Rapport d'activité

2122

sol et civilisation
innover ensemble
dans les territoires

2122

SOMMAIRE

ÉDITO 4

QUI SOMMES-NOUS ?
5 Historique
6 Activités
Valeurs

GOUVERNANCE & ÉQUIPE
7 Conseil d'administration
8 Comité d'orientation
9 Équipe

NOS MISSIONS

10 **PÔLE R&D FORMATION :**
ACCUEILLIR, SOUTENIR ET DÉVELOPPER DES TRAVAUX DE RECHERCHE
Projets et thèmes de recherche
Compétences spécifiques
Doctorats
Actions de formation

19 **PÔLE INTERVENTIONS SPÉCIFIQUES :**
ACCOMPAGNER LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE ET L'INNOVATION OUVERTE DANS LES TERRITOIRES

25 **PÔLE RÉSEAU & DÉBAT :**
PARTICIPER A LA VIE DES IDEES PAR DES PUBLICATIONS ET DES RENCONTRES
30 ans de Sol et Civilisation
Publications
Colloques et séminaires
Partenariats et réseau

ÉDITO

PAR
ANNE-CLAIRE VIAL
PRÉSIDENTE
DE SOL ET CIVILISATION

Faire civilisation à partir de l'ancrage au sol et de la mise en valeur des ressources naturelles… Depuis 30 ans notre association porte l'ambition de contribuer à faire vivre cette conception « rurale » de l'amélioration de la gestion de la nature, du développement des activités économiques et de la vie en société.

En trente ans, l'agriculture a changé, le monde rural a changé, notre monde a changé. Pour autant, loin d'être des vestiges du passé, les thématiques que nous abordons à Sol et Civilisation deviennent majeures, du local au mondial : l'horizon du vivant qui arrive au premier plan ; le territoire comme niveau d'action pertinent pour les problématiques complexes et multi-acteurs ; la remise en cause de la métropolisation-mondialisation comme seule dynamique de modernité ; l'aspiration des citoyennes et les citoyens à reprendre leur destin en main depuis leurs communautés de vie ; etc. Ce sont aussi certains fondamentaux qui redeviennent des priorités, comme la souveraineté alimentaire ou encore le lien agriculture – alimentation. L'enjeu est bien de nourrir 8 milliards d'êtres humains et bientôt 10, tout en préservant les équilibres naturels, économiques et sociaux.

Ce rapport d'activité 2021-2022 témoigne de cette évolution. Sol et Civilisation, sans désinvestir le territoire, est de plus en plus sollicitée par des opérateurs nationaux pour les accompagner : la Fondation Avril et le commissariat du Massif central pour la capitalisation du programme « Territoires à Agricultures Positives » ; l'Union Nationale des Maisons Familiales Rurales et l'IFOCAP pour le programme « Territoires Apprenants » ; l'Union Nationale des Centres Permanents d'Initiatives pour l'Environnement dans leur volonté de devenir « facilitateurs de l'action commune en territoires » ; la Fondation des Territoires ; Intercéréales en matière de responsabilité sociétale et enjeux sociétaux de cette filière d'importance. Nous les remercions pour leur confiance sur ces sujets devenus cruciaux. Cela nous conforte sur l'intérêt de faire vivre ce lieu singulier qu'est Sol et Civilisation pour rester en veille sur les sujets émergents afin de mieux les anticiper et pour faciliter la prise de hauteur afin de mieux accompagner les acteurs à discerner et à mieux prendre en charge ce qu'il y a de structurant dans ces repositionnements.

« L'avenir de notre société passe par l'agriculture, de par son rôle alimentaire, économique et d'aménageur de l'espace » (Raymond Lacombe, président fondateur de Sol et Civilisation).

QUI SOMMES-NOUS ?

Historique

Le 29 septembre 1991, le «Dimanche des terres de France» bat son plein dans les rues de la capitale, plus de 300 000 ruraux viennent à la rencontre des Parisiens dans une ambiance festive. Initiée et portée par des responsables agricoles, parrainée par la plupart des élus nationaux de l'époque, Sol et Civilisation est née dans la continuité de cette grande journée pour donner vie à cette ambition : l'équilibre de nos sociétés repose sur la complémentarité entre les villes et le monde rural.

Convaincue que la ruralité est un creuset d'innovation pour le bien de tous, Sol et Civilisation accompagne depuis plus de 30 ans les acteurs confrontés à la complexité des enjeux agricoles, alimentaires et du vivant en s'appuyant sur les pratiques de gestion en commun dans les territoires. Lieu ouvert de réflexion, d'anticipation et d'action, Sol et Civilisation est un démonstrateur que nous pouvons penser et faire autrement.

Activités

Sol et Civilisation est une association dont l'objet est de comprendre, faciliter et anticiper les transitions agricoles et rurales dans un monde en mutation. Pour ce faire, elle investit 3 modes d'action complémentaires – une complémentarité selon nous indispensable pour faciliter le changement. Ils se déclinent dans nos 3 pôles d'activité :

Pôle **Recherche et Formation**

Accueil, soutien et développement de travaux de recherche et de capitalisation.
Nous capitalisons sur nos interventions pour faire de chaque expérience une opportunité d'apprendre et de transmettre.

Pôle **Mise en réseau et Débat**

Participation à la vie des idées par des publications et des rencontres.
Laboratoire d'idée et d'action, nous prenons le temps de faire des pas de côté pour contribuer à la réflexion commune.

Pôle **Interventions spécifiques**

Accompagnement d'acteurs des territoires et des filières agricoles dans leurs réflexions stratégiques.
Dans des situations multi-acteurs, nous facilitons le passage de la solution idéale pour un à des solutions réalistes et acceptables pour tous.

Convaincue que toute transformation repose sur la capacité des femmes et des hommes à être sujets de leur propre action, seuls et avec d'autres, Sol et Civilisation cherche à faire émerger de nouvelles formes de collaboration reliant les êtres humains, leurs projets et leurs milieux de vie.

Valeurs

Le **&** de notre logo est à notre image : nous cultivons les interfaces pour transformer les contraintes en complémentarités.

GOUVERNANCE

Conseil d'Administration

Anne-Claire Vial
PRÉSIDENTE DE SOL ET CIVILISATION

Anne-Claire Vial est agricultrice dans la Drôme sur une exploitation de production de semences et d'ail pour la consommation. Présidente de l'Acta – les instituts techniques agricoles et d'Arvalis – Institut du Végétal, elle est également trésorière de l'Association Générale des Producteurs de Maïs (AGPM) et membre du groupe Agriculture au sein du Conseil Economique Social et Environnemental (CESE).

Jean-Marie BEHAGHEL
SECRÉTAIRE-TRÉSORIER

Régis CHOPIN
AGRICULTEUR

Philippe DUBIEF
AGRICULTEUR ET VICE-PRÉSIDENT DE L'ASSOCIATION GÉNÉRALE DES PRODUCTEURS DE BLÉ (AGPB)

Michel MOLLARD
INGÉNIEUR AGRONOME, ANCIEN DIRECTEUR DE SOL ET CIVILISATION ET DE FERT

Dominique VIEL
HAUT-FONCTIONNAIRE, PRÉSIDENTE DU GROUPE D'EXPERTS SUR LES RESSOURCES MINÉRALES DE LA TRANSITION BAS-CARBONE AU MINISTÈRE DE L'ECOLOGIE

Bonne continuation et merci à **Michel Ledru** (ancien Président de 2003 à 2012) et **Michel Rostagnat** d'avoir accompagné Sol et Civilisation dans ses réflexions en conseil d'administration depuis sa création.

Comité d'orientation

Pour orienter ses travaux, Sol et Civilisation s'organise autour d'un Comité d'orientation regroupant, en plus des membres du conseil d'administration, des personnes aux compétences, professions et opinions très diverses qui partagent le projet de l'association.

- **Robert Boitelle**
  Président de la Chambre d'Agriculture de l'Aisne
- **René Caspar**
  Consultant et ancien professeur de l'école des ingénieurs de Purpan
- **Augustin David**
  Agriculteur et viticulteur en Bourgogne
- **Ambroise De Montbel**
  Ingénieur de recherche à AgroParisTech
- **Luc Esprit**
  Ancien Directeur Général de l'Association Générale des Producteurs de Maïs
- **Marc Gastambide**
  Ingénieur agronome, ancien Directeur de la Fédération des parcs naturels régionaux
- **Michel Hamel**
  Ancien responsable agricole
- **Benoît Julhes**
  Éleveur, Vice-Président de l'Union de coopératives Altitude
- **Anne Pisot**
  Consultante en développement territorial
- **Olivia Ruch**
  Ex-Directrice de Passion céréales
- **Eugène Schaeffer**
  Agriculteur dans le Bas-Rhin
- **Jean-Luc Theuret**
  Président de Agiragri
- **Pierre Weick**
  Ancien directeur général de la Fédération des parcs naturels régionaux

ÉQUIPE

Didier Christin

DIRECTEUR DEPUIS JUILLET 2021.

Docteur en sciences politiques et en sciences de l'environnement

Camille Atlani

FACILITATRICE SENIOR ET RESPONSABLE COOPÉRATION INTERNE ET EXTERNE

Anthropologue et agroécologiste de formation, Camille a intégré l'équipe en avril 2019. Elle pilote l'accompagnement de la filière céréalière et coordonne le pôle Réseau & Débat. Elle dirige également une collection qu'elle a conçue aux Éditions France Agricole, TerrAgora.

Elise Levinson

FACILITATRICE STRATÉGIQUE SENIOR, FORMATRICE ET COACH

Ingénieure et docteure AgroParisTech, Elise accompagne en individuel des facilitateurs territoriaux au sein de différents réseaux, dont celui des CPIE. Elle développe une recherche sur la facilitation stratégique, et intervient également en supervision et animation de formations.

Suzanne Hermouet

FACILITATRICE STRATÉGIQUE JUNIOR

Ingénieure AgroParisTech, Suzanne intervient en tant que facilitatrice stratégique junior sur diverses missions.

Frédérique Bornet

CHARGÉE DE MISSION

Ingénieure AgroParisTech, Frédérique est en CDD à Sol et Civilisation jusqu'à octobre 2022 pour organiser les 30 ans de Sol et Civilisation.

Mathilde Ferrand

DOCTORANTE

Mathilde poursuit une thèse en Géographie « Accéder à l'alimentation en milieu rural : le cas des habitants en situation de pauvreté en Région Auvergne-Rhône-Alpes ».

Suzanne Yvonnet

STAGIAIRE

Etudiante pour le diplôme d'ingénieur AgroParisTech, Suzanne travaille sur le projet ADEM64 dans le cadre de son stage.

Eugénie Debavelaere

STAGIAIRE

Etudiante Sciences Po Lyon, Eugénie travaille sur le projet AgriBEST dans le cadre de son stage.

Alexia Vicogne

RESPONSABLE ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE

PÔLE R&D FORMATION : ACCUEILLIR, SOUTENIR ET DÉVELOPPER DES TRAVAUX DE RECHERCHE

PROJET DE RECHERCHE

Programme de recherche **AliGé**

Un projet de recherche construit en partenariat avec l'UNCPIE et INRAE, intitulé **"Vers une Alimentation Générale qualifiée par l'action commune en territoires"** (AliGé), a été retenu dans le cadre du 3e appel à projet du dispositif « CO3 : Co-construire des connaissances pour une transition écologique et solidaire », porté par L'ADEME, la Fondation de France, Agropolis Fondation, la Fondation Daniel & Nina Carasso et la Fondation Charles Léopold Mayer.

Ce projet de recherche étudie pourquoi et comment certains modes de coordination, de postures et de conduite de projet, sont mieux à même de faciliter la transition des systèmes alimentaires territoriaux. Son objectif est de comprendre les transitions à opérer dans les gouvernances habituelles pour permettre, aux côtés d'autres types d'apports, une transition des systèmes agri-alimentaires. Le projet intègre 6 CPIE engagés dans des dynamiques alimentaires territoriales, sélectionnés par l'Union nationale des CPIE.

Dans ce cadre, Sol et Civilisation a accompagné individuellement 6 facilitateurs territoriaux salariés de ces CPIE, dans le cadre de coaching, en mobilisant deux méthodes : l'utilisation de la grille IDPA, issue de l'approche patrimoniale, en individuel ; et la méthode « Tenir Conte », développée par Elise Levinson pour accompagner un chemin de changement en utilisant allégories, symboles et structure de cette forme particulière de récit qu'est le conte. Cette phase d'accompagnement sera suivie d'une phase de capitalisation.

Contact : elise.levinson@soletcivilisation.fr

La question de recherche

- Comment faciliter, accélérer les transformations des systèmes agricoles et alimentaires territoriaux ?
- Quelles **postures** et quelles **gouvernances** ?

Place et rôles

Savoirs et compétences

Vision de la transition

Articulation entre initiatives, discussions, décisions

PROJET DE RECHERCHE

Programme de capitalisation « Territoires à Agricultures Positives »

En 2019, la Fondation Avril a lancé un programme intitulé « Territoires à Agricultures Positives ». Ce programme vise à stimuler l'émergence de nouvelles coopérations territoriales, la création de connaissances et la production de valeurs autour de l'agriculture durable. Le premier volet de cette démarche, mené en partenariat avec l'Agence nationale de la cohésion des territoires au niveau du Massif Central et la Direction Régionale de l'Agriculture et de la Forêt d'Auvergne-Rhône-Alpes, a conduit à sélectionner à l'été 2019 neuf « projets à agricultures positives » dans le Massif Central, pour en co-financer la partie ingénierie et animation sur la période 2020-2022. Dans ce cadre, un partenariat s'y est constitué entre Sol et Civilisation et la chaire partenariale InterActions « Innover dans les territoires et accompagner les transitions » d'AgroParisTech, ainsi que l'association Cap Rural, afin d'animer un dispositif innovant de « Capitalisation, mise en réseau et montée en compétences ». Il s'agit de tirer du suivi et de l'accompagnement des projets retenus des enseignements phares du point de vue de la caractérisation des transitions, des conduites de la transition et des nouvelles coopérations agriculteurs / autres acteurs. Dans son deuxième volet, ce programme TAP est actuellement décliné sur le Bassin Adour-Garonne.

En 2021 et 2022, Sol et Civilisation était en charge de la coordination générale de la démarche de capitalisation, et plus spécifiquement de la production d'enseignements stratégiques pour mieux accompagner et mettre en œuvre des dynamiques territoriales avec les agriculteurs créateurs de richesses et d'inventivité territoriale. Dans ce cadre, elle a organisé, animé et fait la synthèse d'une série de séminaires auxquels ont participé les chargés de mission des projets et les financeurs. Ces enseignements alimenteront le document de capitalisation final qui sera réalisé d'ici le premier trimestre 2023.

Contact : didier.christin@soletcivilisation.fr

PÔLE R&D FORMATION :
ACCUEILLIR, SOUTENIR ET DÉVELOPPER
DES TRAVAUX DE RECHERCHE

PROJET DE RECHERCHE

Groupe de travail de **la Coop des Communs**

La Coop des Communs a été créée en 2016 en tant qu'association de personnes physiques pour croiser les univers des communs et de l'ESS, grâce notamment aux apports conjoints de la recherche et des initiatives mises en œuvre et à l'entretien d'une communauté apprenante et décloisonnée.
Sol et Civilisation participe à son groupe de travail "Agriculture, Alimentation et Avenir du monde rural".
Ce groupe se donne deux objectifs complémentaires, identifiés et complétés au fil des rencontres : aider à désigner, c'est-à-dire de savoir de quoi il est question lorsqu'est utilisé le terme de « Communs agricoles » ; et contribuer à l'action, appuyer les démarches des acteurs notamment dans la transition écologique et mettre en évidence l'intérêt d'une approche par les Communs agricoles.

Contact : didier.christin@soletcivilisation.fr

PÔLE R&D FORMATION :
ACCUEILLIR, SOUTENIR ET DÉVELOPPER
DES TRAVAUX DE RECHERCHE

THÈMES DE RECHERCHE

Orientations pour guider les réflexions

Réfléchir ensemble aux sujets de demain pour Sol et Civilisation

Sol et Civilisation cherche toujours à nourrir les réflexions des acteurs agricoles, alimentaires et territoriaux, avec l'exigence de ne pas « ajouter du bruit au bruit », mais dans une prise de hauteur constructive… Portée par ses valeurs, l'association entreprend des réflexions en équipe et avec son Comité d'Orientation pour identifier des thèmes qui lui paraîtraient d'avenir. Il ne s'agit pas pour l'heure d'une feuille de route, mais de la formalisation de sujets sur lesquels elle est en veille pour, prochainement, les investir plus pleinement.

En 2020, Sol et Civilisation a défini 5 nouveaux thèmes de réflexion :

Thème 1 : La contribution du monde rural au « faire civilisation » de demain
Thème 2 : Jeunes agriculteurs et structures collectives agricoles
Thème 3 : Sens et bien-être comme horizons pour les acteurs agricoles, alimentaires et territoriaux…
Thème 4 : Bien vivre dans les campagnes demain
Thème 5 : Les jeunes, acteurs des campagnes de demain

COMPÉTENCES SPÉCIFIQUES

Coaching individuel auprès d'acteurs du vivant

De façon complémentaire aux accompagnements de territoires et de filières, Sol et Civilisation accompagne les acteurs et actrices du vivant en individuel. Car chacun peut ressentir le besoin de cheminer à son niveau dans ses projets, réflexions et ambivalences, dans un monde en transitions… Que ces personnes soient agriculteurs, responsables de collectifs agricoles et alimentaires ou facilitateurs, Sol et Civilisation a développé cette offre de coaching pour les aider à explorer et tenir compte de leur propre complexité intérieure, et ainsi contribuer à des territoires ruraux et à des filières et systèmes agricoles et alimentaires forts de leur diversité.

Contact : elise.levinson@soletcivilisation.fr

PÔLE R&D FORMATION :
ACCUEILLIR, SOUTENIR ET DÉVELOPPER
DES TRAVAUX DE RECHERCHE

COMPÉTENCES SPÉCIFIQUES

Groupe de travail sur **l'hybridation des démarches**

Dans l'optique de rendre ses interventions toujours plus transformatrices pour les acteurs qu'elle accompagne, Sol et Civilisation a engagé avec Helixeo une réflexion sur l'hybridation de ses méthodes pour favoriser une meilleure articulation entre les phases de réflexions stratégiques et les phases d'actions. Par exemple, la conjugaison d'un audit patrimonial avec d'autres types de méthodes, comme la prospective, a produit des résultats intéressants dans différentes interventions, et il apparaît intéressant d'en rendre compte. Également, une démarche hybride a été menée sur le projet de réalisation d'un Livre Blanc pour l'Association des Elus de la Montagne 64, afin de renforcer le passage de l'analyse stratégique partagée à la co-action concrète. Ces réflexions entrent dans le cadre plus large d'une dynamique constante de renouvellement et d'adaptation des méthodes d'intervention mobilisées par l'équipe de Sol et Civilisation.

Contact : elise.levinson@soletcivilisation.fr

DOCTORAT

Thèse sur les relations ville-campagne

Laetitia Verhaeghe a présenté et soutenu avec succès sa thèse le 16 décembre 2021, intitulée « Renouvellement des relations villes-campagnes et transition socio-écologique : quelles perspectives pour le métabolisme ? ». Cette thèse est l'aboutissement d'une recherche multi-partenariale menée avec Sol et Civilisation (en CIFRE), la Caisse des Dépôts, France urbaine, la Fondation Avril et l'unité mixte de recherche Géographie-cités. Elle a été réalisée sous la direction de Sabine Barles et de Antoine Brès à Paris 1.

En portant son attention sur les flux de matières et d'énergie, et en ancrant ce travail dans le champ de l'écologie territoriale, Laetitia Verhaeghe propose une approche renouvelée de l'étude de ces relations villes-campagnes matérielles et énergétiques via la notion de métabolisme territorial.

À la lumière de ce travail, les relations villes-campagnes métaboliques n'apparaissent pas comme une modalité d'action dominante pour les acteurs locaux en réponse aux enjeux de la transition socio-écologique. De plus, la majorité de ces relations répondent aux besoins des villes et peu se matérialisent sous la forme d'un mutualisme, c'est-à-dire d'une mobilisation conjointe des ressources renouvelables des villes et des campagnes pour satisfaire leurs besoins. Enfin, les relations villes-campagnes métaboliques ne contribuent qu'à la marge à la transformation du métabolisme territorial. Loin d'observer un chemin vers la transition socio-écologique selon ces relations villes-campagnes métaboliques, cette thèse révèle plutôt la résistance et la permanence du régime socio-écologique industriel.

DOCTORAT

Thèse sur le précarité alimentaire en milieu rural

Mathilde Ferrand poursuit son travail de recherche débuté en 2020 sur le sujet : «Accéder à l'alimentation en milieu rural : le cas des habitants en situation de pauvreté en Région Auvergne-Rhône-Alpes». Cette recherche, réalisée en CIFRE à Sol et Civilisation et conduite en partenariat avec Cap Rural, le Conseil Départemental de la Drôme, la Fondation RTE et le Laboratoire d'Études Rurales-Sociétés et espaces ruraux de l'Europe contemporaine (Lyon 2 / Isara), se fait sous la direction de Claire Delfosse, Professeure de géographie, et Perrine Vandenbroucke, Enseignante-chercheure en géographie. Elle porte sur 3 axes principaux : (1) les difficultés d'accès à l'alimentation liées aux spécificités de la pauvreté dans les territoires ; (2) les modalités de prise en charge des difficultés d'accès à l'alimentation des personnes en situation de précarité ; (3) l'analyse croisée des stratégies d'acteurs et des situations à l'échelle des territoires.

Dans un contexte où la qualité alimentaire est une préoccupation sociétale grandissante, la question de l'accessibilité sociale à une «bonne alimentation» interpelle pouvoirs publics et chercheurs. Le moindre accès des populations disposant de faibles revenus à une alimentation «de qualité» est source d'inégalités, notamment de santé. De nombreux travaux sur ce sujet ont été menés dans les villes mais la question a peu été étudiée en milieu rural. Pour pallier ce manque, Mathilde Ferrand réalise un travail bibliographique pluridisciplinaire, ainsi qu'un suivi des actions menées par les collectivités et autres structures territoriales dans le champ de l'accessibilité sociale à l'alimentation en Auvergne-Rhône-Alpes, notamment via de l'observation participante et des entretiens semi-directifs dans quatre territoires du département de la Drôme.

PÔLE R&D FORMATION :
ACCUEILLIR, SOUTENIR ET DÉVELOPPER
DES TRAVAUX DE RECHERCHE

ACTION DE FORMATION

Université Paris-X Nanterre

Intervention dans le Master « Géographie, Aménagement, Environnement et Développement » (GAED) sur le thème : « Vers une gestion en (patrimoine) commun de la qualité de la nature et du vivant : plus qu'une question de ressource et d'usages, un enjeu de prise en charge… Et si le meilleur des relations hommes-nature était à venir ? »

Contact : didier.christin@soletcivilisation.fr

ACTION DE FORMATION

AgroParisTech – Chaire Science Politique, Écologie et Stratégie (SPES)

Intervention de Didier Christin au sein de la dominante SPES, Module GVSP (gestion du vivant et stratégie patrimoniale) : « Une approche par les communs des transformations agricoles, alimentaires et rurales ».

Intervention d'Élise Levinson : renforcement de l'encadrement pédagogique du module de 2e année "Gestion patrimoniale des territoires". Accompagnement des étudiants dans la réalisation et l'intégration d'un audit patrimonial intitulé : « Recherche des conditions et moyens pour une meilleure gestion de la biodiversité en Anjou ; quelles stratégies de facilitation pour une prise en charge territoriale et partagée ? ».

Contact : didier.christin@soletcivilisation.fr ; elise.levinson@soletcivilisation.fr

PÔLE R&D FORMATION :
ACCUEILLIR, SOUTENIR ET DÉVELOPPER
DES TRAVAUX DE RECHERCHE

ACTION DE FORMATION

ISARA-Lyon

Participation au Module de formation « Enjeux, acteurs et politiques. Stratégie, innovation et gouvernance des filières et des territoires » sur le thème « Rôle et place de la gestion en commun avec les agriculteurs dans la gestion durable de « patrimoines – ressources » naturels ».

Contact : didier.christin@soletcivilisation.fr

ACTION DE FORMATION

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne – Master BIOTERRE

Accompagnement du projet tutoré « Intérêts, conditions et moyens d'un maintien de l'élevage et d'une redynamisation de l'installation en brebis Causses du Lot. En quoi cela est-il porteur de transformations économiques, sociales et environnementales positives pour le territoire des Causses du Quercy ? », conduit par l'équipe enseignante et les étudiants du Master Bioterre dans le cadre du projet « Territoires à Agricultures Positives ». Intervention d'une demi-journée sur le sujet : « Être et agir dans le monde : penser ses interactions avec le vivant ».

Contact : didier.christin@soletcivilisation.fr, elise.levinson@soletcivilisation.fr

PÔLE INTERVENTIONS SPÉCIFIQUES : ACCOMPAGNER LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE ET L'INNOVATION OUVERTE DANS LES TERRITOIRES

INTERVENTION

Accompagnement d'**Intercéréales**

2021-2022 a marqué la troisième année du partenariat entre Sol et Civilisation et Intercéréales, l'interprofession des céréales et produits céréaliers français, de la production à la première transformation. Dans la poursuite des deux conventions précédentes, Sol et Civilisation a accompagné Intercéréales à penser sa stratégie, son action et son discours en résonance avec le reste de la société : contribution à leur événement La Grande Brasserie Normandie, travaux bibliographiques d'analyse de signaux «faibles» tels que la décroissance, regard "poil à gratter" sur des éléments de langage...

En plus de ce volet historiquement appelé "dialogue parties prenantes" et de la poursuite de l'accompagnement de la responsabilité sociétale de la filière, s'est renforcé cette année un volet "soutien au faire filière" avec notamment :

- l'appui à la structuration du programme stratégique «filière de solutions» (accompagnement du séminaire stratégique du conseil d'administration d'Intercéréales en octobre 2021, temps de réflexion et d'échanges avec les équipes et la direction) ;
- la conduite d'une mission structurante autour de l'attractivité des métiers.

L'attractivité des métiers apparaît en effet de manière croissante comme un enjeu partagé par différents maillons de la filière. Sol et Civilisation a conduit un état des lieux visant à mieux comprendre comment la problématique d'attractivité était vécue par les membres d'Intercéréales, à recenser leurs actions actuelles pour la traiter et à identifier la pertinence et le champ possible d'une action en filière sur le sujet. L'expertise individuelle de 36 personnes a été recueillie pour cet état des lieux (membres de la filière et acteurs clés sur la thématique), dont les résultats ont été restitués le 28 juin 2022. Cette mission sera poursuivie en 2022-2023.

Contact : camille.atlani@soletcivilisation.fr

Intercéréales

INTERVENTION

Conception et animation du **livre blanc de l'ADEM64**, Association Départementale des Élus de la Montagne des Pyrénées Atlantiques

Depuis de nombreuses années, l'Association Départementale des Élus de la Montagne des Pyrénées-Atlantiques (ADEM64) a à cœur de défendre les territoires de montagne et ses populations. Face à l'émergence de nouveaux enjeux spécifiques à ce territoire, l'ADEM64 a souhaité réaliser un nouveau livre blanc, fondé sur l'expertise des élus, qui puisse servir de guide à l'attention des décideurs. Ce document aura pour but d'exprimer les besoins, mais aussi les potentiels et les offres propres à ce territoire de montagne ; le processus aboutira également à la réalisation d'un film promotionnel du livre blanc.
Considérant que le processus d'élaboration du livre blanc est aussi important que le document lui-même, l'ADEM64 a mobilisé Sol et Civilisation et Helixeo pour le concevoir et l'animer (entretiens individuels, ateliers d'intelligence collective...) autour de la question stratégique : Comment et à quelles conditions mieux déployer les initiatives du territoire et prendre en compte les spécificités d'une montagne au cœur des évolutions du monde contemporain ?

Contact : didier.christin@soletcivilisation.fr

PÔLE INTERVENTIONS SPÉCIFIQUES :
ACCOMPAGNER LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE ET L'INNOVATION OUVERTE DANS LES TERRITOIRES

INTERVENTION

Territoires Apprenants : un partenariat ouvert pour anticiper collectivement et développer de nouvelles activités économiques en milieu rural

Dans le prolongement de nos travaux sur la Gestion Territoriale des Emplois et des compétences, un projet de recherche-action multi-partenarial (Union Nationale des Maisons Familiales Rurales, Ifocap – Formation des acteurs du monde agricole et rural, territoires) a été lauréat de l'Appel à Projet du Réseau Rural Français « Les territoires apprenants : répondre aux nouvelles activités et aux nouvelles compétences en milieu rural ». Lancé depuis le 1 janvier 2019, ce projet se déroule sur 3 ans avec pour mission d'étudier les mécanismes territoriaux innovants d'apprentissages qui contribuent à la fois à améliorer la résilience des territoires et à sécuriser les parcours professionnels des individus.

https://territoiresapprenants.fr/
Contact : didier.christin@soletcivilisation.fr

INTERVENTION

Coopération France-Québec entre territoires ruraux français et québécois autour de l'anticipation prospective et l'attractivité territoriale

Une délégation française composée d'élus, de chefs d'entreprises, de représentants d'associations et de citoyens s'est rendue du 21 au 25 octobre 2019 au Québec afin de mieux comprendre les stratégies d'attractivité et les outils d'anticipation prospective territoriale. Ce voyage est l'étape importante d'un programme de coopération entre trois territoires : Erdre et Gesvres (Loire Atlantique – France), le PETR Sud Lozère (Lozère-France) et le Témiscamingue (Abitibi Témiscamingue – Québec) qui sera réalisé sur 2 ans. Ces trois territoires ont missionné Sol et Civilisation pour accompagner cette action de coopération financée par les territoires et des fonds européens. Un séminaire est prévu en octobre 2022 au sein de ces territoires.

Contact : didier.christin@soletcivilisation.fr

PÔLE INTERVENTIONS SPÉCIFIQUES :
ACCOMPAGNER LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE ET L'INNOVATION OUVERTE DANS LES TERRITOIRES

INTERVENTION

Accompagnement de l'**UNCPIE**

Troisième année d'accompagnement du réseau des CPIE (Centres Permanents d'Initiatives pour l'Environnement), à devenir « facilitateurs de l'action commune en territoires », en faveur du vivant. Un projet qui contribue à déployer des fonctions de facilitation stratégique dans les territoires, portées par ces associations qui sont en capacité de se situer aux interfaces entre les différents acteurs des territoires, avec l'ambition d'accélérer les transitions socio-écologiques.

L'accompagnement s'est opéré à différents niveaux :

- Capitalisation sur les expériences, la posture, les savoir-faire et savoir-être de « facilitation de l'action commune en territoires » développées dans les projets « Plateformes d'Acteurs et d'Actions pour la Biodiversité » (PAAB) - 4 CPIE expérimentateurs.
- Animation d'ateliers de réflexion et co-rédaction du récit de réseau « Au défi de nouveaux liens pour agir en commun ; S'inscrire dans la complexité du vivant pour les transitions écologiques »
- Conception, préparation et animation des séquences collectives des Rencontres nationales 2021 du réseau des CPIE, consacrées à la facilitation de l'action commune en territoires (débat mouvant, présentations, Forum Ouvert)
- Mise en relation de l'UNCPIE avec AgroParisTech et aide à la conception d'un audit patrimonial réalisé en Flandre maritime par les étudiants 3e année
- Accompagnements individuels de 6 facilitateurs territoriaux dans des CPIE (coaching) dans le cadre du projet de recherche "Vers une Alimentation Générale qualifiée par l'action commune en territoires" (AliGé), présenté dans le pôle « R&D - Formation ».

Contact :
elise.levinson@soletcivilisation.fr

INTERVENTION

Fondation des Territoires

Accompagnement par Sol et Civilisation de la Fondation des Territoires autour de la problématique : « Comment conjuguer une ambition d'ampleur nationale avec la pluralité des situations territoriales ? Gouvernance et principes de fonctionnement de la Fondation des Territoires ».

La Fondation des Territoires souhaite se placer «au service du jouer collectif», en étant :

- un espace de dialogue entre les acteurs publics et les acteurs économiques, à l'écoute des besoins et des solutions territoriales ;
- un dispositif de soutien aux territoires proposant des données en lien avec l'Observatoire des partenariats, des outils en lien avec les 17 espaces numériques sur la co-construction et des compétences en lien avec le Réseau des 350 «catalyseurs territoriaux» ;
- un investissement dans l'ingénierie de la co-construction territoriale (en lien avec le Fonds ODD17).

Pour cette mission, Sol et Civilisation a utilisé une variété de méthodes adaptées pour activer l'intelligence commune des acteurs engagés dans le projet, dans la diversité de leurs expériences et de leurs savoirs.

Contact : elise.levinson@soletcivilisation.fr

PÔLE INTERVENTIONS SPÉCIFIQUES :
ACCOMPAGNER LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE ET L'INNOVATION OUVERTE DANS LES TERRITOIRES

INTERVENTION

AgriBEST

Sol et Civilisation a accueilli de juin à août 2022 une élève de Sciences Po Lyon, Eugénie Debavelaere, qui a effectué son stage sous le thème : « Mieux identifier et hiérarchiser les services écosystémiques générés par les pratiques agricoles dans le respect de la nature et des principes de l'outil AgriBEST ».
L'application AgriBEST, développée par la Coopération Agricole Ouest et la CDC Biodiversité, offre la possibilité à chaque agricultrice et chaque agriculteur de faire le lien entre ses pratiques agricoles et la qualité de la biodiversité sur son exploitation, par un autodiagnostic simple et volontaire. C'est un outil géo-stratégique qui a pour objectifs de les aider à se questionner positivement sur la biodiversité et de se mettre en mouvement, en agrégeant les données pour permettre un état des lieux robuste de la biodiversité à très grande échelle dans les campagnes en France. Sur cette base, il s'agit de renforcer le dialogue entre le monde agricole et les autres acteurs de la société autour de la biodiversité et des pistes d'amélioration des pratiques.

En partenariat avec Helixeo, Sol et Civilisation a été sollicitée afin de mobiliser l'expertise d'un certain nombre d'acteurs pour voir comment AgriBest pourrait, dans cette perspective globale et dans une phase de développement à venir, permettre de mieux flécher les Services Ecosystémiques générés par les agriculteurs tout en renforçant la maîtrise qu'ils peuvent avoir de ces enjeux de biodiversité. A terme, cet outil pourrait permettre le développement des Paiements pour Services Environnementaux.

Contact : didier.christin@soletcivilisation.fr

PÔLE RÉSEAU & DÉBAT : PARTICIPER A LA VIE DES IDÉES PAR DES PUBLICATIONS ET DES RENCONTRES

30 ans de Sol et Civilisation

A l'occasion de ses 30 ans, l'association a organisé des Assises en septembre 2022 pour valoriser tout le travail qu'elle a accompli en trois décennies d'existence. Une frise chronologique mettant en avant l'ensemble de ses projets, événements, publications, sujets traités, rencontres, a permis aux participants de mieux saisir ce qu'est, et ce que fait, Sol et Civilisation. Un film anniversaire mettant en lumière les impacts de Sol et Civilisation auprès de ses différents partenaires et commanditaires a également été présenté, et a servi de base de discussion pour aborder la pertinence de la place singulière que l'association a développée depuis 30 ans pour aborder les enjeux actuels et futurs. Ces Assises ont ainsi été l'occasion de réaffirmer le positionnement et l'intuition de Sol et Civilisation dans un contexte de mutations profondes.

PUBLICATION

Collection TerrAgora, Éditions France Agricole

Camille Atlani est directrice d'une collection de livres qu'elle a conçue aux Éditions France Agricole, TerrAgora. Ses ouvrages contribuent à la vie des idées avec des livres pratiques et/ou d'inspiration pour accompagner les agriculteurs et aspirants agriculteurs non-issus du milieu agricole dans leur projet de vie professionnelle. Ont été publiés cette année :

Cultiver le vivant
L'agriculture pour inspiration. Rencontre de femmes et d'hommes qui donnent du sens à nos transitions.
Par Clémentine Antier, Fabienne Cottret, Guillaume Dhérissard (directeur de Sol et Civilisation de 2007 à 2020) et Dominique Viel (administratrice de Sol et Civilisation).
Partant de la conviction que l'humain est au cœur des transitions, cet ouvrage présente le parcours d'une vingtaine d'acteurs – agriculteurs, chefs d'entreprise, porteurs de projet, accompagnateurs – qui révèlent chacun différentes facettes de ce qui est communément appelé "transition agricole". Par-delà la singularité des parcours, les auteurs ont relevé des points communs qu'ils ont analysés afin d'apporter des clés de compréhension sur les transitions, et éclairer ainsi le chemin de celles et ceux qui souhaitent se lancer.

Dans les bottes de ceux qui nous nourrissent.
L'agriculture mérite d'être expliquée.
Par Thierry Bailliet, agriculteur dans le Pas-de-Calais devenu YouTubeur pour expliquer son métier à un large public (96 300 abonnés).
Le livre, destiné au grand public, propose un tour d'horizon pédagogique du métier d'agriculteur grâce à une dizaine de portraits dans toute la France. Avec un message de fond : l'agriculture, qui est souvent perçue comme un problème, est en réalité la plus importante des solutions.

Fermes collectives, le guide (très) pratique. Pour installer une nouvelle génération agricole.
Par Maëla Naël, chargée d'animation pendant cinq ans dans un espace-test agricole, spécialisée dans l'accompagnement des projets d'installation collective ; depuis 2022, elle est elle-même paysanne-boulangère au sein d'un collectif dans le Morbihan. Illustrations : Anne Belot
Alertée par l'inadéquation entre les projets d'aspirants agriculteurs non-issus du milieu agricole et les fermes à reprendre, l'autrice a documenté une forme d'installation qui permet de combler cet écart : la reprise de fermes en collectifs. Fruit d'un travail d'enquête de deux ans, ce livre présente les fermes collectives comme des carrefours entre mondes ruraux et urbains, des lieux d'expérimentations agronomiques, sociales, économiques qui participent activement à la transition agroécologique.

Économie circulaire et univers agricoles.
Nourrir les Hommes, créer de la valeur, préserver les ressources.
Par Camal Gallouj, professeur de sciences de gestion à la Sorbonne et directeur de la recherche à HEC Maroc, et Céline Vialla, directrice de l'e-incubateur collaboratif européen Dreamtakeoff et maîtresse de conférence à la Sorbonne. Ce livre vise à combler le manque criant de travaux et recherches sur l'économie circulaire appliquée à l'agriculture (ou "agriculture circulaire"). Les auteurs proposent une relecture de l'économie circulaire du point de vue de ses implications pour les univers ruraux et agricoles. Plus encore, ils y présentent les dynamiques entrepreneuriales et d'innovation qui sont aujourd'hui à l'œuvre dans l'agriculture circulaire, et appellent à une implication collective pour la diffusion d'une culture circulaire dans les univers agricoles et au-delà.

Plus d'informations sur www.collection-terragora.fr

Contact : camille.atlani@soletcivilisation.fr

PUBLICATION

Participation à la rédaction du **Manifeste pour des Ruralités Vivantes** initié par la FNSEA et porté par le Groupe Monde Rural dans la perspective des élections présidentielles et législatives de 2022

« Les territoires ruraux prennent toute leur part dans les transitions en cours et sont en capacité de répondre tant aux demandes sociétales qu'à contribuer à la réussite du Plan de Relance.

Pour cela, il faut remettre, au cœur des priorités, l'activité économique des zones rurales et, bien évidemment, le vivre-ensemble que cela exige. Le rôle des entrepreneurs pour le maintien et la vitalité des territoires ruraux doit, enfin, être reconnu, considéré et pleinement soutenu par les pouvoirs publics.

Ce manifeste pour des ruralités vivantes avance différentes propositions d'évolution. Organisations professionnelles, associations, administrations, élus nationaux et locaux et citoyens doivent s'en saisir. »

PÔLE RÉSEAU & DÉBAT :
PARTICIPER A LA VIE DES IDÉES PAR DES PUBLICATIONS ET DES RENCONTRES

COLLOQUES ET SÉMINAIRES

Intervention d'Anne-Claire Vial aux Journées de l'UCLy, sur le thème **« Tous vulnérables »**. 3 et 4 février 2022

Ces journées avaient pour objectif d'apporter aux participants des clés pour appréhender et accompagner la vulnérabilité dans toutes ses dimensions (économique, sociale ou encore environnementale), à l'échelle individuelle et collective, vécue dans la sphère privée ou dans le monde professionnel. Y ont assisté plus de 500 décideurs et responsables : acteurs économiques, institutionnels et politiques, du monde de la santé, de l'ESS, des ONG et acteurs associatifs. Anne-Claire Vial a participé à une table-ronde animée par Pascale Tournier, Rédactrice en chef de l'hebdomadaire La Vie, sur le sujet « Vulnérabilités, bouleversement climatique et mondialisation : quelles conséquences ? comment s'adapter ? », aux côtés de Elisabeth Ayrault, Co-présidente de la Chaire d'Université Vulnérabilités de l'UCLy, avec des interpellations de Joseph Kokou Laba, étudiant en Master de philosophie à l'UCLy.

COLLOQUES ET SÉMINAIRES

Intervention d'Élise Levinson dans la table-ronde **« L'âme des villages : devenir enfin vivants »**, organisée par l'Archipel des Alizées. Dialogue avec Raphaël Boutin-Kuhlmann, de Villages Vivants, animation par Emmanuelle Coratti. 28 juin 2021

Cette table-ronde riche a abordé différents sujets : la difficulté autant que l'importance de (re)créer du lien à soi, aux autres, au monde et à la nature, étant donnés les défis complexes que nous avons à relever ; le rôle crucial que jouent et que joueront demain encore les territoires, notamment ruraux, comme espaces d'expérimentation, d'innovation sociale, d'émergence, mais également de rencontre entre le local et le global ; l'importance des lieux et des facilitateurs et facilitatrices stratégiques pour être, faire et vivre ensemble, durablement, dans ces territoires ; l'enjeu d'hybrider les savoirs, les expertises, les visions et les approches du monde, en particulier les approches analytiques, rationnelles, scientifiques (« cerveau gauche »), et les approches intuitives, processuelles, créatives, relationnelles (« cerveau droit »).
Replay : https://bit.ly/3QbJk6o

COLLOQUES ET SÉMINAIRES

Dans le cadre de sa veille stratégique, l'équipe de Sol et Civilisation a assisté à divers événements et colloques :

« Politique commerciale européenne : entre défis environnementaux et préservation de la compétitivité de l'agriculture », Chambres d'agriculture. 20 octobre 2021

« Farm to fork : un choc à venir pour les entreprises du commerce des grains », Fédération du négoce agricole et Synacomex. 26 octobre 2021

Webinaire « Comment reconfigurer une filière dans la perspective de l'agriculture régénératrice ? », Agreenium. 18 janvier 2022

« Controverses écologiques - Organisation du territoire et transition écologique », La Fabrique Ecologique. 19 janvier 2022

Workshop « Communs en transition », UNIL Université de Lausanne. 27 janvier 2022

« Les collectifs agricoles peuvent-ils répondre au développement d'une agriculture régénératrice ? », Agreenium. 8 février 2022

« Controverses écologiques - Quelle nouvelle économie pour la transition écologique ? », La Fabrique Ecologique. 9 février 2022

Webinaire « Comment dépasser le verrouillage sociotechnique pour une agriculture d'adaptation et d'atténuation du changement climatique ?», Agreenium. 22 février 2022

« Comment financer la transition des filières agroalimentaires en le valorisant auprès des consommateurs ? », MiiMOSA. 28 février 2022

« Controverses écologiques - Quelles transformations des modes de consommation pour la transition écologique ? », La Fabrique Ecologique. 9 mars 2022

« Transitions et coopération : inventer ensemble les territoires de demain », Cerema. 10 mars 2022

20e Rencontres de droit rural « Sociétés et droit rural : je t'aime moi non plus », AFDR / Agridées. 6 avril 2022

« Agriculture régénératrice : concept marketing ou changement de paradigme ? », Agridées. 9 juin 2022

« La transition alimentaire va-t-elle résister aux crises actuelles ? », Rennes School of Business. 5 juillet 2022

PARTENARIATS & RÉSEAU

ADEM64
AGRIDÉES
AGROPARISTECH
ANNR, ASSOCIATION NOUVELLES RURALITÉS
ASSOCIATION DES ÉCRIVAINS ET ARTISTES PAYSANS
BACK TO EARTH
CAP RURAL
CDC BIODIVERSITÉ
CLUB DES DIRECTEURS DE L'INNOVATION
LA COOPÉRATION AGRICOLE OUEST
COOP DES COMMUNS
DRAAF AUVERGNE RHÔNE-ALPES
GROUPE MONDE RURAL
ÉDITIONS FRANCE AGRICOLE
FONDATION AGROPARISTECH
FONDATION AVRIL
FONDATION RTE
HELIXEO
INTERCÉRÉALES
INTERFAS
ISARA-LYON
UNIVERSITÉ LUMIÈRE LYON 2
UNIVERSITÉ PARIS-X NANTERRE
RED
SORBONNE UNIVERSITÉ

agriDées
RÉFLÉCHIR · PARTAGER · AVANCER

FONDATION AVRIL
RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE

Le Coup des Communs
Construire des alliances entre Economie sociale et solidaire et Communs

— #BACKTOEARTH —

CLUB DE PARIS DES DIRECTEURS DE L'INNOVATION

Cap Rural

Le Grand Pari
Association Nationale Nouvelles Ruralités

AgroParisTech
Talents d'une planète soutenable

UNION NATIONALE

helixeo
Le vivant autrement

Intercéréales

PRÉFET DE LA RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES
DIRECTION RÉGIONALE DE L'ALIMENTATION, DE L'AGRICULTURE ET DE LA FORÊT

Fondation Rte

sol et civilisation
innover ensemble
dans les territoires

5, rue Joseph et Marie Hackin
75116 Paris
01 44 31 16 61
contact@soletcivilisation.fr
www.soletcivilisation.fr