

■ Anne-Claire Vial, Présidente de Sol & Civilisation

La ruralité est riche d'initiatives !

Les territoires ruraux sont des espaces d'innovation où s'inventent de nouvelles solutions et solidarités entre l'homme et son milieu. L'expérimentation locale de nouveaux modes de gestion mérite d'être soutenue.



L'Information Agricole – En quoi et comment l'innovation rurale peut-elle être au service du développement durable des territoires ruraux ?

Anne-Claire Vial ■ Notre société a besoin d'innover, de créer du nouveau. Les crises que nous traversons sont en effet profondes et déjà longues. Elles seront sans doute, dans un monde plus peuplé et encore plus ouvert, de plus en plus violentes à l'avenir. Si nous voulons retrouver de la croissance et garder nos territoires vivants, de nouvelles façons de penser et d'agir ensemble doivent résolument être inventées. Nous ne pourrions pas durablement nous satisfaire de solutions simples. Nous ne pourrions pas non plus compter sur les seules recettes du passé. Et l'Etat, ou l'Europe, ne pourra pas tout corriger.

Les territoires ruraux, par les hommes qui les portent et par leurs projets, ouvrent souvent des voies nouvelles. Peut-être parce que, plus que d'autres, ces territoires ont été soumis aux chocs de la globalisation, de la rationalisation, ils cherchent, proposent, s'organisent différemment. C'est cela l'innovation rurale et les exemples sont nom-

breux : proposer une offre culturelle accessible à tous malgré les distances, organiser des maisons de santé territoriales, réinvestir des lieux de rencontre alors que l'individualisme domine, repenser collectivement sa consommation énergétique, fournir une alimentation de qualité à tous, monter des dispositifs financiers originaux...

La ruralité est riche d'initiatives. Nos Assises, chaque année, tout comme nos publications, se font l'écho de ces innovations rurales, françaises comme européennes, et nous restons convaincus qu'elles peuvent inspirer bien d'autres territoires. Les territoires ruraux sont, in fine, des espaces d'innovation très modernes où se pensent et s'activent de nouvelles solidarités entre l'homme et son milieu, entre les hommes eux-mêmes. Ce sont des espaces où se créent de nouvelles valeurs ajoutées individuelles et collectives, marchandes comme non marchandes.

I. A. – Quels sont les leviers pour favoriser et accompagner l'innovation rurale dans les territoires ruraux ?

A.-C.V. ■ Cette innovation territoriale n'est pas, pour autant, naturellement émergente. Elle est le fruit d'une dynamique collective et d'une ouverture aux autres, aux idées, aux projets. Bien souvent ces changements s'appuient sur l'effet d'entraînement d'un leader charismatique ou d'un petit groupe d'hommes et de femmes. La question est donc de savoir comment faire quand ces moteurs ne sont pas ou peu présents et que les changements recherchés sont plus complexes. A Sol & Civilisation, nous mettons l'accent sur deux leviers trop souvent négligés : la « facilitation » et la « recherche-intervention ».

La facilitation est une fonction d'intermédiation qui permet à une pluralité d'acteurs

de se rencontrer, négocier, décider et agir ensemble pour surmonter des problématiques qui leur apparaissent communes. La recherche-intervention est la capacité des territoires à expérimenter localement des modes de gestion nouveaux. Par définition, l'expérimentation sort des cadres ; elle suppose souplesse, prise de risque et collaboration dans l'action d'un ensemble d'acteurs. Nous constatons malheureusement que ces deux leviers sont aujourd'hui peu financés même si les programmes Leader et les pôles d'excellence rurale sont des dispositifs intéressants pour les activer. Les métiers de cette ingénierie stratégique pour les territoires sont encore peu développés même si, là encore, des initiatives existent, dont la nôtre d'ailleurs. Il y a cependant des pistes à creuser pour trouver des solutions pour les hommes et les femmes qui vivent dans ces territoires et pour construire, plus globalement, de nouveaux équilibres dans nos sociétés.



Isabelle Allemmand
Groupe en voyage d'études.