique au service du Réseau Rural Grand Est



*Sol et Civilisation* a accompagné le Réseau Rural Grand Est dans l'organisation de sa journée technique d'information et d'échanges sur la coopération et la co-construction de projets agricoles et territoriaux novateurs dans les zones rurales. Cette aide, qui a porté aussi bien sur le contenu de la journée (intervenants et échanges de la table ronde, thèmes des ateliers...) que sur la forme (méthodes d'animation) a contribué à la réussite de cette rencontre, a notamment été l'occasion de transmettre des éléments de théorie et de pratique de la facilitation stratégique, au service des participants et de leurs projets. Une centaine de participants œuvrant au développement rural sont venus de toute la région. ●

### Plus d'informations sur



<https://www.reseaurural.fr/centre-de-ressources/actualites/seminaire-technique-du-reseau-rural-regional-grand-est>

Contact  
Elise Levinson

## C ACTIONS DE FORMATION

### À l'Université Paris Nanterre

Intervention dans le Master Géographie – Aménagement – Environnement – Développement à l'Université Paris Nanterre sur le thème : Vers une gestion en (patrimoine) commun de la qualité de la nature et du vivant : faciliter l'action en commun. ●

### Au sein de l'AgroParisTech dans les enseignements de la Chaire Science politique, écologie et stratégie (SPES)

Conférence pour les élèves-ingénieurs de 1<sup>ère</sup> année dans le module intégratif « Gestion patrimoniale des ressources et des milieux », sur le thème : « La facilitation stratégique pour accompagner des projets complexes et multi-acteurs ; compétences et pratiques ». ●

### Au sein des Réseau des Chambres d'agriculture (Résolia)



La formation « Faciliter les projets communs multi-acteurs : comprendre les clés de la facilitation stratégique territoriale et renforcer ses compétences » inscrite au catalogue des formations de Résolia (Service de formation du réseau des Chambres d'agriculture) a bénéficié à des salariés du réseau des Chambres en septembre 2018. ●

### Au sein du centre de formation ACE

Intervention dans le DUT Gestion Administrative et Commerciale des Organisations : « Découverte du Milieu socio-économique local et régional », et 1<sup>ère</sup> année de Master Ingénierie des ressources Humaines « Gérer les Compétences sur le Territoire ». ●

2 /

# ACCUEILLIR, SOUTENIR ET DÉVELOPPER DES TRAVAUX DE RECHERCHE

## A LES PUBLICATIONS

Les sols au cœur de la zone critique : enjeux de sociétés  
Planète Agro

## B LES PROJETS DE RECHERCHE

Stage de recherche sur la facilitation stratégique territoriale

Sol et Civilisation participe au Programme ERASMUS + , Innover pour améliorer les dispositifs de formation en milieu rural

Sol et Civilisation participe aux travaux du Comité d'Orientation et de Recherche Prospective

Sol et Civilisation contribue aux travaux de la Section « Environnement et territoires » de l'Académie d'Agriculture de France

## C LES DOCTORATS



## A LES PUBLICATIONS

Les sols au cœur de la zone critique : enjeux de société



Aux éditions Iste, « Les sols au cœur de la zone critique : enjeux de société » - Coordination d'ouvrage par Guillaume Dhérissard.

## Planète Agro



Coordination du Dossier « Territoire » dans la nouvelle revue « Planète Agro » (AgroParisTech Alumni)

## B LES PROJETS DE RECHERCHE

Stage de recherche sur la facilitation stratégique territoriale

**Sol et Civilisation a accueilli de mars à septembre 2018 un élève-ingénieur de 3<sup>ème</sup> année d'AgroParisTech, qui a effectué son stage de fin d'études sur le thème de recherche : « La Facilitation Stratégique Territoriale au service de projets complexes et multi-acteurs dans les territoires et les filières ».**



Hadrien Mauriac a constitué un questionnaire d'entretien et a audité 27 personnes, identifiées comme potentiels facilitateurs stratégiques au sein de structures ancrées territorialement (collectivités locales, associations, chambres d'agriculture, services territoriaux de l'Etat, coopératives agricoles, CPIE, MFR, etc.).

Il a ensuite mis en évidence les similarités, et au contraire les différences, entre les pratiques, savoir-faire et savoir-être de ces professionnels de la facilitation stratégique en activité dans les territoires, et ceux des facilitateurs stratégiques « externes » tels qu'identifiés et caractérisés dans la thèse d'Elise Levinson (LEVINSON E., 2014, *La facilitation stratégique au service de la gestion du vivant : définition, objectifs, savoir-faire et savoir-être du facilitateur externe*, Thèse ABIES / AgroParisTech, Paris).



**Sol et Civilisation participe au Programme ERASMUS + , Innover pour améliorer les dispositifs de formation en milieu rural**



**ERASMUS +.**

Lancé en octobre 2017, *ERASMUS +* rassemble divers partenaires européens (France, Belgique, Islande, ...) et propose d'étudier dans chaque pays des expériences originales reliant des dispositifs de formation aux dynamiques locales.

En 2018 les partenaires se sont rendus respectivement en Islande, en Roumanie et en Lituanie. •



**Les partenaires européens se sont rendus respectivement en Islande, Roumanie et en Lituanie en**

**2018**

**Sol et Civilisation participe aux travaux du Comité d'Orientation et de Recherche Prospective**



**Les relations ville-campagne ont été particulièrement étudiées en**

**2018**

Le *CORP* regroupe des scientifiques et des acteurs socioprofessionnels spécialisés. Il accompagne la Fédération des Parcs Naturels Régionaux dans ses réflexions de moyen-long terme. Il tient également un rôle pédagogique : faire connaître et valoriser les apports de la recherche dans le réseau des Parcs Naturels Régionaux.

Les relations ville-campagne ont été particulièrement étudiées en 2018. Le Congrès 2018 qui s'est tenu en octobre à Saint-Etienne en a fait son thème principal. •

**Sol et Civilisation contribue aux travaux de la Section « Environnement et territoires » de l'Académie d'Agriculture de France**

L'*Académie d'Agriculture de France* a pour mission de contribuer, dans les domaines scientifique, technique, économique, juridique, social et culturel à l'évolution de l'agriculture et du monde rural.

La section « Environnement et territoires » a pour objet l'analyse prospective des processus qui interviennent dans la coévolution des sociétés humaines et de la nature. Interdisciplinaire, cette section s'intéresse à la dynamique des interactions entre les composantes des milieux et leurs conséquences environnementales.

Elle replace cette dynamique face aux choix sociétaux et aux actions sociotechniques et socio-écologiques à entreprendre, aux différents niveaux territoriaux d'organisation d'espace et de temps. •



## C LES DOCTORATS



**Trung-Giang Pham** a présenté, soutenu et obtenu avec succès sa thèse à Dijon le 6 novembre 2018 sur « les Compétences spécifiques territoriales : lien invisible entre les entreprises, les actifs et le territoire ». Trung-Giang a, dans ce cadre, reçu en 2019 le Prix de thèse Pôle Emploi 2019.



**Laetitia Verhaeghe** poursuit son travail de recherche débuté en 2016 sur le sujet : "Vers l'émergence de relations villes-campagnes, portant sur les flux de matières et d'énergie, comportant des aspects « novateurs » par rapport au régime socio-écologique industriel en Europe du Nord-ouest". Deux études européennes (Royaume-Uni et Danemark) seront menées d'ici l'été 2019.



*Trung-Giang Pham.*

3 /

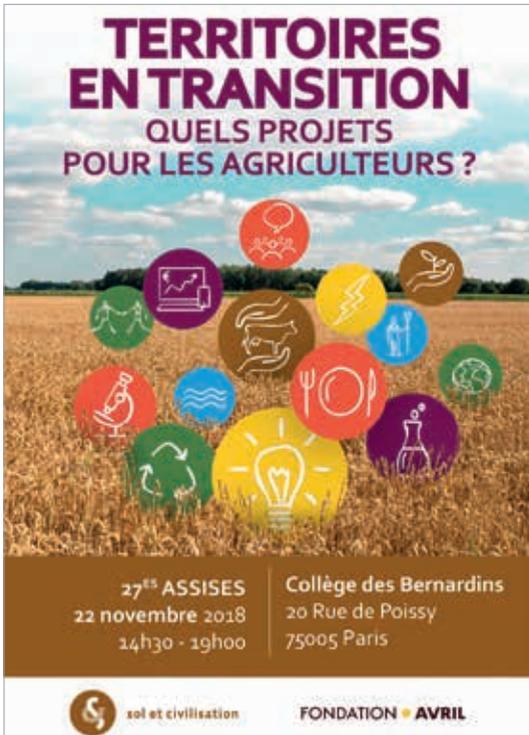
## ORGANISER ET PARTICIPER À DES ÉVÈNEMENTS POUR PRODUIRE ET DIFFUSER DES IDÉES

A LES ASSISES ANNUELLES

B LA LETTRE DE SOL ET CIVILISATION



## A LES ASSISES ANNUELLES



Affiche de l'évènement : 27<sup>èmes</sup> Assises.



**170** personnes ont assisté aux Assises annuelles

Les 27<sup>èmes</sup> Assises de Sol et Civilisation ont inauguré un partenariat avec la Fondation Avril. Le Colloque « Territoires en transition, quels projets pour les agriculteurs ? » en novembre 2018 a contribué à enrichir une vision commune sur l'agriculture dans les territoires ruraux.

Face à des métropoles qui étendent leur emprise territoriale sur leur périphérie, la Fondation Avril et Sol et Civilisation prônent en effet une relation équilibrée entre les territoires ruraux et le réseau des villes qui les

maillent. Loin des idées reçues et des antagonismes qui les traversent, cet équilibre peut être une source de dynamisme et d'innovation pour les territoires. Présents au cœur des ruralités et conscients de ces enjeux, les agriculteurs ont un rôle capital à jouer. Cantonné à leur rôle de production agricole pendant des décennies, les différentes études, interventions et analyses menées en amont de ce colloque montrent qu'ils doivent désormais relever le défi du développement durable des ruralités. À eux de développer, en lien avec leurs parties prenantes, de nouvelles initiatives pour que cette création de valeur soit tournée vers les territoires et les personnes qui les peuplent : circuits alimentaires de proximité, énergie nouvelles, création de liens sociaux, ... les exemples sont multiples et d'autres restent à inventer.

**Cette journée au Collège des Bernardins a réuni chercheurs et acteurs des territoires autour de thèmes majeurs comme : la place des agriculteurs dans les territoires, les enjeux agricoles dans les territoires en transition, le rôle des agriculteurs face à de nouveaux besoins, les initiatives et les outils existants et ceux à imaginer pour une agriculture créative et pérenne.**

**Avec les interventions de :**



**François Beaupère,**

Président de la commission territoires, Chambre régionale d'agriculture des Pays de la Loire



**Denis Digel,**

Président de Cœur Paysan



**Sophie Galharret,**

Déléguée RSE de GRDF



**Rob Hopkins,**

Fondateur du mouvement international des Villes en Transition



**Hervé le Bras,**

Démographe et historien



Assises 2018 - Dessins de Philippe Tastet.



 **Jean-Hervé Lorenzi,**  
Président du Cercle des Économistes

 **André Marcon,**  
Président de MACEO

 **Thierry Pech,**  
Directeur général de Terra Nova

 **Bastien Sachet,**  
CEO de Earthworm

 **Bertrand Schmitt,**  
Économiste, directeur de recherche à l'INRA

 **Bernadette Sozet,**  
Déléguée générale Initiative France

 **Laure Verdeau,**  
Responsable de Mission au Pôle de Conseil, BPI

Allocution d'ouverture par Sébastien Lecornu, Ministre auprès de la ministre de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales, chargé des collectivités territoriales. •

— En savoir plus —



Retrouvez les Actes de cette journée sur  
[www.soletcivilisation.fr](http://www.soletcivilisation.fr)

**B LA LETTRE DE SOL ET CIVILISATION**



Affiche de l'évènement : 26<sup>èmes</sup> Assises.

**"Agriculture - Société, je t'aime moi non plus / Un new deal est-il possible ?"**

Alimentation, économie verte, biodiversité, notre agriculture est au carrefour de nombreux enjeux de société. Pour autant, son développement est souvent accusé, parfois caricaturé.

- > Comment sortir des simplismes qui enferment et des rapports de force qui contraignent l'initiative ?
- > Comment refaire projet autour de notre agriculture ?

Nos 26<sup>èmes</sup> Assises ont réuni plusieurs personnalités pour tenter d'y répondre. •



## PARTENAIRES

### Monde universitaire

#### SOL ET CIVILISATION EST PARTENAIRE DE L'AGROPARISTECH,

grande école européenne d'ingénieurs et de managers dans le domaine du vivant et de l'environnement née le 1er janvier 2007, du rapprochement de l'ENGREF, l'ENSIA et l'INA P-G. La chaire de science politique écologie et stratégie s'attache à explorer les interactions gestion du vivant/milieus sociaux et les mutations de l'action publique et privée.



### Ruralité

#### SOL ET CIVILISATION EST MEMBRE DE L'ASSOCIATION INTERNATIONALE RED

qui développe des échanges continus sur les politiques rurales et leur mise en œuvre, avec la double finalité d'une meilleure opérationnalité sur le terrain et d'un dialogue renforcé avec les institutions européennes.

[www.ruraleurope.org](http://www.ruraleurope.org)



#### SOL ET CIVILISATION EST MEMBRE DU GROUPE MONDE RURAL (GMR)

œuvrant pour le développement des territoires ruraux en France.

[www.groupemonderural.fr](http://www.groupemonderural.fr)



#### SOL ET CIVILISATION ASSURE LA VICE-PRÉSIDENTIE DE L'ASSOCIATION NATIONALE NOUVELLES RURALITÉS (ANNR)

Il s'agit d'une association pluraliste et non partisane qui défend les territoires ruraux. L'objet de leur action est de renforcer la cohésion territoriale et sociale pour les citoyens qui y vivent ou qui désirent s'y installer, développer l'intelligence, l'innovation, la production des richesses et des solidarités.

[www.les-nouvelles-ruralites.com](http://www.les-nouvelles-ruralites.com)



### Développement durable

#### SOL ET CIVILISATION EST MEMBRE DU CLUB D'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE DE L'AUBE (CEIA)

, association regroupant le Conseil général de l'Aube, l'Université Technologique de Troyes et des acteurs privés, pour développer la connaissance et les projets en écologie industrielle.

[www.ceiaube.fr](http://www.ceiaube.fr)



### Autre

#### SOL ET CIVILISATION EST MEMBRE DU COMITÉ EXÉCUTIF DE RTE

Réseau de transport d'électricité, gestionnaire de réseau de transport français. Ses services gèrent le réseau public de transport d'électricité haute tension en France métropolitaine.

[www.rte-france.com](http://www.rte-france.com)







## **sol et civilisation**

.....

5 rue Joseph et Marie Hackin  
75 116 Paris - 01 44 31 16 61  
contact@soletcivilisation.fr  
www.soletcivilisation.fr  
Twitter : @SolCivilisation

.....