

Rapport d'activité



sol et civilisation
innover ensemble
dans les territoires





SOMMAIRE

- 4 Édito
- 5 Présentation et Historique
- 6 Valeurs
- 7 Gouvernance : conseil d'administration
- 8 Comité d'orientation
- 9 Équipe
- 10 2022-2023 en bref

12 **PÔLE INTERVENTIONS SPÉCIFIQUES :** Interventions

- ### 18 **PÔLE RECHERCHE & FORMATION :**
- Projets de recherche
 - Doctorats
 - Actions de formation
 - Veille stratégique

- ### 26 **PÔLE RÉSEAU & DÉBAT :**
- Évènements organisés par Sol & Civilisation
 - Publications
 - Interventions dans des évènements tiers
 - Partenariats et réseau
 - Partenaires en 2022-2023

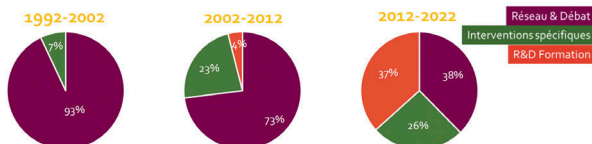




PAR
ANNE-CLAIRE VIAL
 PRÉSIDENTE
 DE SOL ET CIVILISATION



La célébration de nos 30 ans en septembre 2022, au-delà du plaisir renouvelé de partager un moment de convivialité et d'échanges, a été l'occasion de relire la façon dont Sol et Civilisation a été amenée à se structurer en trois pôles complémentaires (Réseau & Débat ; Interventions Spécifiques ; R&D et Formation) pour faire vivre son projet associatif.



Cette structuration n'a pas été conçue a priori. C'est en partant des acteurs engagés dans leurs territoires qu'elle s'est imposée. Pour bien comprendre et prendre la mesure de la contribution des territoires ruraux aux transformations de nos civilisations, il fallait créer un lieu ouvert d'écoute et de dialogue par la constitution d'un pôle Réseau & Débat. Avec la deuxième décennie s'est affirmé un pôle Interventions Spécifiques afin de répondre aux sollicitations de décideurs confrontés à des situations pour lesquelles les solutions standards s'avéraient insuffisantes, en inventant avec eux et dans les territoires de nouvelles formes d'accompagnement. Lors de la troisième décennie un pôle R&D et Formation s'est développé afin de prendre le temps nécessaire de la capitalisation et fructification.

Cette articulation nous positionne à l'interface entre dynamiques globales et dynamiques territoriales afin de construire de nouveaux équilibres au service de tous. Alors que nous entrons dans ce que certains appellent la « décennie décisive » pour le climat planétaire, nos sociétés cherchent à se réorganiser pour faire face aux transitions désormais très largement reconnues comme complexes, multi-acteurs, systémiques et pour lesquelles les territoires agricoles et ruraux sont très largement sollicités. Ainsi, nous sommes plus que jamais convaincus de la pertinence de ces trois pôles pour les travailler en profondeur.

Pour ouvrir cette 4ème décennie, de multiples initiatives globales visent à accélérer ces transitions. Il apparaît d'autant plus important de continuer à prendre le temps de mobiliser l'expertise des personnes qui vivent ces transformations dans leurs territoires pour coconstruire avec elles les démarches de fond appropriées.



« Nous sommes des producteurs de richesses et nous représentons des zones de modernité. Nous ne demandons pas qu'on nous assiste mais qu'on nous écoute ».

Raymond Lacombe (1929-2002)

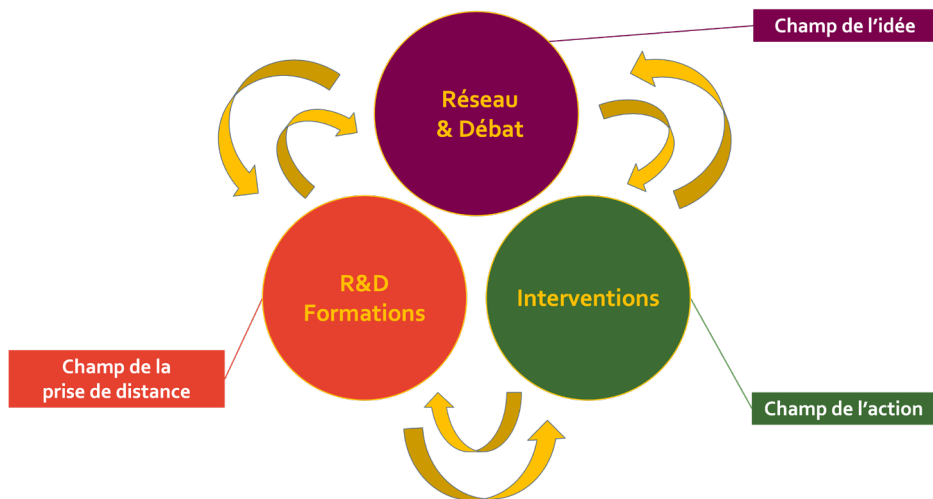
agriculteur aveyronnais, responsable agricole, Président fondateur de Sol et Civilisation

QUI SOMMES-NOUS ?

Sol et Civilisation est un lieu d'échanges et d'action pour comprendre, faciliter et anticiper les transitions agricoles et rurales dans un monde en mutation. Pour cela, nous :

- Accompagnons des acteurs des territoires et des filières agricoles et alimentaires dans leurs réflexions stratégiques et leurs démarches d'ouverture à leurs parties prenantes (Pôle Interventions spécifiques)
- Organisons et participons à différents formats d'événements et groupes de travail (Pôle Réseau & Débat)
- Accueillons, soutenons et développons des travaux de recherche (Pôle Recherche & Formation)

Au travers de ses réflexions, études et interventions, Sol et Civilisation a acquis la conviction qu'une des réponses essentielles aux crises que nous traversons se joue dans la capacité à faire émerger de nouvelles formes d'innovation collaborative, reliant les hommes, leurs projets, leurs milieux de vie.



Historique

En 1991, trois ans après le rapport Brundtland instaurant la notion de développement durable, des responsables agricoles et d'autres personnalités engagées fondent Sol et Civilisation pour montrer combien le monde agricole et rural peut être un acteur résolu des nécessaires évolutions de notre époque. Le Dimanche des Terres de France, en septembre 1991, grande manifestation parisienne où la campagne proposait dans ce sens de faire route commune avec la ville, lança notre projet.



Valeurs

Le & de notre logo est à notre image : nous cultivons les interfaces pour transformer les contraintes en complémentarités.



Conseil d'Administration



Anne-Claire Vial

PRÉSIDENTE DE SOL ET CIVILISATION

Anne-Claire Vial est agricultrice dans la Drôme sur une exploitation de production de semences et d'ail pour la consommation. Présidente de l'Acta – les instituts techniques agricoles et d'Arvalis – Institut du Végétal, elle est également trésorière de l'Association Générale des Producteurs de Maïs (AGPM) et membre du groupe Agriculture au sein du Conseil Economique Social et Environnemental (CESE).



Jean-Marie BEHAGHEL

SECRÉTAIRE-TRÉSORIER



Régis CHOPIN

AGRICULTEUR



Philippe DUBIEF

AGRICULTEUR ET VICE-PRÉSIDENT DE L'ASSOCIATION GÉNÉRALE DES PRODUCTEURS DE BLÉ (AGPB)



Michel MOLLARD

INGÉNIEUR AGRONOME, ANCIEN DIRECTEUR DE SOL ET CIVILISATION ET DE FERT



Dominique VIEL

HAUT-FONCTIONNAIRE, PRÉSIDENTE DU GROUPE D'EXPERTS SUR LES RESSOURCES MINÉRALES DE LA TRANSITION BAS-CARBONE AU MINISTÈRE DE L'ÉCOLOGIE

COMITÉ D'ORIENTATION

Pour orienter ses travaux, Sol et Civilisation s'organise autour d'un Comité d'orientation regroupant, en plus des membres du conseil d'administration, des personnes aux compétences, professions et opinions très diverses qui partagent le projet de l'association.

- **Robert Boitelle**
Président de la Chambre d'Agriculture de l'Aisne
- **René Caspar**
Consultant et ancien professeur de l'école des ingénieurs de Purpan
- **Augustin David**
Agriculteur et viticulteur en Bourgogne
- **Ambroise De Montbel**
Ingénieur de recherche à AgroParisTech
- **Luc Esprit**
Ancien Directeur Général de l'Association Générale des Producteurs de Maïs
- **Marc Gastambide**
Ingénieur agronome, ancien Directeur de la Fédération des parcs naturels régionaux
- **Michel Hamel**
Ancien responsable agricole
- **Benoît Julhes**
Éleveur, Vice-Président de l'Union de coopératives Altitude
- **Anne Pisot**
Consultante en développement territorial
- **Olivia Ruch**
Ex-Directrice de Passion céréales
- **Eugène Schaeffer**
Agriculteur dans le Bas-Rhin
- **Jean-Luc Theuret**
Président de Agiragri
- **Pierre Weick**
Ancien directeur général de la Fédération des parcs naturels régionaux

ÉQUIPE



Didier Christin

DIRECTEUR

Ingénieur agronome, docteur en sciences politiques – PhD en sciences de l'environnement, Didier est directeur depuis janvier 2021



Elise Levinson

FACILITATRICE STRATÉGIQUE SENIOR, CHERCHEURE ET COACH ingénieure du Vivant et docteure AgroParisTech, Elise accompagne depuis presque 15 ans la coopération territoriale multi-acteurs au service des transitions agricoles, alimentaires et écologiques. Aujourd'hui spécialisée dans les métiers de la facilitation stratégique, elle accompagne en individuel et de façon créative des facilitateurs territoriaux, développe une recherche et participe à la transmission de ces métiers auprès des personnes, des organisations et des territoires.



Camille Atlani

FACILITATRICE SENIOR

Anthropologue et agroécologiste de formation, Camille pilote l'accompagnement de la filière céréalière (Intercéréales). Elle dirige également TerrAgora, une collection de livre qu'elle a conçue aux Éditions France Agricole.



Suzanne Yvonnet

FACILITATRICE STRATÉGIQUE JUNIORE

Ingénieure AgroParisTech, Suzanne est facilitatrice stratégique juniore depuis mars 2021.



Mathilde Ferrand

Mathilde poursuit une thèse en Géographie « Accéder à l'alimentation en milieu rural : le cas des habitants en situation de pauvreté en Région Auvergne-Rhône-Alpes ».



Nellie Subileau-Dias

STAGIAIRE

Étudiante en diplomation du Master 2 BIOTERRE de l'Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, Nellie a effectué un stage de six mois chez Sol et Civilisation pour conduire une étude sur les conditions et moyens de l'action commune en territoire.



Alexia Vicogne

RESPONSABLE ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE



ACTIVITÉS

Interventions :

5 interventions, dont deux avec de nouveaux partenaires : l'Association Nationale des Meuniers Français (ANMF) et l'Institut Français du Monde Associatif (IFMA)

R&D :

3 projets de recherche, dont 2 nouveaux, et l'accueil de Nellie Subileau-Dias en stage pour effectuer une recherche sur « la facilitation de l'action commune comme projet de territoire »

Coaching :

développement continu de l'offre, avec 8 nouveaux accompagnements individuels dans l'année

Transmission :

6 actions de formation, dont la contribution à la création d'un Institut des Hautes Études des Mondes Ruraux (avec la Parlement Rural Français)

Événements :

des Assises anniversaires autour du thème « Sol et Civilisation : 30 ans pour faire vivre les voies-x du rural »

Publications :

parution de deux livres dirigés par Camille Atlani dans la collection TerrAgora, dont un préfacé par Didier Christin

Réseau :

participation à 7 groupes de réflexion sur des sujets divers liés aux territoires et à l'agriculture



COMPÉTENCES

Camille Atlani a fait partie de la 18^e promotion du Certificat Français du Fundraising, une formation de 6 mois proposée par l'ESSEC Executive Education et l'Association Française du Fundraising pour obtenir le titre de « Directrice de la collecte de fonds et du mécénat ».

Élise Levinson a effectué deux séances de formation sur l'Internal Family Systems (IFS) : une séance intitulée « Découvrir la beauté du vivant en soi » et une séance sur la cartographie émotionnelle, proposée par Nadine Faingold.

Suzanne Yvonnet a accompagné avec l'Association Patrimoniale Internationale (API) pour compléter sa post-formation en tant que facilitatrice stratégique.

Suzanne Yvonnet a suivi un MOOC intitulé « Co-construire une démarche alimentaire de territoire », proposé par le CNFPT avec l'Institut Agro-Montpellier et Cap Rural.

Élise Levinson a organisé un Forum ouvert avec l'équipe de Sol et Civilisation et une dizaine de facilitateurs de l'API, d'Helixeo et d'Interfas, l'union professionnelle des facilitateurs en stratégies patrimoniales, pour les familiariser in situ avec cette méthode d'animation.



VIE ASSOCIATIVE

RSE :
réalisation du bilan de gaz à effets de serre de l'association. Résultat : nous sommes en dessous de la moyenne des émissions des PME ! Nous avons profité de cet exercice pour développer un outil de calcul des émissions liées à un audit patrimonial, à mettre à disposition des facilitateurs stratégiques.

Visibilité :
à l'occasion de nos 30 ans, nous avons effectué un gros travail rétrospectif. Une nouvelle rubrique sur le site internet permet d'accéder à l'ensemble de nos réalisations depuis 1991.



PÔLE INTERVENTIONS SPÉCIFIQUES

Accompagnement stratégique d'**Intercéréales**

Intercéréales, association privée à but non lucratif, est l'interprofession représentative des céréales et des produits céréaliers. Créée à l'initiative des organisations professionnelles du secteur céréalier, c'est un lieu d'échange qui réunit tous les acteurs économiques de la filière : la production, la collecte / commercialisation et les acteurs de la première transformation. Depuis 2019, un partenariat structurant lie Intercéréales et Sol et Civilisation, pour accompagner stratégiquement l'interprofession dans sa démarche RSE et plus particulièrement son ouverture à ses parties prenantes.

En 2022-2023, Sol et Civilisation, Intercéréales et Arvalis (institut technique agricole) ont notamment travaillé à définir les contours d'un projet territorial. Réunissant l'expertise d'Intercéréales en matière de structuration et d'animation de filière, l'expertise d'Arvalis en matière d'agronomie, et l'expertise de Sol et Civilisation en matière de facilitation territoriale et gouvernance partagée, le projet « Territoires Témoins » a pour objectif de construire, d'accompagner puis d'essaimer une dynamique territoriale pour s'assurer collectivement que les céréales et produits céréaliers seront toujours adaptés aux attentes des clients, consommateurs et citoyens de demain.



« Objectif 2024 : 100% des meuniers engagés en #RSE » pour l'ANMF, Association Nationale de la Meunerie Française

Lors de sa convention 2021, l'Association Nationale de la Meunerie Française (ANMF) lançait une stratégie sectorielle RSE ambitieuse : atteindre 100% des meuniers engagés en RSE d'ici fin 2024. Pour l'accompagner dans cette ambition, Sol et Civilisation et son partenaire Helixeo ont proposé un appui sur mesure, incluant la conception d'un outil d'autodiagnostic RSE dont 93 moulins se sont saisis pour évaluer leur degré de maturité RSE. Lancée fin 2022, cette campagne d'autodiagnostic a permis de réaliser un état des lieux de l'engagement RSE des moulins français, qui a été restitué via un séminaire ouvert à l'ensemble des meuniers. Cela a été complété en 2023 par une vingtaine d'entretiens individuels avec des meuniers aux profils diversifiés, afin de mieux appréhender leurs enjeux et comprendre leurs besoins pour toujours progresser en RSE.

Ces entretiens ont ainsi permis de concevoir des livrables utiles au plus grand nombre de meuniers, avec :

- Un guide pratique sur comment s'engager en RSE lorsqu'on est meunier, pour aider les novices à se lancer
- Un recueil des actions et bonnes pratiques RSE que mettent en œuvre les meuniers, étayé de retours d'expérience et de témoignages de meuniers, pour inspirer la profession et contribuer à une émulation autour de la RSE
- Un tableau de bord RSE pour aider les meuniers à piloter leurs progrès en RSE
- Une liste d'indicateurs essentiels à suivre, qui pourront servir à terme à réaliser des benchmarks sectoriels, ainsi qu'une liste de solutions pour faire vivre une dynamique d'émulation autour de la RSE dans la durée.



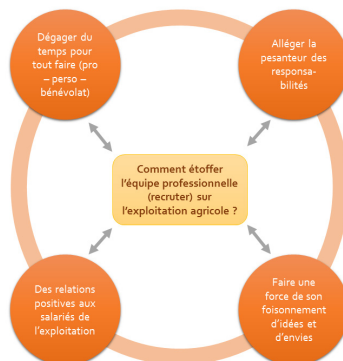
Coaching relationnel de professionnel·le·s agricoles – **Fermes de Figeac**

La coopérative Fermes de Figeac a proposé à l'un de ses membres d'être accompagné en individuel par Sol et Civilisation, sous forme de coaching à distance (visio), pour travailler des enjeux relationnels à 3 niveaux :

- Relation à soi : connaissance de soi et mobilisation de ses intelligences rationnelles et émotionnelles pour mieux articuler ses activités professionnelles et personnelles
- Relation aux autres : communication et collaboration sur la ferme avec ses salariés (actuels et futurs), ses proches et d'autres acteurs agricoles
- Relation au territoire : gestion du temps pour investir plus sereinement des responsabilités agricoles territoriales ; explicitation des relations ferme-territoire

5 séances ont été réalisées en individuel, puis le coaching a été ouvert à des agriculteurs.rices partenaires de la personne coachée, et 4 séances supplémentaires ont été réalisées en petit collectif, pour travailler les possibilités d'un projet commun.

Le coaching a également conduit à la rédaction d'une fiche de poste de « facilitateur.ice relationnel.le agricole », en vue d'expérimenter la présence, sur le territoire, d'un.e coach auquel d'autres professionnels pourraient faire appel pour travailler les aspects relationnels de leur métier. Ce projet résulte du constat que si l'accompagnement technico-économique ne manque pas pour les paysan.ne.s et agriculteurs.rices d'aujourd'hui, en revanche, un accompagnement des aspects humains inhérents au renouvellement des générations et à la coopération agricole reste peu développé.



Aide à la conception de l'animation des **Rencontres nationales de l'IFMA** (Institut Français du Monde Associatif)

Après 3 ans d'existence, l'IFMA – Institut Français du Monde Associatif – a assis sa légitimité en matière de connaissance du monde associatif. Fort de nombreuses recherches qu'il a soutenues et de travaux qu'il a conduits en propre, l'IFMA a souhaité, fin 2022, partager les résultats de ces recherches et de ces travaux lors de ses Rencontres nationales. Celles-ci ont également été imaginées pour co-produire des perspectives de recherches nouvelles entre chercheurs et acteurs associatifs.

Afin de concevoir de façon participative un déroulé pour ces Rencontres elles-mêmes participatives (150 personnes attendues à l'événement, avec deux publics principalement : des acteurs associatifs et des chercheurs), l'IFMA a fait appel à Sol et Civilisation pour animer les réunions de travail préparatoires à l'événement, et rédiger chemin faisant un cahier des charges présentant son déroulé et les méthodes d'animation mobilisées.

L'événement, au cours duquel ont eu lieu 13 ateliers et 3 tables-rondes, a été à la fois apprécié et productif. Davantage d'informations : <https://institutfrancaisdumondeassociatif.org/rencontres-nationales/>



Culturibles – Animation de temps d'échange

Au travers d'une démarche collective encadrée par des professionnels de la prospective, les quatre associations syndicales des grandes cultures végétales (AGPB, AGPM, FOP, CGB) ont engagé depuis 2018 une démarche prospective participative afin d'anticiper collectivement les changements qui affecteront l'avenir des exploitations et de mieux cerner les réponses souhaitables.

Sol et Civilisation accompagne cet exercice prospectif depuis son origine ; dans la continuité, en 2023, Sol et Civilisation a animé des temps d'échanges au sein de l'AGPB notamment autour des questions de durabilité, de performance et de résilience.



Clôture du programme de coopération France-Québec

Coopération entre territoires ruraux français et québécois autour de l'anticipation prospective et l'attractivité territoriale. Une délégation française composée d'élus, de chefs d'entreprises, de représentants d'associations et de citoyens s'était rendue en octobre 2019 au Québec afin de mieux comprendre les stratégies d'attractivité et les outils d'anticipation prospective territoriale. Ce programme s'est clôturé en 2023 avec la deuxième édition de l'événement « Il y a du génie dans le désert », organisé sur 3 jours par le PETR de Sud Lozère à Florac-les-Trois-Rivières, auquel nous avons participé.

PÔLE RECHERCHE & FORMATION

Les relations au vivant en milieu rural – Initiation d'un programme de recherche

Qu'est-ce qu'une approche rurale des grands enjeux qui traversent nos sociétés aujourd'hui, en France et dans le monde ? Nos travaux passés nous ont amenés à poser l'hypothèse qu'il existerait une «culture rurale du vivant», différente mais complémentaire d'une approche universaliste percevant le vivant comme seule ressource, ou comme seul espace de «nature» duquel il faudrait exclure les humains. Faire exister cette «altérité rurale» est, depuis les débuts de Sol et Civilisation, au cœur de notre mission.

Toujours à l'écoute des signaux faibles, nous observons que cette altérité rurale – cette autre façon de comprendre les problèmes et de penser les solutions – dépasse largement le seul sujet du vivant et de sa prise en charge. Des groupes de féministes rurales émergent pour faire valoir une autre vision du rôle et la place de la femme dans nos sociétés que celui porté par les féministes de classe moyenne et principalement urbaines qui ont imposé une définition normative et universaliste du féminisme aujourd'hui, sans réaliser que leur perspective n'était pas universelle mais située. Des chercheurs en science politique repartent des Caraïbes et de l'histoire coloniale pour mettre en question la prétention d'universalité de la pensée environnementale aujourd'hui. Sur tous les enjeux et mutations de nos sociétés aujourd'hui, les ruralités ont quelque chose à apporter sur la façon de poser les problèmes comme les solutions. C'est du moins l'hypothèse que nous formulons dans cette axe de travail, dont l'objectif est de mieux comprendre comment les ruralités, en France et dans le monde, conçoivent les couples problèmes/solutions sur une diversité d'enjeux de civilisation.

2022-2023 a vu le lancement du programme, avec notamment la réalisation d'un travail bibliographique et la recherche de partenaires universitaires ainsi que de partenaires dans les territoires.

La facilitation de l'action commune comme projet de territoire – Stage

Sol et Civilisation a accueilli de mars à septembre 2023 une étudiante en master de l'Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, Nellie Subileau-Dias, qui a effectué son stage de fin d'études sur le thème de la facilitation commune comme projet de territoire. Encadré par Élise Levinson et mené en partenariat avec le CPIE Chablais-Léman, le stage avait pour objectif d'éclairer par de la recherche-action la question suivante : « Sur le territoire du Chablais, la facilitation de l'action commune pourrait-elle accélérer / amplifier une dynamique territoriale de transitions agri-alimentaires ? Si oui, à quelles conditions et avec quelles modalités ? ». Pour y répondre, Nellie a conduit une quarantaine d'entretiens entre mai et juillet. Son travail a été restitué en septembre 2023.

AliGé – Poursuite du programme de recherche

Le projet de recherche AliGé (« Vers une Alimentation Générale qualifiée par l'action commune en territoires »), lauréat de l'appel à projets de recherche « CO3 : Co-construire des connaissances pour une transition écologique et solidaire », soutenu par l'ADEME pour 3 ans (oct. 2021 – sept. 2024), est entré dans sa seconde phase.

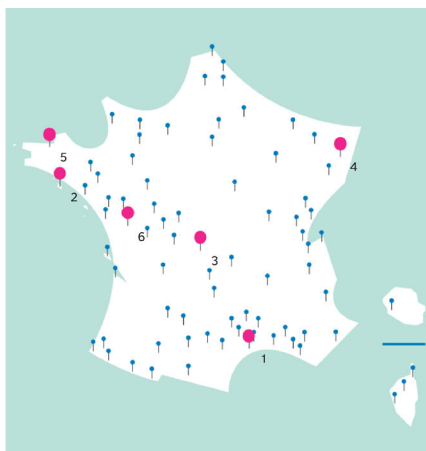
Afin d'approfondir la recherche sur le sujet « Comment faciliter, accélérer les transitions des systèmes agricoles et alimentaires territoriaux ? Quelles postures et quelles gouvernances ? », des livrables ont été produits à l'issue des 6 coachings réalisés précédemment auprès des CPIE (Centres Permanents d'Initiatives pour l'Environnement) engagés dans le projet ; une analyse de la gouvernance agricole-alimentaire a été réalisée pour chacun des 6 territoires concernés, grâce à une grille d'analyse co-construite par les partenaires du projet ; les ateliers collectifs territoriaux prévus ont été lancés (à ce jour, 3 réalisés sur 6) ; enfin, un Forum Ouvert a été animé, proposant aux membres d'Interfas et aux équipes salariées de l'API, d'Helixeo et de Sol et Civilisation de travailler sur le sujet « Comment accompagner le développement de la facilitation stratégique territoriale, aux niveaux des facilitateurs.rices, des structures et des territoires ? » (13 participant.e.s).

Ces travaux contribuent à l'enjeu de diffusion de la facilitation stratégique territoriale à 3 niveaux :

- Le niveau individuel des facilitateurs et facilitatrices (compétences, posture)
- Le niveau organisationnel (projet associatif des CPIE, positionnement d'une structure en tant que facilitatrice dans le système d'acteurs)
- Le niveau territorial (développement d'une capacité territoriale de facilitation de projets)

LES CPIE EN TERRITOIRES

1. CPIE Bassin de Thau (34)
2. CPIE de Belle-Île en mer (56)
3. CPIE des Pays Creusois (23)
4. CPIE du Ried et de l'Alsace centrale (67)
5. CPIE Pays de Morlaix-Trégor (29)
6. CPIE Sèvre et Bocage (85)



Carte des 6 CPIE engagés dans le projet AliGé

Conception d'un modèle de financement hybride pour **Fermes en Transition**, un projet de transition agroécologique dans le Lot

Dans le cadre de sa formation en collecte de fonds et mécénat de l'ESSEC Executive Education et de l'Association Française des Fundraisers, Camille Atlani a proposé Fermes de Figeac – partenaire de longue date de Sol et Civilisation – comme cas d'étude pour son projet tuteuré. Un groupe de trois professionnels du fundraising en formation, accompagnés de leur tuteur, ont ainsi travaillé sur l'élaboration d'un modèle de financement hybride pour accompagner le développement du Laboratoire d'Innovation Territoriale Fermes en Transition porté par cette coopérative du Lot.

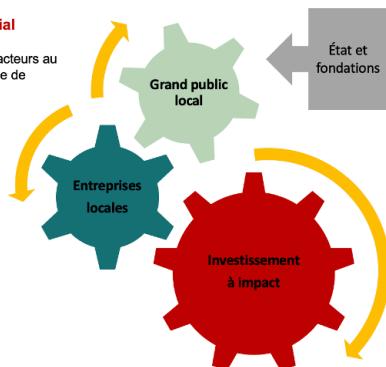
L'ambition du laboratoire d'Innovation Territoriale – ou « living lab » – est de répondre à la fois aux défis alimentaires, énergétiques et climatiques et de contribuer positivement à la biodiversité et à la vitalité du territoire, dans une approche multi-acteurs et expérimentale. Projet intégrateur qui n'impose a priori ni les enjeux à traiter, ni la manière d'y répondre, il doit permettre de concevoir de façon partenariale des solutions aux enjeux du territoire qui soient à la fois créatrices de valeurs et répliquables largement.

La problématique traitée par le groupe était ainsi : **quelle stratégie de financements pour développer un Laboratoire d'Innovation Territoriale au service de la transition agroécologique sur le territoire du Grand Figeac ?** Suite à une analyse stratégique fine du projet, de son environnement et de ses concurrents, une stratégie de financement hybride – alliant subventions publiques, mécénat et investissement – a été conçue pour collecter les 2,5 millions d'euros nécessaires au projet sur 5 ans. Après un amorçage classique mobilisant des fonds publics, le modèle prévoit la mise en œuvre à court-terme d'une stratégie de mécénat territorial (avec notamment la création d'un fonds de dotation), dont le succès doit permettre à moyen/long-terme de déployer une stratégie ambitieuse autour de l'investissement à impact.

RECOMMANDATIONS DES CIBLES DIVERSIFIÉES ET COMPLÉMENTAIRES

Mécénat territorial

Le territoire et ses acteurs au cœur d'une stratégie de partenariats inédite



Amorçage conventionnel

Public : Appel à Manifestation d'Intérêt

Fondations : soutien à l'émergence de projets multi-acteurs

L'investissement à impact

Sur le long-terme, un financement à la hauteur de la vision du projet

Un modèle de financement hybride pour financer la transition agroécologique sur le Grand Figeac

Thèse sur la précarité alimentaire en milieu rural – Rédaction du manuscrit de thèse

Mathilde Ferrand est entrée en phase de rédaction de sa thèse débutée en 2020 sur le sujet : « Accéder à l'alimentation en milieu rural : le cas des habitants en situation de pauvreté en Région Auvergne-Rhône-Alpes ». Cette recherche, réalisée en CIFRE à Sol et Civilisation et conduite en partenariat avec Cap Rural, le Conseil Départemental de la Drôme, la Fondation RTE et le Laboratoire d'Études Rurales-Sociétés et espaces ruraux de l'Europe contemporaine (Lyon 2 / Isara), se fait sous la direction de Claire Delfosse, Professeure de géographie, et Perrine Vandenbroucke, Enseignante-chercheuse en géographie.

Elle porte sur 3 axes principaux :

1. les difficultés d'accès à l'alimentation liées aux spécificités de la pauvreté dans les territoires ;
2. les modalités de prise en charge des difficultés d'accès à l'alimentation des personnes en situation de précarité ;
3. l'analyse croisée des stratégies d'acteurs et des situations à l'échelle des territoires.

Dans un contexte où la qualité alimentaire est une préoccupation sociétale grandissante, la question de l'accessibilité sociale à une « bonne alimentation » interpelle pouvoirs publics et chercheurs. Le moindre accès des populations disposant de faibles revenus à une alimentation « de qualité » est source d'inégalités, notamment de santé. De nombreux travaux sur ce sujet ont été menés dans les villes mais la question a peu été étudiée en milieu rural. Pour pallier ce manque, Mathilde Ferrand réalise un travail bibliographique pluridisciplinaire, ainsi qu'un suivi des actions menées par les collectivités et autres structures territoriales dans le champ de l'accessibilité sociale à l'alimentation en Auvergne-Rhône-Alpes, notamment via de l'observation participante et des entretiens semi-directifs dans quatre territoires du département de la Drôme.

2023 a été consacré à la rédaction du manuscrit de thèse.

Association au montage d'une thèse sur le thème « **biodiversité et ruralité** »

Le déclin de la biodiversité constitue un enjeu écologique majeur, et par là-même, l'une des principales problématiques des décennies à venir. Les travaux sur la biodiversité en milieu rural sont très rares, ou se limitent à l'agriculture. Souvent défini par opposition à l'urbain, le rural a souvent été un « non-sujet » pour des chercheurs qui conçoivent la ville comme l'aboutissement du progrès, ce qui a contribué à l'invisibiliser. Pourtant, ancré en territoire mais plus large que le local, le rural est susceptible d'être un niveau intermédiaire, entre le national voire l'international et le local, où « chacun peut redevenir acteur, cocréateur de la qualité du vivant ».

Le projet de thèse porté par Cyril Coubert en partenariat avec l'Association Patrimoniale Internationale (API), le laboratoire Écologie, Systématique et Évolution (ESE) de l'Université Paris-Saclay et l'école doctorale ABIES. Sol et Civilisation est associée au groupe de recherche-intervention pour participer au cadrage du sujet, pour aider à identifier les territoires partenaires, puis pour accompagner la mise en œuvre opérationnelle de la recherche-intervention et contribuer à en tirer des enseignements stratégiques, académique et méthodologique.

ACTIONS DE FORMATION

AgroParisTech

Présentation par Élise Levinson du métier de facilitatrice stratégique à des étudiants de 1^e année, lors d'un entretien métiers.

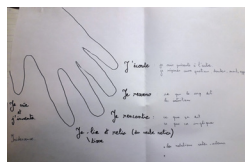
Université Paris-1 Panthéon-Sorbonne

Intervention d'1/2 journée d'Élise Levinson dans le Master BIOTERRE sur le thème : « Le métier de facilitateur·rice de l'action commune en territoires : scientifique et créatif ! »

L'intervention a été l'occasion de :

- présenter aux étudiant.e.s le métier de facilitateur.rice stratégique, dans ses aspects techniques et scientifiques autant que relationnels et créatifs : les méthodes, la posture, les objectifs de co-construction et d'action en commun, les savoir-faire et savoir-être, un cas concret ;
- proposer aux étudiant.e.s de s'imaginer incarner ce métier grâce à des propositions créatives les amenant à réfléchir « cerveau gauche et cerveau droit » : méthode des blasons pour se définir en tant que facilitateur.rice stratégique ; collage intuitif pour se situer dans son univers professionnel ; dessin et écriture spontanés autour de la main et du geste pour se projeter dans l'action de facilitation.

C'est au cours de cette séance que la rencontre avec Nellie Subileau-Dias a eu lieu, et a conduit au montage et à la réalisation de son stage chez Sol et Civilisation.



Exemple de proposition créative réalisée

Université Paris-X Nanterre

Deux interventions de Didier Christin dans le Master Nouvelles Ruralités, Agriculture et Développement local (Nourad) sur le thème des apports de la « culture rurale du vivant » à la gestion en commun de la qualité du vivant et la refondation des pratiques de gestion en commun avec les territoires dans nos sociétés contemporaines »

Institut des Hautes Études des Mondes Ruraux

Le « Parlement rural français » dont Sol et Civilisation est membre a souhaité en 2022 mettre en place une formation de haut niveau à destination de responsables publics et privés, en créant l'Institut des Hautes Études des Mondes Ruraux avec une première session prévue pour 2023 - 2024. Sol et Civilisation avec Fermes de Figeac a été en charge de la co-conception et sera chargé d'animer le module « Les mutations économiques des territoires ruraux » Ce module se fera depuis le Figeacois terre rurale touristique, riche d'innovations industrielles au cœur de la « Mécenic Vallée » et de dynamiques agricoles tournées vers une meilleure gestion du vivant. Il sera tout particulièrement mis en exergue la capacité des mondes ruraux à inventer de nouveaux chemins de développement combinant compétitivité sur des marchés mondialisés et durabilité forte.

PÔLE RÉSEAU & DÉBAT

Assises anniversaire de Sol et Civilisation : **30 ans pour faire vivre les voies·x du rural**

A l'occasion de ses 30 ans, l'association a organisé des Assises en septembre 2022 pour valoriser tout le travail qu'elle a accompli en trois décennies d'existence. Une frise chronologique mettant en avant l'ensemble de ses projets, événements, publications, sujets traités, rencontres, a permis aux participants de mieux saisir ce qu'est, et ce que fait, Sol et Civilisation. Un film anniversaire mettant en lumière les impacts de Sol et Civilisation auprès de ses différents partenaires et commanditaires a également été présenté, et a servi de base de discussion pour aborder la pertinence de la place singulière que l'association a développée depuis 30 ans pour aborder les enjeux actuels et futurs. Ces Assises ont ainsi été l'occasion de réaffirmer le positionnement et l'intuition de Sol et Civilisation dans un contexte de mutations profondes.



Livre blanc de l'ADEM 64 (à paraître)

L'ADEM 64, Association départementale des élus et maires de montagne des Pyrénées-Atlantiques, a émis le souhait d'écrire un «Livre Blanc de la montagne 64», pour relancer un certain dynamisme au cœur de leur association d'élus. Début 2022, Sol et Civilisation avait réalisé un audit patrimonial autour de la question « Comment et à quelles conditions mieux déployer les initiatives du territoire et prendre en compte les spécificités d'une montagne ouverte aux évolutions du monde contemporain ? », ainsi que la conception et l'animation de plusieurs ateliers thématiques avec divers élus pour se projeter vers l'avenir et commencer à travailler une feuille de route opérationnelle autour de ces questions.

En 2022-2023, Sol et Civilisation a travaillé avec Helixeo sur la rédaction et la finalisation du livre blanc issu de ces travaux.



Brebis basco-béarnaises
en pâtures
Haut-Béarn
©Didier Hervé

Livre blanc de Territoires à Agricultures Positives (à paraître)

Conçu et porté par la Fondation Avril, le programme Territoires à Agricultures Positives (TAP) a pour objectif de favoriser l'émergence de projets locaux multi-acteurs associant développement territorial et transitions agricoles. Programmé tous les deux ans depuis 2019 dans une région française différente, des appels à projets communs sont lancés en partenariat avec un ou des acteurs(s) public(s) de ces régions. Le premier appel à projets a eu lieu en 2019 dans le Massif central, en partenariat avec l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT), le Commissariat du Massif central et la Direction Régionale de l'Agriculture de l'Alimentation et de la Forêt (DRAAF) coordonnatrice de Massif central. A l'été 2019, neuf projets ont été sélectionnés sur la base de leur innovation et de leur engagement pour la création de valeurs durables – sociales, économiques et environnementales – pour les territoires et leurs habitants.

Profitant de cette initiative, trois structures – Sol et Civilisation, Cap Rural et AgroParisTech (chaire InterActions) – se sont associées pour proposer la mise en place d'un dispositif de « capitalisation, montée en compétence, mise en réseau » innovant pour tirer du suivi et de l'accompagnement de ces projets des enseignements phares du point de vue de la caractérisation des transitions, des conduites de la transition et des nouvelles coopérations agriculteurs / autres acteurs pour des Territoires à Agricultures Positives.

2022-2023 a été consacré à la rédaction d'un livre blanc tiré des enseignements de ces « changements en train de se faire ». Le parti pris a été que c'est aussi dans le processus, dans la façon de les concevoir et de mettre en œuvre les transitions, qu'il serait possible de tirer des enseignements partageables, et non strictement dans les solutions et des actions trouvées. Le prisme retenu est double : celui de regarder les projets en train d'émerger, se construire mais aussi parfois à avoir du mal à fédérer ou activer une action concrète ; celui d'une analyse de l'engagement des acteurs, de collectifs, dans la dynamique de projets impulsée par Territoires à Agricultures Positives. L'observation participante de l'équipe de capitalisation ne s'est donc pas faite dans une visée d'évaluation mais de compréhension des processus de projet.



Éleveuse et Brebis du Morvan
©Atelier 58 - PnrM

Le but est d'en tirer des enseignements permettant d'intégrer ces derniers dans des démarches de transitions agricoles dans d'autres programmes et d'autres territoires porteurs « de l'esprit TAP ». Ce livre blanc est aussi le premier d'une collection qui va s'enrichir des enseignements des démarches d'accompagnement et de capitalisation réalisés par d'autres équipes pour les autres appels à projets TAP, le deuxième étant déjà en cours dans le bassin Adour-Garonne depuis 2021.

« **Paysans : la liberté en héritage.** Des exodes ruraux aux citadins-paysans, comment les cultures paysannes servent l'ensemble de nos sociétés depuis cinq siècles »
 – Marcel Marloie

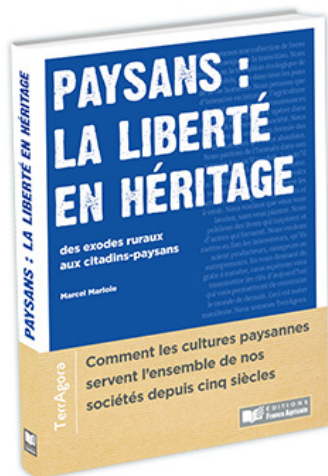
Éditeur : Éditions France Agricole (Collection TerrAgora)

Direction : Camille Atlani

Préface : Didier Christin

Présentation par Camille Atlani, qui a dirigé l'ouvrage

« Quand la directrice des Éditions France Agricole m'a proposé le manuscrit qui est le livre de Marcel Marloie, elle me l'a présenté comme «un projet ovniesque». Et de fait, c'est un objet hybride que j'ai découvert, mêlant allègrement analyse socio-historique, récit de vie à la Pagnol et chronique ethnographique d'une famille sur quatre générations. Risqué ? Pas sous la plume de Marcel : il nous fait découvrir que ce n'est qu'en entrant dans l'épaisseur du vécu individuel que nous pouvons vraiment comprendre les grands mouvements qui fondent notre passé collectif. Poussé par une question singulière – comment le combat pour la liberté hérité des paysans se réinvestit dans le nouveau monde ? – Marcel Marloie parvient à toucher à l'universel. Car si son livre parle de paysannerie, c'est très rapidement Montaigne qui s'est rappelé à moi avec sa phrase célèbre : «chaque homme porte la forme entière de l'humaine condition».



Prise par la main au cœur d'une épopée multiséculaire au croisement de la petite et de la grande histoire, j'ai dévoré ce manuscrit comme je l'aurais fait d'un roman. J'ai été embarquée quand Marcel y a retracé cinq siècles d'exodes ruraux à travers le monde, comprenant quelle histoire a façonné les visages actuels des paysanneries française, anglaise, chinoise, russe. Embarquée, je l'ai encore été lorsque Marcel a décrit le moment fondateur des organisations agricoles qu'ont été les années 50. Voilà plus de dix ans que j'accompagne ces organisations et j'ai enfin compris, de l'intérieur, le poids culturel niché derrière des mots simples tels que «liberté» et «autonomie». Embarquée, je l'ai été enfin lorsque Marcel a dépeint l'histoire de sa famille sur plusieurs générations, entre exodes et ancrages choisis. Fait rare aujourd'hui et qui le rend d'autant plus précieux, c'est un récit qui prend le temps.

J'ai toujours été convaincue que l'agriculture était une loupe de nos sociétés, tant les agriculteurs sont au croisement de multiples enjeux qui nous concernent tous, seuls n'ayant pas le luxe de pouvoir les ignorer. En nous racontant le monde paysan de l'intérieur à travers les âges, Marcel Marloïe nous fait réaliser les cadeaux que les générations passées ont transmis aux humains aujourd'hui. L'expression qui m'est venue pour décrire ce livre lorsque j'en ai lu, avec regret, la dernière ligne, est «objet littéraire total» (car, pour ne rien gâcher, il est très bien écrit). J'ai pris tant de plaisir à le lire que je ne pouvais imaginer qu'il n'existe pas. »

« L'accompagnement humain dans les exploitations agricoles : coaching et gestion de conflits »

– Émilie Durand (à paraître)

Éditeur : Éditions France Agricole (Collection TerrAgora)

Direction : Camille Atlani

Ce livre a pour objectif de répondre aux questions humaines qui se posent dans la vie des agriculteurs aujourd'hui et de ceux qui les accompagnent au quotidien (conseillers, banquiers, comptables, etc.). Comment réagir face à un agriculteur qui s'effondre en pleurs devant vous ? Comment faire face à un conflit entre deux associés dans un Gaec ? Comment gérer la relation sur l'exploitation avec ses enfants ou ses parents ? Comment fluidifier votre communication avec vos salariés ?

Face à certains sujets encore tabous dans les fermes comme les violences physiques, verbales et psychologiques, le suicide, le rapport au travail, la gestion des émotions, etc., il fallait un livre qui aborde « sans peur et sans reproche » ces sujets délicats pour appuyer au mieux les agriculteurs dans leur travail.

L'humain est au cœur de l'entreprise agricole, comme il est au cœur des PME/TPE ou des multinationales. L'agriculteur n'échappe pas à l'évolution de son environnement. Le coaching arrive donc dans les fermes !

À paraître en octobre 2023

« L'élevage en liberté, une autre voie entre industrie et végétarisme » – Collectif

Éditeur : Éditions Libre & Solidaire (Collection Autonomia)

Direction : Camille Atlani, Luis Barraud, Hugo Vasseur

Préface : Yves-Marie Le Bourdonnec. Postface : Emmanuel Delannoy

Avant-propos par Camille Atlani, Luis Barraud et Hugo Vasseur, directeur-ice-s éditoriaux :



« Ce livre est né d'un profond malaise. Pas un mois ne se passe sans un vidéo dénonçant des pratiques barbares d'élevages ou d'abattoirs industriels. Nous sommes assommés de chiffres prouvant l'impact néfaste de l'élevage sur la planète. La viande de synthèse et autres protéines d'insectes sont présentés comme LA solution à tous ces problèmes. Que ce soit pour des raisons morales ou environnementales, nous sommes sommé-s d'arrêter de manger de la viande.

Sentez-vous comme nous monter l'inconfort, voire l'étourdissement ? Est-il uniquement le fruit de notre dissonance cognitive d'humains omnivores, celle qui nous pousse à manger des animaux malgré toutes les raisons apparentes de ne pas le faire (en d'autres termes : une excuse pour continuer à manger de la viande) ?

Où ce malaise émane-t-il de quelque chose de plus profond encore ? Une intuition diffuse que, dans ce débat-là, il manque quelque chose.

En effet, qu'ils fassent appel à nos émotions ou à notre raison, ces arguments ont quelque chose d'hors-sol. La morale comme les chiffres ont ceci de particulier qu'ils laissent peu de place à la nuance : ils présentent une réalité uniforme et univoque, qui supprime d'office la possibilité de tout débat. Ces vérités soi-disant universelles ont comme un goût d'inachevé et appellent la question : où sont les « vrais » gens ? Derrière les chiffres, quelles émotions et expériences singulières les travailleurs et travailleuses du vivant ont-ils et elles ?

Pour démêler le nœud de ces réflexions et comprendre nos intuitions, nous sommes allés-ées chercher ces expériences singulières et collectives. Nous avons écouté le vécu de personnes qui vivent au quotidien avec des animaux d'élevage, tâché de comprendre comment ils et elles perçoivent et rationalisent leur rapport au vivant et à la mort, et comment cela impacte leurs pratiques. Nous avons aussi interrogé des chercheurs-euses, des conseillers-ères agricoles, des chef-fe-s de cuisine, des commerçants-tes... Nous n'avons pas cherché à imposer une vérité unique. Les contributeurs et contributrices de ce livre n'ont pas tous-tes le même avis et regard sur l'élevage. Mais ils et elles revendiquent tous-tes un rapport incarné au vivant – qu'il soit animal ou humain. Un « vrai » lien, un fil, une chaîne dans laquelle chaque maillon est dépendant de la bonne santé et vitalité de l'autre. »

À paraître en octobre 2023

INTERVENTIONS DANS DES ÉVÉNEMENTS TIERS

« **Enjeux et limites d'une approche territoriale de lutte contre la précarité alimentaire en milieu rural : le cas de Saint-Flour Communauté** » – Intervention de Mathilde Ferrand aux Rencontres sciences-société Pour des Solidarités Alimentaires organisées par la Chaire Unesco Alimentations en septembre 2022

Intervention de Didier Christin à la **table ronde d'ouverture des Rencontres nationales du retour à la terre et aux territoires organisées** par Back to Earth à Clermont-Ferrand les 9 et 10 novembre 2022

Intervention de Mathilde Ferrand dans deux **ciné-débats, à Saint-Paul-Trois-Châteaux et à Saint-Flour Communauté**, au sujet des enjeux liés à la précarité alimentaire

« **Entrepreneure, ça se cultive !** » – Interview filmée de Christel Jaffres (Réseau Les Bergers) par Camille Atlani pour l'association Demeter, sur le Village Semence du Salon International de l'Agriculture, le 2 mars 2023

« **Projet de recherche AliGé (Alimentation Générale) : la complémentarité individu – structure – territoire dans l'évolution vers la facilitation de l'action commune** » – Intervention d'Elise Levinson dans le Groupe Agriculture-Alimentation de l'UNCPIE

Mandats ou participations dans diverses structures

- Membres d'**Interfas**, Union professionnelle des facilitateurs et facilitatrices en stratégies patrimoniales
- Participation au Comité de direction du **Parlement Rural Français** (anciennement ANNR, Association Nationale Nouvelles Ruralités)
- Participation au Conseil d'administration de l'Association internationale **Ruralité – Environnement - Développement (R.E.D.)**, réseau rural européen d'acteurs et institutions publics et privés, reconnu par la commission européenne.
- Participation au Comité Exécutif et aux séminaires de travail de la **Fondation RTE**
- Tiers-veilleuse du projet de recherche « Fait associatif et territoires » déposé par l'**Institut Français du Monde Associatif (IFMA)** auprès de l'ANR, en réponse à l'appel à projets de recherche « Science avec et pour la société »

Participation à des groupes de réflexion

- Participation au Groupe de Travail « Agricultrices » d'agridées qui vise à analyser ce phénomène complexe et comprendre les freins endogènes et exogènes que les femmes rencontrent aux différentes étapes de leur parcours de cheffes d'entreprise agricole, lors de leur formation et orientation dans les lycées agricoles et les écoles d'ingénieurs agronomes, au stade de leur projet d'installation, notamment au moment de la recherche de financement de leur projet professionnel, au niveau de leur insertion dans le tissu local, pour l'accès au foncier et dans le pilotage de leur entreprise.
- Participation au Groupe de Travail « Générosité privée et associations » de l'Institut du Monde Associatif.
- Participation aux réflexions du groupe en émergence du « commun de la coopération », constitué à l'occasion de l'appel à communs de l'ADEME « Sobriété et résilience » qui vise à « rassembler les acteurs volontaires pour produire des ressources ouvertes – les communs – contribuant aux enjeux d'atténuation et d'adaptation aux changements climatiques»
- Participation à un atelier de co-design autour de la décarbonation (« Accompagner les agriculteurs dans leur transition ») – ShiftLab Agriculture
- Visite apprenante dans la Creuse et dans le Jura – Fondation RTE et Avise pour rencontrer des Fabriques à Initiatives (en Creuse puis en Bourgogne Franche-Comté).
- Visite apprenante d'agriculteurs de Joux-la-Ville et Fermes de Figeac.
- Réflexions sur « l'organisation territoriale » avec le Groupe de Cambalouzet.

PARTENAIRES EN 2022-2023

Acteurs des territoires et de la ruralité



Organisations agricoles, para-agricoles et forestières



Pouvoirs publics, établissements publics ou reconnus d'utilité publique



Pouvoirs publics, établissements publics ou reconnus d'utilité publique



Experts



Monde associatif



Fondations et monde de la philanthropie



Éditeurs





.....
sol et civilisation
innover ensemble
dans les territoires
.....

5, rue Joseph et Marie Hackin
75116 Paris
01 44 31 16 61
contact@soletcivilisation.fr
www.soletcivilisation.fr