



sol et civilisation
innover ensemble
dans les territoires

SOL Et CIVILISATION

rapport d'activité
2019

SOL
Et
CIVILIS
ad
tition

5 Édito
Anne-Claire Vial,
présidente de Sol et Civilisation



18
**accueillir,
soutenir**
et développer des travaux de recherche



8
Nos missions



6 Qui sommes-nous ?
Gouvernance et équipe



**accompagner
la réflexion
stratégique**

et l'innovation ouverte dans les territoires

9 auprès des acteurs agricoles

12 auprès des acteurs du monde rural

15 Les actions de formation

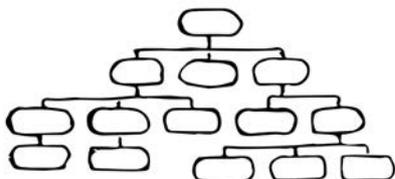
19 Les publications

20 Les projets de recherche
et doctorats

21

**organiser
et participer**

à des événements pour produire et diffuser des idées



25
Les partenaires



22 Les assises annuelles

23 L'Agora des transitions agricoles





Franco-suisse née à Genève, Anne-Claire Vial est agricultrice dans la Drôme, en EARL avec son fils aujourd'hui sur une exploitation spécialisée en cultures semencières, blés sous contrat, et IGP ail de la Drôme. Elle préside Sol et Civilisation depuis 2013. Anne-Claire Vial est également membre des bureaux de l'AGPM (Association générale des producteurs de maïs) et des Irrigants de France, du SPSMS (Syndicat des producteurs de semence de maïs et de sorgho). Elle est Présidente d'Arvalis, Institut du Végétal, organisme de recherche-appliquée depuis octobre 2017 et de l'ACTA, les instituts techniques agricoles depuis 2020. Elle siège enfin à la commission agricole du CESE (Conseil économique, social et environnemental) et est membre du HCB (Haut Conseil des biotechnologies).

édito

La décennie 2010 s'achève sur de lourds constats. Notre modèle de développement est désormais sans cesse questionné par des crises systémiques, climatiques comme écologiques, sociales comme économiques et parfois sanitaires comme avec cette pandémie du COVID 19 qui a bloqué pendant plus d'un trimestre notre planète au début 2020.

Notre société cherche en conséquence à se projeter dans un nouveau récit de civilisation pour éviter l'effondrement dramatique qu'on lui annonce. L'alimentation est redevenue au cœur de nos préoccupations avec les questions de souveraineté qui vont avec. Nous constatons également combien l'approche de l'OMS « One World, One health » qui lie notre santé à celle de notre environnement a du sens.

Nous défendons, pour notre part, que le monde agricole et rural est un allié plus qu'un obstacle pour écrire cette nouvelle page de notre histoire. Nos travaux soulignent combien les territoires agricoles et ruraux sont en effet utiles et complémentaires du monde urbain aujourd'hui dominant. Ils sont porteurs d'innovations inspirantes et inventent, chacun selon leur contexte, une autre façon d'être ensemble et d'habiter la planète et d'en prendre soin. Loin d'être statiques, ils expérimentent pour le bien de tous. Le monde agricole, pour sa part, se remet en question et évolue sans cesse en épousant les défis de notre siècle.

Nous essayons d'être au plus près de ces transitions, auprès d'organisations agricoles et de collectivités ou associations locales, afin, à notre échelle, de faciliter des changements pragmatiques et ambitieux mais aussi de les donner à voir pour susciter d'autres évolutions.

Nous avons cette année lancé de nouveaux programmes. Avec la Fondation Avril et en partenariat avec l'Association Nationale des Nouvelles Ruralités, nous avons posé les bases d'une nouvelle manifestation, l'Agora des transitions agricoles, pour sortir des polémiques stériles et créer un lieu de débat autour des nécessaires évolutions agricoles et territoriales. Nous accompagnons désormais aussi la filière céréalière dans le déploiement de sa politique de responsabilité sociétale. Nous avons enfin tissé des ponts avec le Québec pour faire dialoguer des territoires des deux côtés de l'Atlantique, convaincu que c'est aussi de l'altérité que viendra la nouveauté. Je vous invite plus largement à découvrir ou redécouvrir toutes nos activités dans les pages qui suivent.

Sol et Civilisation fait depuis toujours le pari de l'intelligence collective pour construire de nouveaux horizons. Je remercie toutes celles et tous ceux qui nous font confiance et acceptent de faire un pas de côté pour construire un monde plus humain et des relations Homme-Nature plus apaisées.

Anne-Claire Vial

qui SOMmes-

GOVERNANCE

Le conseil d'administration

Les administrateurs :



Anne-Claire Vial,
présidente de Sol et
Civilisation



**Jean-Marie
Behaghel**,
Secrétaire-trésorier



Michel Ledru



Michel Mollard



Michel Rostagnat



Dominique Viel

Pour orienter ses travaux, Sol et Civilisation s'organise autour d'un Comité d'orientation qui regroupe, en plus des membres du conseil d'administration, des personnes de compétences, de professions et d'opinions diverses :

Robert Boitelle (agriculteur, Président de la Chambre agriculture de l'Aisne), **René Caspar** (consultant et ancien professeur de l'école des ingénieurs de Purpan), **Marc Gastambide** (ingénieur agronome, ancien directeur de la Fédération des parcs naturels régionaux), **Michel Hamel** (agriculteur), **Benoît Julhes** (agriculteur, Vice-Président de l'Union de coopératives Altitude), **Michel Meinard** (ancien haut fonctionnaire), **Ambroise de Montbel** (ingénieur de recherche à AgroParisTech), **Anne Pisot** (consultante), **Olivia Ruch** (directrice de Passion Céréales), **Eugène Schaeffer** (agriculteur), **Jean-Luc Theuret** (président du Réseau AgirAgri, expertise comptable en milieu rural).

Nous avons accueilli de nouveaux membres en 2019 et 2020 :

- **Pierre Weick**, ancien directeur général de la Fédération des parcs naturels régionaux.
- **Marie-Christine Bidault**, responsable du département Grandes Cultures à la Chambre d'agriculture de Charente.
- **Luc Esprit**, ancien directeur général de l'Association Générale des Producteurs de Maïs.
- **David Augustin**, viticulteur en Bourgogne.

ÉQUIPE

Guillaume DHÉRISSARD

Directeur Ingénieur agronome et prospectiviste également diplômé de l'École de Commerce de Paris, Guillaume est membre titulaire de l'Académie d'agriculture de France dans la section « Environnement et territoires ».

Camille ATLANI-BICHARZON

Anthropologue et agroécologiste de formation, Camille a intégré l'équipe en avril 2019. Elle coordonne et facilite l'accompagnement de la filière céréalière et mène des actions de communication.

Didier CHRISTIN

Ingénieur agronome, docteur en sciences politiques – PhD en sciences de l'environnement, Didier développe des démarches de recherche-action.

Emma JAQUESS

Diplômée de l'école d'agronomie AgroSup Dijon, spécialisée dans le développement des territoires ruraux, Emma travaille sur l'organisation des acteurs dans le cadre de projets de développement, sur les questions de gouvernance et gestion territoriale des emplois et des compétences.



nous ?

Yvonne LACOUR

Cheffe comptable

Elise LEVINSON

Ingénieure et docteure AgroParisTech, Elise développe une recherche sur la facilitation stratégique, anime des formations et intervient comme facilitatrice.

Truong-Giang PHAM

Docteur en économie, Truong-Giang accompagne des démarches territoriales, notamment sur la problématique de gestion territoriale des emplois et des compétences.

Karine VOLCLAIR

Karine est chargée de la communication et apporte son support aux projets.

Thibaut CAILLÈRE,

ingénieur agronome en reconversion professionnelle

Laetitia VERHAEGHE

Doctorante associée
Laetitia poursuit une thèse sur les relations ville-campagne.



Sol et Civilisation est un lieu d'échanges et d'actions pour comprendre, faciliter et anticiper les transitions agricoles et rurales.

Pour cela, nous :

Accompagnons des acteurs des territoires et des filières agricoles dans leurs réflexions stratégiques et leurs démarches d'ouverture à leurs parties prenantes.

Organisons et participons à différents formats d'événements et groupes de travail.

Accueillons, soutenons et développons des travaux de recherche.

Au travers de ses réflexions, études et interventions, Sol et Civilisation a acquis la conviction qu'une des réponses essentielles aux crises que nous traversons se joue dans la capacité à faire émerger de nouvelles formes d'innovation collaborative, reliant les hommes, leurs projets, leurs milieux de vie.

VALEURS

- Rigueur & Enthousiasme
- Exigence & Convivialité
- Pertinence & Impertinence
- Audace & Ecoute



PRINCIPES DE FONCTIONNEMENT

- Développer l'expression des talents au travers de la conception et de la réalisation de projets.
- Être à l'écoute de ses intuitions et partager ses inspirations.
- Agir avec méthode sans s'y enfermer
- Faire d'un problème une opportunité
- Faire vivre et conjuguer diversité et unité



HISTORIQUE

En 1991, trois ans après le rapport Brundtland instaurant la notion de développement durable, des responsables agricoles, et d'autres personnalités engagées, fondent **Sol et Civilisation** pour montrer combien le monde agricole et rural peut être un acteur résolu des nécessaires évolutions de notre époque. Le Dimanche des Terres de France, en septembre 1991, grande manifestation parisienne où la campagne proposait dans ce sens de faire route commune avec la ville, lança notre projet.

Nos missions

accompagner la réflexion stratégique

et l'innovation ouverte dans les territoires

auprès des acteurs agricoles

- Le monde syndical
- Les territoires
- Les filières

auprès des acteurs du monde rural

- Projet de recherche-action « Les territoires apprenants »
- Communauté de communes Erdre et Gesvres
- PETR Sud Lozère
- Projet de coopération entre territoires ruraux français et québécois

Les actions de formation



Accompagner la réflexion stratégique auprès des acteurs agricoles



Le monde syndical

Culturibles : L'avenir de l'exploitation « grandes cultures » en France à l'horizon 2030

L'agriculture en générale, et les grandes cultures végétales en particulier, vivent de profonds changements : un environnement économique de plus en plus turbulent, des certitudes bousculées, des revenus fragilisés, une forte pression sociétale.

Les quatre associations syndicales des grandes cultures végétales (**Association Générale des Producteurs de Blé, Association Générale des Producteurs de Maïs, Fédération des Oléo Protéagineux, Confédération Générale des planteurs de betteraves**) ont souhaité engager en 2018 une démarche prospective participative qui s'est poursuivi en 2019 afin d'anticiper collectivement les changements qui affecteront l'avenir des exploitations et de mieux cerner les réponses souhaitables.

En 2020, il est prévu de traduire ces scénarios en enjeux stratégiques.

Contact **Guillaume Dhérissard**



CULTURIBLES

Une démarche de prospective sur l'avenir de l'exploitation
des grandes cultures en France à l'horizon 2030



TEMOIN :

La question de l'accueil, l'installation et la transmission en agriculture dans les territoires du Massif Central

Porté par l'association **S'Installer en Massif central**, qui regroupe les syndicats Jeunes Agriculteurs du Massif central, le projet TEMOIN est né fin 2016 du refus de ne rien faire de plus pour inverser une tendance qui est qu'aujourd'hui pour un jeune qui s'installe en agriculture, ce sont 2 à 3 exploitants qui partent à la retraite. Un ratio insuffisant pour assurer le renouvellement des générations en agriculture et maintenir la vie sur les territoires du Massif central.

Un des résultats de la démarche a été de faciliter le rapprochement entre les acteurs des territoires, et notamment les élus, des institutions représentatives officielles agricoles comme les syndicats mais aussi les Chambres d'agriculture. Le projet TEMOIN se devait donc d'aboutir à des propositions concrètes, d'évolution réglementaire par exemple, partagées par tous les acteurs, adaptées à la situation locale et inscrites dans une « charte Massif central », assortie d'un guide de recommandations. En février 2020, une convention de partenariat a été signée entre le Président du Pôle d'équilibre territorial et rural Vallée de la Dordogne Corrézienne et le Président de la Chambre d'agriculture de Corrèze.

L'INFO EN •

L'ensemble de ces travaux et les grands résultats du projet TEMOIN sont présentés dans la Lettre Sol et Civilisation n°62, dédiée à ce projet.
www.soletcivilisation.fr

Contacts :
Didier Christin et Thibaut Caillère



Accompagner la réflexion stratégique auprès des acteurs agricoles



Les territoires

« Territoires à agricultures positives » : émergence, création et production de valeurs autour de l'agriculture durable

En 2019, la Fondation Avril a lancé avec l'Agence nationale de la cohésion des territoires au niveau du Massif Central, la Direction Régionale de l'Agriculture et de la Forêt d'Auvergne-Rhône-Alpes un programme intitulé « Territoires à Agricultures Positives ». Ce programme vise à stimuler l'émergence de nouvelles coopérations territoriales, la création de connaissances et la production de valeurs autour de l'agriculture durable. Le premier volet de cette démarche a conduit à sélectionner à l'été 2019 neuf « projets à agricultures positives » dans le Massif Central, pour en co-financer la partie ingénierie et animation sur la période 2020-2022.

Dans ce cadre, un partenariat s'y est constitué entre Sol et Civilisation l'AgroParisTech et sa chaire partenariale InterActions « Innover dans les territoires et accompagner les transitions » ainsi que l'association Cap Rural afin d'animer un dispositif innovant de « Capitalisation, mise en réseau et montée en compétences ». Il s'agit de tirer du suivi et de l'accompagnement des projets retenus des enseignements phares du point de vue de la caractérisation des transitions, des conduites de la transition et des nouvelles coopérations agriculteurs / autres acteurs. Dans les années qui viennent, ce programme sera décliné dans d'autres régions de France.

Contact Guillaume Dhérissard



FONDATION ● AVRIL

RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE

Créée en 2014, la **Fondation Avril** est une Fondation Reconnue d'Utilité Publique par décret du Conseil d'Etat, actionnaire de référence du Groupe Avril. Elle a pour missions statutaires :

- de contribuer à la préservation d'un environnement de qualité dans les territoires et au développement solidaire du monde rural ainsi que la revitalisation des territoires ruraux
- la promotion d'une alimentation saine et durable issue de productions de qualité respectueuses de l'environnement et accessible à l'ensemble des populations.

En France, elle a choisi d'accompagner la transition de l'agriculture vers des modèles créateurs de valeurs économiques, sociales et environnementales pour les acteurs des filières tout en contribuant à une alimentation saine et durable. La Fondation participe ainsi au pacte social par un nécessaire rapprochement agriculture / société en développant des filières locales et en valorisant des nouveaux services qui peuvent être fournis à la société par l'agriculture.

www.fondationavril.org



Accompagner la réflexion stratégique auprès des acteurs agricoles



Les filières



Intercéréales, accompagner le développement d'une RSE de filière

Intercéréales, l'interprofession des céréales et produits céréaliers français, de la production à la première transformation, a engagé depuis quelques années une réflexion sur la durabilité des filières céréalières. Cette réflexion, qui s'est accélérée avec les États Généraux de l'Alimentation lancés par le gouvernement Macron en 2017, a abouti entre autres sur un « Plan de Transformation » ambitieux en proposant de répondre « aux nouvelles demandes des clients, des consommateurs et des citoyens ». Intercéréales a conclu en 2019 un partenariat avec Sol et Civilisation afin de l'aider à développer dans ce cadre une RSE de filière.

Sol et Civilisation a réalisé un audit exploratoire pour recueillir de manière sécurisée les visions des professionnels et des parties prenantes sur la durabilité de la filière céréalière, ainsi que sur les conditions, moyens et objectifs d'un dialogue. Un second volet de notre accompagnement a consisté à faciliter l'émergence d'une vision commune pour la filière céréalière, pour laquelle deux ateliers interactifs ont déjà été organisés en 2019 avec les professionnels de la filière. Nous avons également initié la mise en place d'un observatoire pour à la fois connaître et partager en interne les actions des membres en matière de prise en charge des enjeux sociétaux et rester en veille.

Contact Camille Atlani-Bicharzon,
Didier Christin, Elise Levinson



Rapport d'activité 2019

Fédération Nationale des Corps Gras : audit des parties prenantes internes comme externes

Réunis au sein de la Fédération Nationale des Corps Gras (FNCG), les industriels français impliqués dans les huiles et les protéines végétales ont fait le constat de mutations profondes économiques, environnementales et sociales.

En avril 2018, la FNCG a décidé de prendre l'initiative d'une réflexion approfondie et largement ouverte afin de cerner au mieux ces mutations en cours et d'identifier plus précisément les attentes des différentes parties concernées sur la question suivante :

Conditions et moyens d'une identification et d'une prise en charge partagées des qualités et opportunités des oléoprotéagineux : quelles opportunités et quelles stratégies pour les acteurs français de la transformation impliqués dans les huiles et protéines végétales, et les produits biosourcés ?

Cette démarche a donc consisté à rencontrer et mobiliser l'expertise de plus de 82 personnes dans et hors de la filière oléoprotéagineuses, ainsi qu'à la rédaction d'un rapport d'intégration en 2019.

Contact Didier Christin

L'INFO EN *

À partir de 2020, la FNCG souhaite approfondir cette démarche afin de passer à la phase de mise en œuvre des principales conclusions du rapport.

Accompagner la réflexion stratégique auprès des acteurs du monde rural



Les territoires apprenants : anticiper collectivement pour développer de nouvelles activités économiques en milieu rural

En prolongement de nos travaux sur la **Gestion Territoriale des Emplois et des compétences**, un projet de recherche-action multi-partenarial (Union Nationale des Maisons Familiales Rurales, Ifocap (Formation des acteurs du monde agricole et rural, territoires) est sorti lauréat auprès de l'Appel à Projet du Réseau Rural Français « Les territoires apprenants : répondre aux nouvelles activités et aux nouvelles compétences en milieu rural ». Lancé depuis le 1 janvier 2019, ce projet se déroule sur 3 ans avec pour mission d'étudier les mécanismes territoriaux innovants d'apprentissages qui contribuent à la fois à améliorer la résilience des territoires et à sécuriser les parcours professionnels des individus. Nous avons accueilli dans ce cadre deux stagiaires sur une durée de 6 mois : Clotilde Defosse, étudiante fonctionnaire en dernière année à Agrosup Dijon dans la dominante AGIR (Agriculture, Alternatives, Gouvernance, Initiatives et Ruralité) et Justine Goudet, étudiante en Master 1 Gestion des Territoires et Développement Local à l'Université Paul-Valéry Montpellier 3.

3 événements organisés en 2019 :

1 | Une rencontre « apprenante »

Cette première édition, le 7 juin 2019, s'est focalisée sur le sujet : « Les compétences territoriales, ancrage et transférabilité » en lien avec l'ouvrage "Ressources humaines, RSE, et territoires : défis théoriques, réalisations pratiques" d'Isabelle Bories-Azeau.

2 | Un colloque : « Territoire apprenant : enjeux et réalités »

a eu lieu le 16 octobre à Caen (Normandie).

Une journée d'échanges a été organisée en lien avec le Réseau Rural Normand et le Carrefour Rural Européen des Acteurs Normands (CREAN) le 16 octobre 2019 au Conseil régional de Caen.

Une cinquantaine de personnes étaient présentes durant la matinée et près de 120 personnes ont assisté à la suite de la journée. Au cœur des débats se trouvait la question de l'intérêt des territoires ruraux apprenants incluant les petites et moyennes villes, de la reconnaissance des compétences et du challenge de l'accès à la formation pour tous.

La matinée s'est focalisée sur les témoignages de trois territoires : Communauté de communes d'Erdre et Gesvres (Loire Atlantique), Pays de Fougères (Ille-et-Vilaine), et Goutelas (Loire). L'après-midi a permis découvrir des initiatives normandes (Vire, ville apprenante, le tiers-lieu fab lab Elabo, et la notion de badges ouverts numériques).

Le Grand témoin de cette journée René Caspar, membre du Comité d'Orientation de Sol et Civilisation, a mis en lumière des notions saillantes clés de cette journée riche en témoignages, à savoir : acculturation aux changements, capacité à créer du lien, politique des petits pas, la capacité à faire ensemble, celle d'apprendre à coopérer pour trouver les solutions pour demain, l'anticipation, l'ouverture des territoires, les opportunités de changement de génération, et enfin l'importance de la culture.

3 | Mardi de l'Ifocap : « Les tiers-lieux : des espaces innovants, régénérateurs des territoires ruraux ».

L'Ifocap partenaire engagé dans le programme, a organisé une conférence débat le 12 novembre 2019 dans le cadre de ses "Mardis de l'Ifocap" sur le thème « Les tiers-lieux : des espaces innovants, régénérateurs des territoires ruraux ». Cette soirée a réuni une cinquantaine de personnes qui a pu mieux cerner les contours de la notion de tiers-lieu et de leur spécificité dans le développement des territoires ruraux.

Le lancement du programme s'est accompagné de l'ouverture d'un site internet pour délivrer aux publics des informations détaillées sur ses enjeux et son avancement. La plateforme offre également un espace dédié à des vidéos d'interviews ou d'analyses de sujets, ainsi qu'une rubrique recensant des travaux de fond (synthèses). Sans oublier la possibilité de consulter l'agenda des événements.

www.territapp.eu



auprès des acteurs du monde rural



Communauté de communes Erdre et Gesvres (Loire Atlantique) : accompagner une démarche de GTEC territoriale

Une démarche de prospective participative initiée en 2017 sur ce territoire a permis d'élaborer 3 scénarios contrastés de l'attractivité et des compétences en 2030.

À la suite de cette première phase, 2018 a permis de mettre en évidence les forces du changement et la manière dont elles pourraient impacter le territoire. L'année 2019 a permis de confronter les scénarios aux réalités de 4 secteurs économiques du territoire, et de construire avec les acteurs un plan d'action allant dans le sens du scénario souhaité : « Erdre et Gesvres Valley, une nouvelle ambition territoriale au service des habitants acteurs ».

Contact *Truong-Giang Pham*



L'INFO EN •

3 questions à... Sandrine Daspremont,

Chargée de mission Emploi à la Communauté de Communes Erdre-et-Gesvres (Loire Atlantique)

• **Pourquoi avoir engagé une démarche de GTEPC** (Gestion Territorialisée prévisionnelle des Emplois et des Compétences) ?

Cela faisait plusieurs mandats que nos élus avaient cette idée en tête mais en tant que technicien la GTEPC n'avait pas forcément de sens, ni même d'intérêt. Mais le fait d'avoir vu d'autres territoires qui avaient engagé cette démarche nous a fait nous rendre compte de l'intérêt de cette réflexion.

En effet, notre territoire est économiquement attractif, mais il subsiste un problème constant d'adaptabilité entre les compétences et l'emploi.

• **La plus-value de tout ce travail ?**

La co-construction avec tous les acteurs : élus, institutionnels, entreprises, habitants,... La GTEPC a réellement permis de faire consensus sur un scénario en 2030. La dynamique collective mise en place a aussi permis d'avancer pour aller vers la construction du plan d'action.

• **Et les grandes étapes de travail et de réflexion ?**

Etape 1 : une prospective

Nous avons rencontré des acteurs du territoire via des entretiens pour échanger sur les facteurs de changement passés et futurs afin de percevoir leurs visions et leurs enjeux de territoire.

Puis des ateliers ont été organisés avec des acteurs pour co-construire les scénarios répondant à notre question concernant l'attractivité du territoire. Chaque acteur a choisi son scénario, lequel a finalement trouvé consensus auprès de l'ensemble des acteurs.

Etape 2 : un plan d'action

Nous avons construit un plan d'action autour de 4 secteurs clés pour le territoire :- agriculture, - eco-construction, - industrie et - services à la personne. Des professionnels issus de ces 4 secteurs ont ainsi été audités, ce qui a permis la mise en place d'un plan d'action finalisé.

• **Le rôle et la valeur ajoutée de Sol et Civilisation dans cette aventure ?**

« Sans Sol et Civilisation, nous ne l'aurions pas fait »

Son rôle a été dans un premier temps de nous montrer la voie car nous avons besoin de professionnels sur ces questions.

Sol et Civilisation nous a ensuite apporté un cadre méthodologique, des connaissances, mais aussi une certaine forme de soutien quand cela été nécessaire.

Accompagner la réflexion stratégique auprès des acteurs du monde rural



Le Sud Lozère en 2040 : une prospective participative stratégique

Une réflexion collective conduite en 4 ateliers en 2019 complétée par des recherches documentaires et des entretiens rétrospectifs auprès de personnes d'horizons divers a permis de rédiger des scénarii décrivant des trajectoires possibles à l'horizon 2040. Chaque scénario s'appuie sur les 5 composantes du futur identifiées par les acteurs du territoire : le développement économique ; la résilience territoriale et environnementale, le changement global (climat, biodiversité...), l'attractivité du territoire pour tous et l'accueil de nouvelles populations, et enfin la gouvernance.



Projet de coopération entre territoires ruraux français et québécois autour de l'anticipation prospective et l'attractivité territoriale

Une délégation française composée d'élus, de chefs d'entreprises, de représentants d'associations et de citoyens s'est rendue du 21 au 25 octobre 2019 au Québec afin de mieux comprendre les stratégies d'attractivité et les outils d'anticipation prospective territoriale.

Ce voyage est l'étape importante d'un programme de coopération entre trois territoires : Erdre et Gesvres (Loire Atlantique – France), PETR Sud Lozère (Lozère-France) et le Témiscamingue (Albitibi-Témiscamingue – Québec) qui sera réalisé sur 2 ans. Ces trois territoires ont missionné Sol et Civilisation pour accompagner cette action de coopération financée par les territoires et des fonds européens.



L'INFO EN •

«Ce qui m'a le plus étonné, impressionné, c'est de voir des gens de toutes les organisations se réunir, travailler ensemble, pour élaborer la Planification stratégique qui fait la promotion de leur territoire, le fait avancer ».

André Baret, membre du Pôle d'équilibre territorial et rural Sud Lozère et maire d'Hures-la-Parade, une commune de 270 habitants où il est aussi éleveur de moutons.

Les actions de formation

Initier une approche pédagogique auprès des Centres Permanents d'Initiatives pour l'Environnement (CPIE)

Le réseau des Centres Permanents d'Initiatives pour l'Environnement (CPIE) est partenaire du projet **ADAPTO** du Conservatoire du Littoral, établissement public administratif national français qui assure la protection de 200 000 hectares littoraux. Le conservatoire a engagé pour les années 2018-2020 ce programme, qui explore des solutions face aux effets du changement climatique sur le littoral, en préconisant une gestion souple du trait de côte, en particulier sur son volet « Approche pédagogique ». Le travail mené par Sol et Civilisation auprès des CPIE a permis de mettre en évidence des éléments importants pour qualifier la pédagogie, comme « pédagogie adaptée et facilitatrice », c'est-à-dire une pédagogie à plusieurs facettes (éducation, sensibilisation, expertise scientifique et naturaliste, participation à la concertation dans les territoires, médiation), de plus en plus co-construite avec les publics cibles et d'autres acteurs des territoires. Le travail a également mis en évidence les points à approfondir si les CPIE, au-delà du programme ADAPTO, souhaitent incarner davantage cette posture nouvelle de « facilitateurs de l'action commune en territoires et dans la durée ».



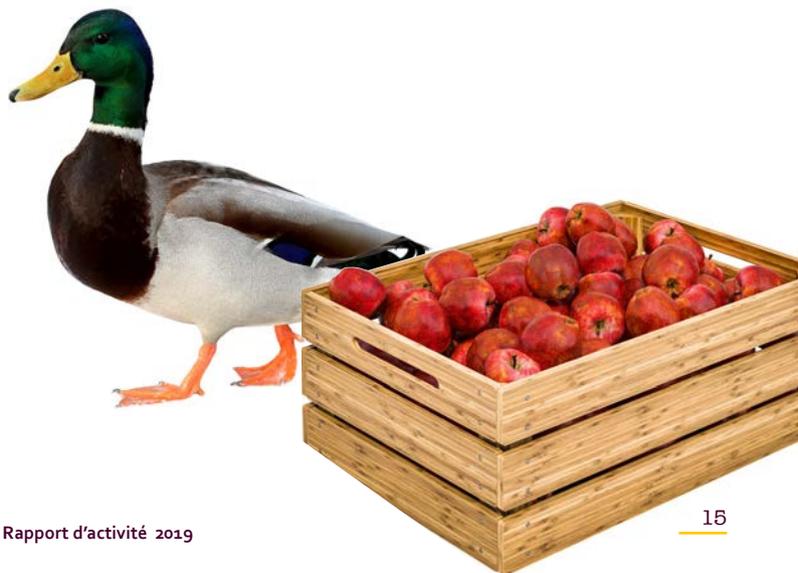
Au sein du Réseau des Chambres d'agriculture (Résolia)

Formation « Faciliter les projets communs multi-acteurs : comprendre les clés de la facilitation stratégique territoriale et renforcer ses compétences » inscrite au catalogue des formations de Résolia (Service de formation du réseau des Chambres d'agriculture).



À l'Université Paris Nanterre

Intervention dans le Master Nouvelles Ruralités, Agricultures et Développement Local : « Vers une gestion en commun de la nature et du vivant ».



Les actions de formation



Au sein de l'AgroParisTech

dans les enseignements de la Chaire Science politique, écologie et stratégie (SPES)



Organisation d'un Forum Ouvert sur les relations agriculture/société pour les élèves-ingénieurs de 1^{er} année dans le module intégratif « Gestion patrimoniale des ressources et des milieux » en juin 2019.

C'est quoi un Forum ouvert ?

Le forum ouvert est né du constat qu'au cours d'une réunion les échanges les plus intéressants entre les participants ont lieu lors de la pause-café. Ainsi, cette méthodologie a pour objectif de reproduire les conditions pour ces échanges informels de la pause-café. Le but du forum ouvert est de traiter une thématique complexe en peu de temps grâce à l'ensemble des personnes concernées. Les sous-parties des thèmes vont être discutées de façon approfondie, et l'ensemble des discussions va s'orienter naturellement vers la recherche de solutions. Les projets issus d'un forum ouvert sont très souvent à la fois concrets, innovants et pragmatiques.



Les actions de formation



Au sein d'Uniagro

Un atelier d'une journée auprès d'ingénieurs de l'Uniagro (Association des Ingénieurs du Vivant) sur le thème : « (Re)trouver de la cohérence dans son parcours professionnel ; se mettre à l'écoute de soi, de l'autre et du monde grâce au Journal Créatif ».

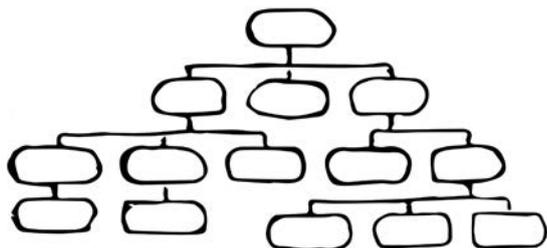
C'est quoi un Journal Créatif ?

Le Journal Créatif® vise à promouvoir et développer un outil de développement personnel simple et pratique, offrant des ateliers tous publics ainsi que des formations pour les professionnels qui souhaitent utiliser la méthode dans leur travail. La méthode du Journal Créatif® est une façon de tenir son journal intime qui réveille le processus créateur, donnant des « trucs » concrets pour dépasser ses difficultés, avoir accès à ses ressources intérieures et développer sa créativité. Approche dynamique du journal intime, elle est fondée sur une combinaison des forces de l'art-thérapie et de différents outils de développement de la créativité. Combinant écriture, dessin et collage de façon originale et novatrice, elle comporte une multitude de techniques qui peuvent être utilisées de diverses façons, selon les envies et les objectifs de chacun. C'est un outil concret et flexible, facile à utiliser et accessible à tous.



Au sein du centre de formation ACE

Intervention dans le DUT Gestion Administrative et Commerciale des Organisations : « **Découverte du Milieu socio-économique local et régional** », et 1^{ère} année de Master Ingénierie des ressources Humaines « **Gérer les compétences sur le territoire** ».



Nos missions

accueillir, soutenir et développer

des travaux de recherche



Les publications

Les projets de recherche et doctorats

Les publications



Ouvrage

« Facilitations stratégiques »

Les interventions et les réflexions menées à Sol et Civilisation et les enseignements en termes d'accompagnement des transitions territoriales ont été valorisés, aux côtés d'autres démarches, dans l'ouvrage collectif

« Facilitations stratégiques. Refonder l'action en commun ». (2019, Presses Universitaires du Septentrion - 380 p. -ISBN-10 2757424696). « Les douze cas développés dans cet ouvrage ont été rédigés par des praticiens de la facilitation stratégique. Ils offrent un formidable message d'espérance pour des personnes confrontées à des situations qui paraissent inextricables : en complément des initiatives individuelles et des réponses collectives, un levier majeur de changement peut être activé, celui de l'action en commun ».



Deux chapitres ont été rédigés par les équipes de Sol et Civilisation :

- Didier Christin, Guillaume Dhérissard : « **Un territoire rural ordinaire et une coopérative agricole reprennent leur destin en main. Depuis vingt ans s'élabore une autre forme de développement en Ségala-Limargue.** »
- Elise Levinson : « **Que faire face à une pollution qui durera plusieurs siècles ? De la gestion de crise de la chlordécone par l'État à l'émergence d'une stratégie partagée de développement durable de la qualité de vie.** »

Revue Planète agro

« La Révolution relationnelle en milieu professionnel »

Auteur de l'article :

Elise Levinson, facilitatrice stratégique à Sol et Civilisation.

Interview paru sur ProBonoLab

« Les compétences, moteur de l'attractivité du monde rural »

Auteur de l'article :

Truong Giang Pham, chargé de mission à Sol et Civilisation

Parution

Lettre dédiée au projet

TEMOIN « Accueillir et transmettre en milieu rural, ouvrir vers des initiatives novatrices ». Toujours moins d'agriculteurs en France, est-ce vraiment inéluctable ?

Cette Lettre est écrite avec L'Institut d'Auvergne du Développement des Territoires (IADT) et S'Installer en Massif Central. Notre objectif est de présenter le projet TEMOIN au travers de différents regards et de rendre compte des premières analyses et avancées qui en ressortent à ce stade.



Sol et Civilisation participe aux travaux du Comité d'Orientation et de Recherche Prospective

Le **CORP** regroupe des scientifiques et des acteurs socioprofessionnels spécialisés. Il accompagne la Fédération des Parcs Naturels Régionaux dans ses réflexions de moyen-long terme. Il tient également un rôle pédagogique : faire connaître et valoriser les apports de la recherche dans le réseau des Parcs Naturels Régionaux.

Un doctorat sur les nouvelles relations-ville-campagne

Laetitia Verhaeghe poursuit son travail de recherche débuté en 2016 sur le sujet : « Vers l'émergence de relations villes-campagnes, portant sur les flux de matières et d'énergie, comportant des aspects « novateurs » par rapport au régime socio-écologique industriel en Europe du Nord-ouest ». En 2019, Laetitia a réalisé deux études de cas : Rennes (politique agricole et alimentaire en lien avec la qualité de l'eau) et Durham, nord-est de l'Angleterre (politique alimentaire). Le manuscrit est en cours de rédaction pour une finalisation prévue en 2021.



Sol et Civilisation contribue aux travaux de la Section « Environnement et territoires » de l'Académie d'Agriculture de France

L'Académie d'Agriculture de France a pour mission de contribuer, dans les domaines scientifique, technique, économique, juridique, social et culturel à l'évolution de l'agriculture et du monde rural. La section « **Environnement et territoires** » a pour objet l'analyse prospective des processus qui interviennent dans la coévolution des sociétés humaines et de la nature. Interdisciplinaire, cette section s'intéresse à la dynamique des interactions entre les composantes des milieux et leurs conséquences environnementales. Elle replace cette dynamique face aux choix sociétaux et aux actions sociotechniques et socio-écologiques à entreprendre, aux différents niveaux territoriaux d'organisation d'espace et de temps.

Sol et Civilisation a co-organisé avec l'Académie d'Agriculture une séance le 27 novembre 2019 sur le thème « **La gestion en commun : une voie pour dépasser nos crises environnementales territoriales ?** »

La notion de « communs » est de plus en plus utilisée pour qualifier nos ressources naturelles. L'eau, la terre, les forêts, la biodiversité du vivant seraient nos « biens communs ». Il s'agit ainsi sans doute d'affirmer que ces ressources sont précieuses et que les pressions écologiques qu'elles subissent (pollutions diverses, dégradation des écosystèmes, érosion de la biodiversité,...) nous concernent tous.

Pour autant, qualifier une ressource naturelle de « commun » n'est pas une garantie contre sa dégradation. En quoi donc et comment la notion de « commun » peut-elle devenir à la fois éclairante et opérante ?



Nos missions

Organiser et participer à des évènements

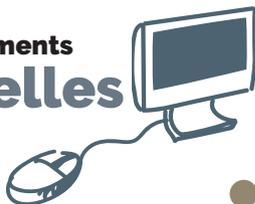
pour produire et diffuser des idées

Les Assises annuelles

L'Agora des transitions agricoles

Organiser et participer à des événements

Les Assises annuelles



Les 28^{èmes} Assises de Sol et Civilisation, en novembre 2019, ont été co-organisées avec le think-tank agridées sur le thème « Numérique et ruralité : nouveaux liens et mutations dans les territoires ». Cette journée a réinterrogé les conséquences et perspectives, positives comme négatives, de la révolution numérique en milieu rural. Cela a également permis de réfléchir sur ses impacts plus profonds en questionnant de nouveau la notion de territoire à l'heure des réseaux virtuels.

Retrouvez les actes de cette journée :

<https://www.soletcivilisation.fr/site/wp-content/uploads/2020/04/Actes-Assises-2019.pdf>

Vous pouvez aussi (re)visionner la vidéo de cette journée

A large graphic composed of many small, multi-colored dots (red, blue, green, yellow, orange, grey) arranged in a pattern that suggests a network or digital connectivity. The dots are more densely packed in the center and become sparser towards the edges.

NUMÉRIQUE & RURALITÉ

NOUVEAUX LIENS ET MUTATIONS
DANS LES TERRITOIRES

28^{ES} ASSISES
7 novembre 2019
10h00 - 16h30

8 rue d'Athènes,
75009 Paris

 sol et civilisation

 agriDées
REFLECTER - PARTAGER - AVANCER

Organiser et participer à des événements L'Agora des transitions agricoles



« Les Transitions
Agricoles au défi du
changement d'échelle »

Portée par **Sol et Civilisation** et la **Fondation Avril**, en partenariat avec une association dédiée aux ruralités, l'**Association Nationale des Nouvelles Ruralités**, l'**Agora des transitions agricoles** se veut un événement agitateur d'idées permettant de faire un pas de côté dans les réflexions autour des transitions agricoles.

Un premier atelier d'intelligence collective a eu lieu le 4 décembre 2019 pour réfléchir plus précisément sur 3 domaines :

- Innovations juridiques et financières
- Accompagnement des changements de pratiques
- Conditions et moyens pour placer les agriculteurs au centre d'un nouvel écosystème de valeur.

15
octobre
2020

Organisé par

FONDATION • AVRIL
RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE



sol et civilisation
innover ensemble
dans les territoires

En partenariat avec



L'AGORA
DES
TRANSITIONS
AGRICOLLES

Partenaires

MONDE UNIVERSITAIRE

Sol et Civilisation est partenaire de l'**AgroParisTech**, grande école européenne d'ingénieurs et de managers dans le domaine du vivant et de l'environnement née le 1er janvier 2007, du rapprochement de l'ENGREF, l'ENSIA et l'INA P-G.

La chaire de science politique écologie et stratégie s'attache à explorer les interactions gestion du vivant/milieus sociaux et les mutations de l'action publique et privée.



RURALITÉ

Sol et Civilisation est membre de l'association internationale **RED** qui développe des échanges continus sur les politiques rurales et leur mise en œuvre, avec la double finalité d'une meilleure opérationnalité sur le terrain et d'un dialogue renforcé avec les institutions européennes.

www.ruraleurope.org



RURALITÉ • ENVIRONNEMENT • DÉVELOPPEMENT
association internationale R.E.D

Sol et Civilisation assure la Vice-Présidence de **L'Association Nationale Nouvelles Ruralités (ANNR)**. Il s'agit d'une association pluraliste et non partisane qui défend les territoires ruraux. L'objet de leur action est de renforcer la cohésion territoriale et sociale pour les citoyens qui y vivent ou qui désirent s'y installer, développer l'intelligence, l'innovation, la production des richesses et des solidarités.

www.les-nouvelles-ruralites.com



DÉVELOPPEMENT DURABLE

Sol et Civilisation est membre du Club d'écologie Industrielle de l'Aube (CEIA), association regroupant le Conseil général de l'Aube, l'Université Technologique de Troyes et des acteurs privés, pour développer la connaissance et les projets en écologie industrielle.

www.ceiaube.fr



AUTRE

Sol et Civilisation est membre du Comité exécutif de la **Fondation RTE**. La Fondation RTE s'inscrit dans le prolongement des missions de service public de son fondateur. Elle soutient des projets d'intérêt général contribuant au développement économique, social et solidaire des territoires ruraux de France métropolitaine.

www.fondation-rte.org



SOUL Et DEVILS à l'ÉDITION

Réalisation

Limbus Studio

Impression

L'Artésienne

Crédit photos

DR, Uncpie, Imagiterre, Adobestock

Parution juin 2020



sol et civilisation

5, rue Joseph et Marie Hackin

75116 Paris • 01 44 31 16 61

contact@soletcivilisation.fr

www.soletcivilisation.fr

[Twitter@SolCivilisation](https://twitter.com/SolCivilisation)
